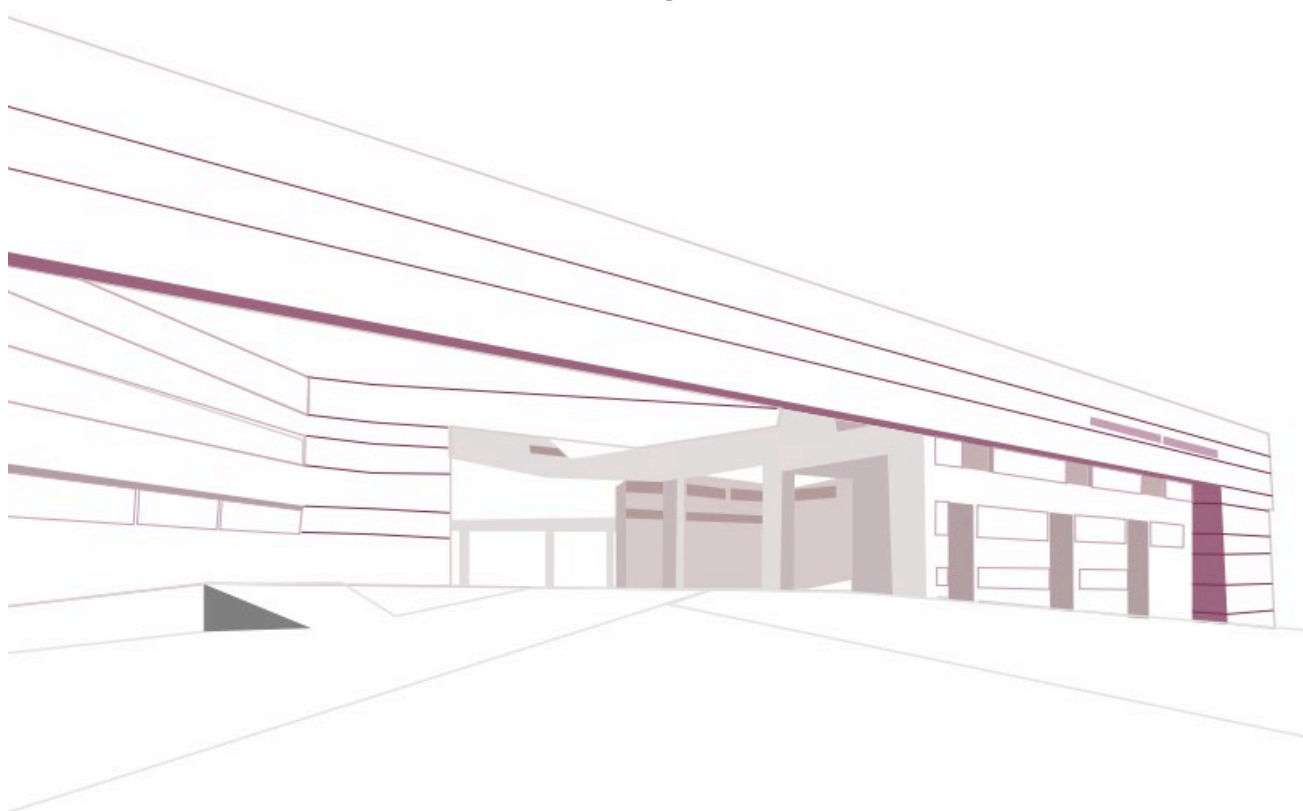




Informe Administrativo 2021



SECRETARÍA ADMINISTRATIVA PRESENTACIÓN

El año 2021 continuó siendo marcado por los efectos de la pandemia de la COVID-19. A partir del segundo semestre de este año, se reiniciaron las actividades presenciales en forma gradual y escalonada, aplicando medidas y protocolos sanitarios dirigidos a la preservación de la salud de los miembros de la comunidad. Entre las medidas realizadas sobresale el acondicionamiento de las aulas, salas de estudio y comedores para dotarlas de la ventilación natural necesaria para evitar la transmisión de la pandemia en nuestras instalaciones. Destaca también el inicio de las obras de ampliación de las instalaciones con la construcción de una superficie de 2,145.16 m² que dotará de un área para albergar al Programa de Ciencia de Datos; una sala de usos múltiples; 46 espacios de trabajo para profesores investigadores visitantes, posdoctorantes y jubilados; así como 23 cubículos para profesores investigadores.

A continuación, se da cuenta de la situación financiera y presupuestal del ejercicio 2021; así como de los aspectos relativos a las relaciones laborales y recursos humanos, inversión en infraestructura, mantenimiento y conservación de instalaciones.

Situación Financiera Presupuestal

El presupuesto federal con el que iniciamos actividades fue de **648.4 mdp**. En el transcurso del año se tuvieron ampliaciones presupuestales por **177.2 mdp**, el presupuesto obtenido de subsidio federal durante el ejercicio 2021 ascendió a **825.6 mdp**. Las ampliaciones obtenidas permitieron cubrir las insuficiencias del presupuesto inicial en el rubro de becas, los incrementos salariales del personal académico y administrativo, las promociones y reclasificaciones del personal académico, las presiones de gasto de fin de año en servicios personales y, el inicio de las obras de ampliación de las instalaciones de El Colegio de México.

Los recursos obtenidos para el desarrollo de proyectos de investigación con financiamiento propio fueron por **75.8 mdp**. Los ingresos propios por concepto de venta de libros y revistas e ingresos diversos sumaron **5.3 mdp** y se contó con una disponibilidad inicial de **127.2 mdp** por los proyectos que cuentan con financiamiento externo. Como resultado de lo anterior el presupuesto disponible para el ejercicio de 2021 alcanzó la cifra de **1,033.9 mdp**.

La información financiera y presupuestal del ejercicio que se reporta fue dictaminada sin salvedades por el despacho externo Salles Sainz – Grant Thornton, SC y en su informe señala que los estados financieros y presupuestales revelan suficientemente la situación financiera de El Colegio de México al 31 de diciembre de 2021 y que sus actividades, las variaciones en el patrimonio y los flujos de efectivo cumplen con las prácticas de contabilidad aplicables a instituciones que se rigen bajo los principios de contabilidad gubernamental y en observancia a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Relaciones Laborales y Recursos Humanos

Se negociaron los incrementos salariales y las condiciones de trabajo establecidas en los respectivos contratos colectivos de trabajo. Con el Sindicato Gremial de Profesores Investigadores (Siprincolmex) se acordó un incremento general al tabulador de salarios de **3.4 por ciento** y **1.8 por ciento** de incremento en las prestaciones contractuales. Con el Sindicato Único de Trabajadores de El Colegio de México (Sutcolmex), organización que agrupa al personal administrativo, se acordó un incremento general al tabulador de **3.4 por ciento**, se mantuvo el importe de los vales de despensa mensuales en 4,200 pesos y se otorgó un pago único de 19,265 pesos para cada trabajador.

El proceso de renovación de la planta académica continuó con la jubilación de tres profesores y dos trabajadores administrativos. Considerando el año de inicio del plan de pensiones (2005), los retiros acumulados suman un total de 89 académicos y 89 administrativos. La edad promedio al 31 de diciembre de 2021 del personal académico es de 52.63 años, dato relevante si se contrasta con la edad promedio de 55.54 años que tenía la planta académica en el año 2006; en cuanto al personal administrativo la edad promedio al cierre del ejercicio 2021 es de 48.57 años contra 49.13 años en el año de inicio del plan de pensiones.

Inversión en Infraestructura, Mantenimiento y Conservación de Instalaciones

En materia de proyectos de inversión destaca la obra para la ampliación de las instalaciones de El Colegio para su primera etapa se aplicaron **31.9 mdp**. De igual forma, se invirtieron **7.6 mdp** en la instalación del cableado estructurado de red y, se realizó el etiquetado de 777,000 volúmenes del acervo de la Biblioteca y la correspondiente instalación de los arcos electrónicos de detección para asegurar el control de dicho acervo con una inversión de **3.3 mdp**.

Los programas de mantenimiento y conservación de instalaciones se realizaron por conducto de la Dirección de Servicios Generales.

El informe analítico de cada una de las áreas que conforman a la Secretaría Administrativa con sus respectivos anexos estadísticos se desarrolla en los apartados específicos del informe.

Lic. Adrián Rubio Rangel
Secretario Administrativo

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	i
Situación Financiera Presupuestal	i
Relaciones Laborales y Recursos Humanos	ii
Inversión en Infraestructura, Mantenimiento y Conservación de Instalaciones	ii
I. DIRECCIÓN DE PRESUPUESTO Y PROYECTOS ESPECIALES	1
1.1 INTRODUCCIÓN	1
1.2 PLANEACIÓN DEL PRESUPUESTO 2021	1
1.2.1 Proceso de programación y presupuesto.	1
1.2.2 Presupuesto regularizable de servicios personales.	1
1.2.3 Programa o proyecto de inversión.	2
1.3 PRESUPUESTO ORIGINAL 2021	2
1.3.1 Anuncio presupuestario.	2
1.3.2 Presupuesto autorizado.	2
1.3.2.1 Subsidio Federal.	3
1.3.2.2 Proyectos Especiales e Ingresos Propios.	3
1.4 MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO	4
1.4.1 Ampliaciones.	4
1.4.2 Traspaso de recursos entre capítulos (ajustes internos).	4
1.5 GASTO Y FINANCIAMIENTO DEL PRESUPUESTO	6
1.5.1 Ejercicio de gasto de los Proyectos Especiales de Investigación, provenientes de aportantes nacionales e internacionales.	8
1.5.2 Control Presupuestal del Gasto.	8
1.5.3 Cuenta Pública y Dictamen Presupuestal 2021.	9
1.6 PRESUPUESTO 2022	9
1.6.1 Anteproyecto.	9
1.7 PRESUPUESTO ORIGINAL 2022	10
1.8 CONCLUSIONES	12
II. DIRECCIÓN DE FINANZAS	14
2.1 INTRODUCCIÓN	14

2.2	ANÁLISIS DE RESULTADOS	14
2.2.1	Inventario de bienes inmuebles y muebles.	18
2.2.2	Plan de pensiones complementarias.	19
2.2.3	Aspectos fiscales.	21
2.2.4	Sistema de control presupuestal y contable (GRP).	22
2.2.5	Otras actividades.	22
	2.2.5.1 Auditoría externa.	22
	2.2.5.2 Cuenta Pública 2021.	23
	2.2.5.3 Programa de Trabajo de Administración de Riesgos.	23
2.3	CONCLUSIONES	23
III.	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS	25
3.1	INTRODUCCIÓN	25
3.2	ACCIONES Y RESULTADOS	25
3.2.1	Incrementos salariales y revisión del contrato colectivo de trabajo.	25
3.2.2	Proceso de renovación de la planta académica y administrativa (Plan de Pensiones Complementarias para el Personal de El Colegio de México).	25
3.3	CONCLUSIONES.	26
IV.	DIRECCIÓN DE SERVICIOS GENERALES	28
4.1	INTRODUCCIÓN	28
4.2	SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL	28
4.3	ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS	30
4.3.1	Procesos de compra.	30
4.3.2	Contrataciones plurianuales.	30
4.3.3	Padrón de proveedores.	31
4.3.4	Almacén de papelería.	31
4.4	SERVICIOS GENERALES.	31
4.4.1	Remodelación de espacios.	31
4.4.2	Ventilación de áreas comunes.	31
4.4.3	Instalaciones eléctricas.	32
4.4.4	Subestación eléctrica.	32
4.4.5.	Biblioteca Daniel Cosío Villegas.	32
4.4.6	Mantenimiento al tanque de agua caliente.	32
4.4.7	Impermeabilización de espacios.	32
4.4.8	Equipos de precisión.	32
4.4.9	Equipo sujeto a presión, Caldera.	32
4.4.10	Desazolve en pozos de absorción.	32
4.4.11	Equipos de refrigeración de las cámaras del comedor general.	33

4.4.12	Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR).	33
4.5	AMPLIACION DE LA CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO.	33
4.6	SEGURIDAD Y VIGILANCIA	33
4.7	ASPECTOS LEGALES Y NORMATIVOS.	34
	4.7.1. Auditorías.	34
	4.7.2. Asistencia y participación en Órganos Colegiados.	34
4.8	ACTIVIDADES OPERATIVAS	35
4.9	CONCLUSIONES	35
V.	COORDINACIÓN DE SERVICIOS DE CÓMPUTO	36
5.1	INTRODUCCIÓN	36
5.2	CREACIÓN, GESTIÓN Y APOYO A PROYECTOS	36
5.3	SERVICIOS	36
	5.3.1 Atención directa a usuarios.	37
	5.3.1.1 Votaciones digitales	37
	5.3.1.2 Uso y capacitación de las plataformas de colaboración digitales y campañas de concientización.	37
	5.3.1.3 Préstamo de equipo de cómputo para trabajo en casa.	38
	5.3.1.4 Directorio Activo.	38
	5.3.1.5 Correo electrónico y antispam.	38
	5.3.1.6 Exámenes en línea.	38
	5.3.1.7 Servicios audiovisuales.	38
	5.3.1.8 Atención a reportes y asesorías.	38
	5.3.1.9 Acceso remoto.	38
	5.3.2 Atención indirecta a usuarios.	39
	5.3.2.1 Análisis de seguridad de servidores institucionales.	39
	5.3.2.2 Infraestructura de seguridad.	39
	5.3.2.3 Internet.	40
	5.3.2.4 Centro de datos.	40
	5.3.2.5 Respaldos de información	40
	5.3.2.6 Mantenimiento.	40
5.4	PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN Y CONTRATOS ADMINISTRADOS	41
	5.4.1 Proyectos de infraestructura	42
5.5	GESTIÓN DE ADQUISICIONES DE SOFTWARE Y HARDWARE	42
	5.5.1 Acceso a licenciamiento Stata.	43
	5.5.2 Licenciamiento de Adobe en contratación consolidada.	43
5.6	CONCLUSIONES	44

VI	DIRECCIÓN JURÍDICA	45
6.1	INTRODUCCIÓN	45
6.2	ESTUDIOS Y PROYECTOS LEGISLATIVOS	45
6.3	CONFLICTOS DE TRABAJO	45
	6.3.1 Conflictos colectivos de trabajo.	45
	6.3.2 Conflictos individuales de trabajo.	46
6.4	CONVENIOS FUERA DE JUICIO.	46
6.5	JUICIOS ADMINISTRATIVOS Y DE AMPARO.	46
6.6	TRÁMITES FISCALES	47
	6.6.1 Impuestos locales.	47
6.7	ASUNTOS PENALES	47
6.8	CONFLICTOS DERIVADOS DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS	47
6.9	REQUERIMIENTOS DE PAGO	48
6.10	CONTRATOS Y CONVENIOS	48
	6.10.1 Contratos y/o convenios para la adquisición y contratación de servicios.	48
	6.10.2 Contratos y/o convenios de colaboración académica.	49
	6.10.3 Contratos y/o convenios de coedición.	49
	6.10.4 Contratos de arrendamiento.	49
	6.10.5 Contratos varios.	49
6.11	TRÁMITES MIGRATORIOS	49
6.12	REGISTRO DE DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR	49
6.13	INSTITUTO NACIONAL DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES	49
6.14	PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS Y RECURSOS DE REVISIÓN DE LOS CENTROS DE ESTUDIOS	50
6.15	ELABORACIÓN DE ACTAS ADMINISTRATIVAS	50
6.16	NOTIFICACIONES.	50
6.17	UNIDAD JURÍDICA ESPECIALIZADA EN GÉNERO.	51
6.18	CONCLUSIONES.	51

Anexo I	Estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020	52
Anexo II	Estados de actividades para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020	53
Anexo III	Estados de variaciones en la hacienda pública para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020	54
Anexo IV	Estados de flujos de efectivo para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020	55
Anexo V	Razones financieras para los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019	56
Anexo VI	Proyectos desarrollados por el Departamento de Sistemas	57
Anexo VII	Proyectos desarrollados por el Departamento de Sistemas de Información Geográfica	58
Anexo VIII	Proyectos desarrollados por el Departamento de Redes y Telecomunicaciones	60
Anexo IX	Votaciones digitales aplicadas por Centro de Estudios	61
Anexo X	Contratos de servicios y arrendamientos administrados por la Coordinación de Servicios de Cóputo	64
Anexo XI	Procedimientos de contratación realizados en el año 2021	66
Anexo XII	Número de personas registradas para el uso de Stata	67
Anexo XIII	Número de licencias de Adobe por Centro de Investigación	68
Anexo XIV	Contratos y/o convenios para la adquisición y contratación de servicios	69
Anexo XV	Contratos y /o convenios de colaboración	74
Anexo XVI	Contratos y/o convenios de coedición y edición	79
Anexo XVII	Contratos de arrendamiento	81
Anexo XVIII	Contratos varios	82
Anexo XIX	Trámites migratorios	83

I. DIRECCIÓN DE PRESUPUESTO Y PROYECTOS ESPECIALES

1.1 INTRODUCCIÓN

El presente informe de actividades presenta las diferentes etapas que tuvo la elaboración del presupuesto 2021 las cuales son: planeación; anuncio presupuestario original y sus modificaciones (ampliaciones, reducciones y adecuaciones internas), así como el gasto y financiamiento del presupuesto.

Los antecedentes de planeación son útiles para entender la asignación presupuestaria original del ejercicio 2021 y su estructura por financiamiento y capítulo de gasto, lo que a su vez da lugar al subapartado de las modificaciones al presupuesto en el que se detallan las afectaciones presupuestarias y su motivación.

El informe termina con la presentación del presupuesto aprobado para 2022, que incluye la elaboración del anteproyecto y la asignación original.

1.2 PLANEACIÓN DEL PRESUPUESTO 2021

La etapa de planeación inicia con la elaboración del anteproyecto de presupuesto y termina con la propuesta de presupuesto del ejecutivo federal a través de la Coordinación Sectorial SEP y de la Subsecretaría de Egresos de la SHCP.

En el marco del proceso de integración del anteproyecto de presupuesto 2021, la Dirección General de Presupuesto y Recursos Financieros de la SEP, presentó los lineamientos para la integración del Anteproyecto de Presupuesto y definió la concertación de estructuras programáticas, así como los objetivos, metas e indicadores para el ejercicio

fiscal 2021. Esta propuesta cumplió con lo señalado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 y el Programa Sectorial de Educación 2020-2024.

1.2.1 Proceso de programación y presupuesto.

Una vez que se han comunicado las disposiciones para la elaboración del anteproyecto de presupuesto 2021, emitidas por la Unidad de Política y Control Presupuestario de la SHCP, se establecen los aspectos generales de la etapa de formulación de estructuras programáticas, las cuales constituyen la base del proceso de presupuesto del gasto público federal y vinculan los programas con la asignación presupuestal.

Complementariamente, se informó a la SHCP de los ingresos propios programados a captar en el 2021 en los formatos de flujo de efectivo; origen de los recursos por actividad prioritaria; calendario de recursos propios (ingreso y egreso) y aplicación de la disponibilidad inicial calendarizada.

1.2.2 Presupuesto regularizable de servicios personales.

Por otra parte, la Unidad de Política y Control Presupuestario de la SHCP emitió las directrices para la integración del presupuesto regularizable de servicios personales 2021, que tuvo por objeto obtener el cálculo de las remuneraciones y repercusiones salariales al realizar la conciliación del inventario de plazas y la determinación del costo asociado a las mismas calculando los salarios, prestaciones y repercusiones vinculadas directamente a la plantilla.

1.2.3 Programa o proyecto de inversión.

En materia de inversión, se solicitó el registro de los proyectos conforme a los lineamientos autorizados por la SHCP. El Colegio presentó la inscripción de los siguientes proyectos:

- Adquisición de equipo de cómputo y audiovisual para el desarrollo de proyectos de investigación 2021.
- Adquisición de mobiliario y equipo de oficina para el desarrollo de proyectos de investigación 2021.
- Ampliación de la Áreas de Estudio y Salas de Usos Múltiples.

1.3 PRESUPUESTO ORIGINAL 2021

1.3.1 Anuncio presupuestario.

El anuncio oficial del presupuesto original autorizado se formalizó a través de la Dirección General de Presupuesto y Recursos Financieros de la SEP, mediante oficio número DGPYRF/10.3-4587/2020 de fecha 14 de diciembre de 2020. En este anuncio, se comunicaron las disposiciones generales aplicables al ejercicio y las adecuaciones presupuestarias, incorporando las actividades prioritarias, su descripción, diagnóstico, objetivo e impacto de cada una de ellas.

Complementó la información del presupuesto 2021 la estructura programática autorizada, los indicadores, la propuesta de metas calendarizadas, el flujo de efectivo, los recursos autorizados por capítulo de gasto y el calendario conforme al régimen de adecuaciones presupuestarias. Este anuncio advierte que los recursos asignados se deben ejercer conforme a los lineamientos que emitan las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de Educación Pública, y cumplir con los reportes e informes periódicos del avance del ejercicio de estas actividades.

1.3.2 Presupuesto autorizado.

El presupuesto original que incluye las tres fuentes de financiamiento (subsidio federal, proyectos especiales e ingresos propios), como se puede apreciar en el cuadro no. 1, ascendió a **800.7mdp**.

La distribución proporcional por fuente de financiamiento es la siguiente:

81.0 por ciento, corresponde a subsidio federal; **17.4 por ciento**, corresponde a las aportaciones de organismos nacionales y extranjeros para el desarrollo de proyectos de investigación en convenio y, **1.6 por ciento** corresponde a los ingresos autogenerados: venta de publicaciones, productos financieros y recuperaciones de gastos.

Cuadro no. 1
Presupuesto original 2021
(millones de pesos)

Concepto	Asignación Original	Estructura %
Subsidio Federal	648.4	81.0
Proyectos de investigación	139.5	17.4
Ingresos propios	12.8	1.6
Total	800.7	100.0

1.3.2.1 Subsidio Federal.

La asignación presupuestaria 2021 con financiamiento del subsidio federal ascendió a **648.4 mdp**. Dicha asignación fue menor en gasto corriente a la asignación modificada del año anterior en **-10.2 por ciento**, en términos generales,

pero su distribución por Capítulo de Gasto sufrió modificaciones afectando principalmente el de Servicios Personales y el de Becas. Para gasto de inversión no hubo asignaciones originales. Su integración por capítulo de gasto se puede observar en el cuadro no. 2:

Cuadro no. 2
Comparativo del presupuesto modificado 2020 vs Asignación original 2021
Recursos fiscales
(millones de pesos)

Concepto	Asignación modificada 2020	Asignación original 2021	Diferencia	Variación %
	A	B	B - A	21 / 20
GASTO CORRIENTE	722.0	648.4	-73.6	-10.2
Capítulo 1000 Servicios personales	589.4	471.5	-117.9	-20.0
Capítulo 2000 Materiales y suministros	17.0	23.9	6.9	40.6
Capítulo 3000 Servicios generales	100.4	144.6	44.2	44.0
Capítulo 4000 Becas	15.2	8.4	-6.8	-44.4
GASTO DE INVERSIÓN	7.2	0.0	-7.2	-1.0
Capítulo 5000 Bienes muebles e inmuebles	7.2	0.0	-7.2	-1.0
Capítulo 6000 Obra Pública	0.0	0.0	0.0	0.0
Total	729.2	648.4	-80.8	-11.1

1.3.2.2 Proyectos Especiales e Ingresos Propios.

Por otra parte, los proyectos especiales y los ingresos propios, alcanzaron la cifra de **152.3 mdp**, como asignación original de esta fuente de

financiamiento.

La distribución de acuerdo a la naturaleza del gasto se muestra en el cuadro no. 3:

Cuadro no. 3
Presupuesto original de proyectos de investigación e ingresos propios 2021
(millones de pesos)

Concepto	Proyectos de Investigación	Ingresos propios	Total Recursos
Capítulo 1000 Servicios personales	47.4	12.8	60.2
Capítulo 2000 Materiales y suministros	6.6	0.0	6.6
Capítulo 3000 Servicios generales	58.8	0.0	58.8
Capítulo 4000 Becas	13.4	0.0	13.4
Capítulo 5000 Bienes muebles	0	0	0
Balance Financiero (reducción de gasto - austeridad)	13.4	0	13.4
Total	139.5	12.8	152.3

De estas cifras, **139.5 mdp** corresponden a el presupuesto para llevar a cabo proyectos de investigación y **12.8 mdp** a la estimación de los ingresos propios, por concepto de venta de publicaciones, recuperaciones de gasto, productos financieros e ingresos diversos.

Los ingresos propios se destinaron para cubrir los compromisos de remuneraciones, principalmente de las prestaciones que no cuentan con financiamiento federal, así como para la adquisición de bienes muebles para apoyar a las áreas sustantivas.

1.4 MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO

1.4.1 Ampliaciones.

Durante el ejercicio 2021, se tuvieron ampliaciones presupuestarias fiscales por **177.2 mdp** para atender en el Capítulo de Servicios Personales lo siguiente: **a)** el incremento salarial; **b)** el costo de la promoción y reclasificación del Personal Docente, **c)** las presiones de gasto de fin de año y **d)** aportaciones de seguridad contractuales para el Plan de Pensiones; **e)** en el Capítulo de Becas se recibieron recursos para complementar el costo del cierre anual de los programas de estudios de licenciatura, maestría, doctorado y becas de movilidad y **f)** en Capítulo de Obra pública para la construcción de una superficie de 2,145.16 m² en tercer, cuarto y quinto nivel del edificio actual para incorporar áreas de estudios para profesores investigadores, profesores visitantes y posdoctorales, espacio para el Programa de Ciencia de Datos, sala de usos múltiples para atender actos académicos, así como los recursos para prever su equipamiento.

1.4.2 Traspaso de recursos entre capítulos (adecuaciones internas).

Derivado de que en el presupuesto original no se

asignaron los recursos en donde lo requería el gasto de operación, se llevaron a cabo adecuaciones internas al presupuesto entre los capítulos 2000, 3000 y 6000 por la cantidad de **24.6 mdp** con el fin de permitir el cumplimiento de los objetivos de los programas a cargo de El Colegio. Las adecuaciones que destacan son las siguientes:

- a. Adecuación presupuestaria compensada por **6.2 mdp** para otorgar suficiencia presupuestaria a la partida 39202 Otros impuestos y derechos para cubrir los gastos derivados de la operación de sus programas los cuales tienen como objetivo la realización y promoción de la investigación en las áreas de las ciencias sociales y humanidades, la difusión del conocimiento a través de sus publicaciones.
- b. Adecuación presupuestaria compensada por **2.3 mdp** para otorgar suficiencia presupuestaria a partidas estratégicas de servicios generales en la operación de la institución, Servicios de capacitación, mantenimiento de maquinaria, servicios de limpieza, servicios de jardinería y fumigación, servicios de lavandería, limpieza e higiene.
- c. Adecuación presupuestaria compensada por **13.8 mdp** para otorgar suficiencia presupuestaria partida 33105 Servicios relacionados con procedimientos jurisdiccionales para que la institución se encuentre en condiciones de cubrir los servicios de especialistas que apoyen en la elaboración y establecimiento de los procedimientos del protocolo para prevenir actos de violencia de género y para atender casos de acoso, con el propósito de construir un ambiente de igualdad y erradicar la discriminación dentro de la institución; además de llevar a cabo la actualiza-

ción de los procesos de admisión de las licenciaturas de Relaciones Internacionales, Economía y Maestría en Estudios de Género; y cubrir los costos por el servicio de auditoría externa.

- d. Adecuación presupuestaria por **0.7 mdp** para suficiencia presupuestaria a la partida 34501 Seguros de bienes patrimoniales para que la institución se encuentre en condiciones de cubrir las primas por concepto de seguros contra robos, riesgos o contingencias del edificio y obras de arte.
- e. Adecuación presupuestaria por **1.3 mdp** para suficiencia presupuestaria a la partida 62201 Obras de construcción para edificios no habitacionales, para que la institución se encuentre en condiciones de cubrir el total de los costos de cimentación y estructura durante la ejecución de la Cartera de Inversión 2111L8K0001 Ampliación de la Áreas de Estudio y Salas de Usos Múltiples; el desarrollo de este proyecto permitirá el fortalecimiento de la educación y la difusión de la investigación a nivel nacional e internacional.

En lo que corresponde al financiamiento de proyectos especiales en convenio, se recibieron ingresos importantes durante 2021 por **75.8 mdp**, esto más la disponibilidad inicial de **127.2 mdp** de ejercicios anteriores, resultaron con un presupuesto modificado disponible de **203.0 mdp**.

Las aportaciones más relevantes son las siguientes:

- a. Banco Interamericano de Desarrollo, Producción de información estadística sobre condiciones de vida en comunidades migrantes. Fase implementación, Hoja de ruta para la operatividad de obras por cooperación del PROAGUA y el Fortalecimiento de la Gestión

Comunitaria del Agua, **1.8 mdp**.

- b. Banco Interamericano de Desarrollo, Producción de información estadística sobre condiciones de vida en comunidades migrantes. Fase implementación; y Hoja de ruta para la operatividad de obras por cooperación del PROAGUA y el Fortalecimiento de la Gestión Comunitaria del Agua, **2.1 mdp**.
- c. Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, Estudios de Caso para identificar factores asociados a la conformación de Sistemas de Monitoreo y Evaluación en las Entidades Federativas, 2021; y Estudio diagnóstico del derecho al trabajo 2021 **2.3 mdp**.
- d. Amazon, Analyse the recent proposals for regulating digital platforms that have been recommended by several international regulatory agencies / Develop a descriptive analysis that studies the evolution of E-Commerce for the Mexican economy using public sources of information, and study the welfare benefits that marketplace, such as Amazon, generates for the Mexican economy, **3.9 mdp**.
- e. Instituto Nacional Electoral, Polarización estratégica en la Ciudad de México a través de redes sociales; Evaluación del ensayo que presentarán las 15 aspirantes mujeres de las entidades de Chihuahua (Presidencia), Jalisco, Oaxaca, San Luis Potosí y Tabasco, las 12 aspirantes mujeres y los 12 aspirantes hombres de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Coahuila, Chihuahua (Consejería), Durango, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas y Tlaxcala, así como, las 10 aspirantes mujeres y los 10 aspirantes hombres de las entidades de Baja California Sur, Campeche, Ciudad de México,

Colima, Estado de México, Guanajuato, Guerrero, Nuevo León, Querétaro, Sonora, Veracruz, Yucatán y Zacatecas que, obtengan la mejor puntuación en el examen de conocimientos del proceso de selección y designación para ocupar los cargos de Consejeras o Consejeros Presidentes y de las Consejeras o Consejeros Electorales de los Organismos Públicos Locales correspondientes; y Estudio especializado sobre la efectividad en la aplicación de las acciones afirmativas y las barreras que enfrentan los grupos en situación de discriminación en la representación política **8.5 mdp**.

- f. Open Society Foundations, La intersección de la política exterior con la política migratoria en México en 2020 y 2021; Redistributive

tools, inequality, and preferences for redistribution; Latin American cooperation; Data science laboratory for research in social sciences and humanities; Migration, Inequality, and Public Policies Seminar (MIGDEP); y Student mobility **12.9 mdp**.

Por lo que hace a los ingresos propios por concepto de venta de libros y revistas por **3.9 mdp** e ingresos diversos se obtuvieron recursos por **1.4 mdp**.

El presupuesto modificado obtenido de ingresos consolidado al 31 de diciembre de 2021 ascendió a **1,033.9 mdp**, como se puede apreciar en el cuadro no. 4:

Cuadro no. 4
Estado analítico de ingresos presupuestales al 31 de diciembre de 2021
(millones de pesos)

Concepto	Estimado Original	Modificado autorizado	Obtenido	Por obtener
Venta de libros y revistas	9.3	9.3	3.9	-5.4
Proyectos de investigación	139.5	139.5	75.8	-63.7
Ingresos diversos	3.5	3.5	1.4	-2.1
Transferencias de subsidio federal	648.5	825.6	825.6	0.0
Total	800.7	977.9	906.7	-71.2
Disponibilidad inicial	109.4	127.2	127.2	
Total disponibilidades presupuestales	910.1	1,105.2	1,033.9	-71.2

1.5 GASTO Y FINANCIAMIENTO DEL PRESUPUESTO

El presupuesto de recursos fiscales fue ministrado de acuerdo al calendario comunicado. Dicho presupuesto se destinó a cubrir, en servicios personales, las remuneraciones base, las prestaciones asociadas al salario, los estímulos, aportaciones al Plan de Pensiones y las cuotas de previsión social, así como la renovación de las pólizas de gastos médicos mayores y seguro de vida,

cuyo crecimiento considera variables distintas al crecimiento inflacionario, como el índice de siniestralidad y el componente de edades del personal, salarios base y tiempo de servicios. De igual forma, permitió la renovación de las suscripciones de revistas especializadas y el acceso a bases de datos.

Asimismo, permitió pagar los servicios básicos, los costos editoriales y los recursos digitales des-

tinados a la difusión y se mantuvo la participación de los investigadores en congresos y eventos académicos en forma virtual, para lograr una mayor presencia institucional en los foros nacionales e internacionales.

Se apoyó la publicación de **67 investigaciones concluidas**. La comunidad académica realizó **349 eventos académicos**; se atendieron en **servicios educativos a 448 alumnos y se otorgaron 276 becas** y/o apoyos en las cinco modalidades de beca que otorga la institución.

El presupuesto de recursos fiscales fue ejercido en su totalidad, el **100 por ciento** del total recibido y que ascendió a **825.6 mdp**.

Durante el ejercicio se destinaron recursos fiscales y propios a la inversión física y obra pública por **32.7** para llevar a cabo los proyectos de inversión registrados en cartera. Se llevó a cabo la adquisición de equipo de cómputo, la sustitución de mobiliario para la realización de proyectos de

investigación y equipo tecnológico, así como para llevar a cabo la ejecución de la primera etapa para la construcción de la Ampliación de las Áreas de Estudio y Salas de Usos Múltiples así como su equipamiento.

Por lo que toca al gasto devengado de proyectos especiales e ingresos propios, el presupuesto ejercido alcanzó la cifra de **50.5 mdp**, con un saldo por ejercer de **157.8 mdp**, que corresponde a los recursos comprometidos para la ejecución de los proyectos que cuentan con financiamiento externo y que trascienden el ejercicio fiscal 2021.

Al 31 de diciembre de 2021, el presupuesto consolidado ejercido ascendió a **876.1 mdp**, cifra que representa el **84.7 por ciento** de los recursos obtenidos presupuestados. La diferencia restante de **157.8 mdp**, es la disponibilidad final e inicial para ejercer los proyectos el año siguiente, como se puede apreciar en el cuadro No. 5:

Cuadro no. 5
Estado analítico de egresos presupuestales al 31 de diciembre de 2021
(millones de pesos)

Concepto	Asignación (original)	Modificado autorizado	Ejercido
GASTO CORRIENTE	787.3	931.1	843.5
Capítulo 1000 Servicios personales	531.7	664.5	623.4
Capítulo 2000 Materiales y suministros	30.5	22.4	16.4
Capítulo 3000 Servicios generales	203.3	214.5	181.1
Capítulo 4000 Becas	21.8	29.8	22.6
GASTO DE INVERSIÓN	0.0	33.5	32.7
Capítulo 5000 Bienes muebles e inmuebles	0.0	8.9	8.1
Capítulo 6000 Obra Pública	0.0	24.6	24.6
Total	787.3	964.6	876.1
DISPONIBILIDAD FINAL	122.8	127.3	157.8
EL BALANCE FINANCIERO	0	13.4	0
TOTAL DISPONIBILIDADES	910.1	1,105.2	1,033.9

1.5.1 Ejercicio de gasto de los Proyectos Especiales de Investigación, provenientes de aportantes nacionales e internacionales.

Al 1 de enero de 2021 se contaba con 221 proyectos con disponibilidad financiera; durante el ejercicio 2021, se dieron de alta 62 y se cerraron 55, por lo que al 31 de diciembre de 2021 se mantuvieron con saldo pendiente de ejercer para los siguientes ejercicios 228 proyectos.

En la administración de los proyectos se llevaron a cabo las actividades siguientes:

- Se revisaron los convenios de colaboración y se calendarizaron las ministraciones por recibir.
- Se dio de alta el proyecto en el Sistema de Control Presupuestal GRP y se generó el expediente.
- Se mantuvo una comunicación constante con el aportante para la emisión de los recibos institucionales.
- Se ejerció un Control Presupuestal por proyecto en el ejercicio del gasto, principalmente por la contratación de personal, adquisición de bienes y servicios y pago de viáticos, pasajes y congresos.
- Se elaboraron los informes financieros en forma periódica y al cierre de cada proyecto cuando así se requirió. En algunos casos, el informe financiero se elabora de acuerdo a las características establecidas por el aportante.
- En el caso de proyectos terminados se llevó a cabo el cierre del proyecto.

Durante 2021, se continuó con las adquisiciones aprobadas en el marco del Programa para el Desarrollo Profesional Docente para tipo Superior (**PRODEP**) para los profesores-investigadores que reúnen el perfil requerido por este programa.

1.5.2 Control Presupuestal del Gasto.

Asimismo, durante 2021 continuamos consolidando el sistema computacional GRP (del inglés Government Resource Planning), el cual permite realizar todas las operaciones administrativas, financieras y presupuestales en línea. Dicho sistema se instaló en cada uno de los centros de estudio y unidades de apoyo de El Colegio con el fin de que puedan acceder en línea al seguimiento de sus solicitudes y verificación de saldos presupuestales.

Con esta herramienta generamos adicionalmente información presupuestal para cumplir con los diversos requerimientos de la SEP, SHCP, Cámara de Diputados, Conacyt y aportantes nacionales y extranjeros. Destacan los siguientes informes:

SEP

- Estado del ejercicio de presupuesto trimestral (6 formatos).
- Cuenta Pública Anual (15 formatos Presupuestal y Programático SICP -SHCP).
- Reporte de avance trimestral de recursos PROMEP (4 formatos).

SHCP

- Sistema Integral de Información (20 formatos).
- Reporte de prestaciones trimestral (6 formatos).
- Reporte de avance mensual de proyectos de inversión (De acuerdo al número de proyectos autorizados, 3 formatos).

Cámara de Diputados

- Reporte trimestral de subsidios (becas). (1 formato).
- Reporte trimestral de pago de honorarios (1 formato).

Conacyt

- Reportes financieros anuales de proyectos financiados a través de convocatorias de Ciencia Básica.
- Fondos Sectoriales CONACYT.

Aportantes Proyectos

- Reporte financieros anuales, semestrales o trimestrales por cada uno de los proyectos financiados de investigación (283 proyectos administrados en 2021).

1.5.3 Cuenta Pública y Dictamen Presupuestal 2021.

De acuerdo a los lineamientos específicos para la Integración de la Cuenta Pública 2021 establecidos por la SHCP mediante oficio circular 309-A.-002/2022 de fecha 28 de enero de 2022, se integró la información contable, presupuestaria, programática y complementaria.

El Sistema de Integración de la Cuenta Pública (SICP), permitió enviar información presupuestaria y programática a través de los Estados analíticos del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por clasificación económica, por objeto del gasto, funcional-programática, Estado Analítico de Ingresos y el Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos. Se envió la información a través de los mecanismos que señaló la SHCP sin contratiempos.

En paralelo se llevó a cabo la Auditoría Externa de la información presupuestal a través del Despacho Salles Sainz- Grant Thornton, S.C., que como resultado ha emitido un Dictamen Presupuestal a los Estados Presupuestarios sin salvedades.

El Auditor Externo emitió su opinión sobre los estados e información presupuestaria de ingresos

y egresos, aplicó los procedimientos para obtener evidencia de la auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados e información financiera presupuestaria. Su opinión se basó en los estados presupuestarios preparados para ser integrados en el reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal y que fueron presentados en los términos establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la SHCP.

1.6 PRESUPUESTO 2022

1.6.1 Anteproyecto.

Como primera acción del proceso de planeación presupuestaria se solicitó el registro de los programas y proyectos de inversión. El programa de inversión 2022 se conformó con los siguientes proyectos:

- Remodelación de la Sala de Videoconferencias General (Aula Magna) año 2022. (solicitud 66887).
- Crecimiento de la planta de tratamiento de aguas residuales. (solicitud 66892)
- Adquisición de equipo de cómputo y audiovisual para el desarrollo de proyectos de investigación 2022. (solicitud 66893)
- Adquisición de mobiliario y equipo de oficina para el desarrollo de proyectos de investigación 2022. (solicitud 66894)
- Suministro y actualización de los sistemas y equipos del sistema de monitoreo. (solicitud 66896)
- Actualización de los sistemas contraincendios institucional (detectores de humo). (solicitud 66897)
- Ampliación de las Áreas de Estudio y Salas de Usos Múltiples. (solicitud 65497)

Estos proyectos se registraron como mecanismos de planeación en el Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda (PASH) implementado

por la Unidad de Inversiones.

El ejecutivo estimó los requerimientos presupuestarios para 2022 de El Colegio en **674.4 mdp**, lo que considera la cuantificación de los servicios personales y las necesidades del gasto corriente.

Para programas de inversión no se tienen recursos asignados, por lo que se tendrán que llevar a cabo las adecuaciones correspondientes y buscar fuentes alternas de financiamiento.

La asignación original del subsidio federal en 2022 tiene un déficit de **-18.3 por ciento**, los

cuales son indispensables para el desarrollo de las actividades sustantivas de El Colegio, es menor al presupuesto del ejercicio 2021 en razón de que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público no incluyó las asignaciones presupuestarias por **-127.4 mdp** para cubrir principalmente los compromisos de servicios personales en las partidas de prestaciones y de estímulos. En becas de posgrado **-7.0 mdp**, y **-31.9 mdp** para inversión. La propuesta institucional, comparada con los datos del presupuesto modificado 2021, se muestra en el cuadro no. 6:

Cuadro no. 6
Comparativo del presupuesto modificado 2021 vs Asignación original 2022
Recursos fiscales
(millones de pesos)

Concepto	Asignación modificada 2021	Asignación original 2022	Diferencia Absoluta	Variación %
	<i>A</i>	<i>B</i>	<i>B - A</i>	<i>22/21</i>
GASTO CORRIENTE	793.7	674.4	-119.3	-15.0
Capítulo 1000 Servicios personales	604.3	476.8	-127.4	-21.1
Capítulo 2000 Materiales y suministros	15.8	24.0	8.2	52.0
Capítulo 3000 Servicios generales	157.2	164.2	6.9	4.4
Capítulo 4000 Becas	16.4	9.5	-7.0	-42.5
GASTO DE INVERSIÓN	31.9	0.00	-31.9	-100.0
Capítulo 5000 Bienes muebles e inmuebles	7.3	0.0	-7.3	-100.0
Capítulo 6000 Obra Pública	24.6	0.0	-24.6	0.0
Total	825.6	674.4	-151.2	-18.3

1.7 PRESUPUESTO ORIGINAL 2022

El 13 de diciembre de 2021 mediante oficio No. DGPYRF/10.3-4317/2021 la Dirección General de Presupuesto y Recursos Financieros de la SEP comunicó la autorización del presupuesto. En este documento se advierte de la aplicación de las

medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público.

Por otro lado, con respecto a los ingresos propios y/o autogenerados que El Colegio recaude u obtenga por cualquier concepto, sólo podrá

ejercerlos conforme a su presupuesto autorizado. Los ingresos excedentes se aplicarán previa autorización y ampliación presupuestaria, en los términos que establece la Ley Federal de Pre-

supuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, la distribución del presupuesto original 2022 por fuente de financiamiento se muestra en el cuadro no. 7:

Cuadro no. 7
Presupuesto original 2022
(millones de pesos)

Concepto	Asignación Original	Estructura %
Subsidio Federal	674.4	82.5
Proyectos de investigación	130.3	15.9
Ingresos propios	12.8	1.6
Total	817.5	100.0

Con las cifras comunicadas en el anuncio programático presupuestario se procedió a distribuir el gasto de acuerdo a los programas que desarrollan cada una de las áreas que integran El Colegio de México, a través del anuncio presupuestario interno y bajo medidas de austeridad anunciadas

por la Presidencia de El Colegio de México.

La distribución de acuerdo a la naturaleza del gasto de proyectos especiales e ingresos propios se puede observar en el cuadro no. 8:

Cuadro no. 8
Asignación original 2022
Proyectos de investigación e Ingresos propios
(millones de pesos)

Concepto	Asignación Original	Estructura %
Capítulo 1000 Servicios personales	60.3	42.2
Capítulo 2000 Materiales y suministros	6.5	4.5
Capítulo 3000 Servicios generales	55.9	39.0
Capítulo 4000 Becas	7.0	4.9
Capítulo 5000 Bienes muebles	0.0	0.0
Balance Financiero (reducción de gasto - austeridad)	13.4	9.4
Total	143.1	100.0

El presupuesto original incluye la estimación de los ingresos propios por venta de publicaciones, recuperaciones de gasto, productos financieros e ingresos diversos, por un monto de **12.8 mdp**. Esta estimación es debido a las condiciones de la demanda de libros y del comportamiento de los ingresos autogenerados. Estos recursos se cana-

lizan para cubrir los compromisos de remuneraciones, principalmente de las partidas que no cuentan con financiamiento federal. La estimación por venta de servicios (proyectos de investigación) fue por un monto de **130.3 mdp**.

1.8 CONCLUSIONES

Durante 2021, la Dirección de Presupuesto y Proyectos Especiales atendió los diversos procesos presupuestales de planeación, integración, modificación, ejercicio y control del gasto, así como el seguimiento, evaluación y rendición de cuentas.

En la fase de planeación se incorporaron las estructuras programáticas con las que opera El Colegio de México a través del Sistema de Información para la Planeación y Seguimiento (SIPSE) que establece la SEP. Asimismo se registraron mediante la cartera de inversiones los programas y proyectos de inversión que operarían para el ejercicio 2021.

En el proceso de integración del presupuesto, se programó en primera instancia, de acuerdo a los lineamientos y medios electrónicos establecidos por la SHCP, el registro del Presupuesto de Egresos de Servicios Personales, así como el presupuesto del gasto corriente e inversión.

En el transcurso del año, El Colegio de México recibió recursos presupuestarios para atender en el Capítulo de Servicios Personales y Becas para lo siguiente: **a)** el incremento salarial; **b)** el costo de la promoción y reclasificación del Personal Docente, **c)** las presiones de gasto de fin de año y **d)** aportaciones de seguridad contractuales para el Plan de Pensiones; **e)** en el Capítulo de Becas se recibieron recursos para complementar el costo del cierre anual de los programas de estudios de licenciatura, maestría, doctorado y becas de movilidad.

En materia de inversión en el Capítulo de Obra pública se llevó a cabo la primera etapa de la construcción de una superficie de 2,145.16 m² en tercer, cuarto y quinto nivel del edificio actual

para incorporar áreas de estudios para profesores investigadores, profesores visitantes y posdoctorales, así como sala de usos múltiples para atender actos académicos, así como para prever su equipamiento.

En la fase del Ejercicio y Control del gasto, se asignó en primera instancia el presupuesto a los Centros de Estudio y Direcciones Administrativas de acuerdo al calendario comunicado por la SEP-SHCP. Lo anterior permitió tener un control en el ejercicio del gasto de los recursos fiscales e ingresos propios conforme al presupuesto autorizado, lo que da lugar a que este se ejerciera con eficiencia y eficacia para cumplir con los objetivos de la institución. Los mecanismos de registro de cada uno de las transacciones se llevaron a cabo en forma oportuna.

En el caso del ejercicio del gasto de los Proyectos Especiales de Investigación, se administraron proyectos de investigación, en algunos casos bajo convenios de colaboración; emitiendo en forma constante reportes financieros en cada uno de ellos.

En los procesos de seguimiento, evaluación y rendición de cuentas se llevó a cabo la integración de la información de cada uno de los momentos presupuestales de ingresos y egresos (autorizado, modificado, ejercido y disponible). Lo anterior permitió atender cada uno de los requerimientos de información establecidos por la SEP y la SHCP conforme la normatividad al respecto.

Como parte de la rendición de cuentas se llevó a cabo la integración de la información para la Cuenta Pública 2021 que fue enviada en tiempo y forma de acuerdo a los Lineamientos establecidos por la SHCP. Asimismo, la información presupuestal permitió al Auditor Externo hacer una

revisión a los estados de información presupuestaria de ingresos y egresos; emitiendo un Dictamen Presupuestal sin salvedades.

El presente informe concluye con la información del presupuesto autorizado para 2022 en sus diferentes tipos de financiamiento. Su presentación fue de acuerdo a los lineamientos y procesos establecidos por la SEP y la SHCP.

Se ha mantenido en todo momento una relación constante con las diferentes autoridades de la SEP y SHCP lo cual ha permitido continuar con los procesos de autorización, modificación, ejercicio e integración del presupuesto de El Colegio de México.

II. DIRECCIÓN DE FINANZAS

2.1 INTRODUCCIÓN

El presente informe corresponde al ejercicio contable y año 2021. En él se resumen las actividades de la Dirección de Finanzas estructuradas en tres apartados que describen las principales acciones llevadas a cabo durante el año pasado.

El apartado principal es el relacionado con el análisis de resultados (estados de situación financiera; de actividades; variaciones en la hacienda pública; estado de flujos de efectivo, y las principales razones financieras del ejercicio 2021); posteriormente, se informa sobre el control de los bienes inmuebles y muebles, plan de pensiones complementarias, aspectos fiscales y sistema de control presupuestal y contable (GRP) y otras actividades correspondientes al periodo que se informa.

2.2 ANÁLISIS DE RESULTADOS

Para este apartado se hará referencia a los anexos siguientes:

Anexo I. Estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Anexo II. Estados de actividades para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Anexo III. Estados de variaciones en la hacienda pública para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Anexo IV. Estados de flujos de efectivo para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Anexo V. Razones financieras para los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

- a. Con base en las cifras auditadas al 31 de diciembre de 2021 (Anexo I), el estado de situación financiera muestra que el total de activos es de **1,923.1 mdp**, compuesto por **249.6 mdp** de activo circulante, integrado por el efectivo e inversiones en valores, los derechos a recibir efectivo, y los inventarios de libros y revistas, así como el de materiales y suministros. El activo no circulante está integrado por los bienes inmuebles y muebles por **1,073.4 mdp**, inversiones financieras a largo plazo (plan de pensiones) por **205.2 mdp** y el activo laboral del plan de pensiones por **394.9 mdp**.

La variación en el año en el renglón de efectivo y equivalentes de **34.5 mdp** se deriva por la mayor captación de recursos procedentes de proyectos especiales por **29.0 mdp** y la generación de ingresos propios por **7.0 mdp** principalmente. Las entradas de efectivo ascendieron a **83.0 mdp** y las aplicaciones en el desarrollo de los proyectos a **54.0 mdp**.

La cuenta de derechos a recibir efectivo o equivalentes está formada al cierre del ejercicio por los siguientes rubros: aportaciones pendientes de recibir por **6.3 mdp**; cartera de clientes de **4.4 mdp**, deudores diversos de seguros de gastos médicos, préstamos a los empleados con recursos del plan de pensiones y otros por **8.5 mdp** que descontado el saldo final de este renglón en 2020, de

16.1 mdp, explica la variación en este renglón de **3.1 mdp** de aumento en 2021 (**19 por ciento**).

El valor de las aportaciones complementarias por **205.2 mdp** del plan de pensiones se reconocen en el estado de situación financiera (Inversiones Financieras a Largo Plazo y Provisiones a Largo Plazo) y en cuentas de orden. A partir de 2021 las aportaciones sectoriales al plan de pensiones por un importe total de **350.1 mdp** se registran únicamente en cuentas orden.

A fin de hacer comparables ciertos rubros del estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, con los correspondientes al 31 de diciembre de 2021, se realizaron ciertas reclasificaciones en relación con los activos del plan (fondeo) y el pasivo de obligaciones laborales, para mostrar el pasivo no fondeado a ambas fechas

El aumento en las inversiones financieras a largo plazo por **8.4 mdp**, se origina por el valor neto de las aportaciones, retiros, intereses ganados y comisiones cobradas de las inversiones del plan de pensiones complementarias que administra la institución. Este rubro se reconoció en cuentas de balance a partir de 2014 derivado de los cambios normativos en el registro del plan de pensiones que se menciona en dicho apartado.

Las variaciones en los bienes inmuebles y muebles están dadas por las adquisiciones, la revaluación del valor catastral del inmueble y la depreciación del ejercicio, como se muestra a continuación:

Cuadro no. 9

Adiciones de muebles	39.9
Revaluación del valor catastral del inmueble	23.3
Depreciación del ejercicio	(18.7)
	<u>44.5</u>

Los bienes adquiridos en el ejercicio fueron: construcciones en proceso (ampliación salones de clase) **24.6 mdp**, biblioteca por **7.2 mdp**, mobiliario y equipo por **7.3 mdp** y equipo de cómputo por **0.8 mdp** principalmente.

- b. El pasivo total (deudas y compromisos) asciende a **756.2 mdp** del cual **156.1 mdp** es de corto plazo y **600.1 mdp** de largo plazo.

Los compromisos de corto plazo se integran por las cuentas por pagar a acreedores, aportaciones pendientes de aplicar y por impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2021 que se liquidarán en el ejercicio 2022.

El aumento con respecto a 2020 en el renglón de otros pasivos a corto plazo (**0.8 mdp**) no fue relevante.

Las aportaciones pendientes de aplicar son recursos recibidos para el desarrollo de proyectos de investigación patrocinados por diversos aportantes nacionales y extranjeros y representan los recursos no devengados al cierre de 2021, actualmente se presentan en el estado de situación financiera en la cuenta de pasivos diferidos a corto plazo.

La variación de **29.0 mdp** en este renglón se debe a la mayor captación de recursos para el desarrollo de proyectos de investigación financiados por aportantes nacionales y extranjeros, aunque ya se anotó líneas arriba que al cierre del ejercicio se tenían aportaciones pendientes de recibir.

La variación en la cuenta de los fondos en administración por **1.4 mdp** es por el valor neto de los recursos utilizados en la operación de los proyectos de trabajo, los intereses generados y comisiones cobradas principalmente. Este rubro se incorporó a cuentas del estado de situación financiera a partir de 2014, derivado de la implementación de las guías contabilizadoras que integran el manual de contabilidad gubernamental. Anteriormente se registraban sólo en cuentas de orden.

La variación en las cuentas por pagar a corto plazo se origina por la disminución en el monto pendiente de pago de las retenciones de ISR e IVA a cargo de la institución respecto a diciembre de 2020.

A partir del ejercicio 2021 se registró el total de las Obligaciones por Beneficios Definidos (OBD) no fondeadas del plan de pensiones en la cuenta Activos Intangibles en el estado de situación financiera, cuyo valor esta correspondido con la cuenta de Provisiones a Largo Plazo, como se muestra a continuación:

Cuadro no. 10

Obligaciones laborales no fondeadas	394.9
Aportaciones complementarias al plan laboral	205.2
Provisiones a largo plazo	<u>600.1</u>

La disminución del pasivo por **108.4 mdp**, se origina por el decremento de las obligaciones por beneficios definidos (OBD) del plan de pensiones por **116.8 mdp** y el incremento neto de la cuenta de inversión por las aportaciones complementarias del plan de pensiones por **8.4 mdp** (por el valor neto de las

aportaciones, retiros, intereses ganados y comisiones de las inversiones del plan de pensiones).

- c. El patrimonio (Anexo I) alcanza la cifra de **1,166.9 mdp** y su variación con relación al año anterior se explica por el registro de la biblioteca donada, es decir los libros y revistas recibidos como donativos de diversas instituciones, dependencias del gobierno y agencias internacionales de **0.2 mdp**; la revaluación del valor catastral del inmueble por **23.3 mdp**, las aportaciones del Gobierno Federal por **31.9 mdp**, así como por la exceso de los egresos sobre los ingresos del año por **-1.4 mdp** que se muestran en el Anexo II.
- d. El estado de actividades del ejercicio 2021 (Anexo II), revela que los ingresos ascendieron a **862.4 mdp** y los egresos a **863.8 mdp**.

El exceso de los egresos sobre los ingresos de **-1.4 mdp**, se origina principalmente por el incremento de las provisiones de inventario de lento movimiento y cuentas incobrables por un monto total de **1.7 mdp**.

El subsidio federal autorizado originalmente para este ejercicio fue de **648.4 mdp** de gasto corriente. Durante el ejercicio se recibieron ampliaciones por **225.6 mdp** principalmente en servicios personales y reducciones de **80.3 mdp** en materiales y servicios generales para tener un subsidio gestionado modificado al cierre de 2021 de **793.7 mdp** registrados en resultados del ejercicio. Y se complementa el recurso fiscal con una ampliación líquida **31.9 mdp** para gasto de inversión que se registra en el patrimonio institucional.

La variación en el caso de los ingresos por venta de bienes y servicios (**17.0 por ciento**),

se originó por el aumento de los ingresos devengados de proyectos especiales, principalmente.

Los proyectos especiales en convenio provienen de 68 aportantes nacionales y extranjeros que financian 228 proyectos.

La venta de publicaciones, libros y revistas disminuyó en un 13 por ciento con relación al ejercicio 2020 ya que pasaron de 2.8 mdp a **2.5 mdp** en 2021. Puesto que la rotación del inventario de publicaciones es de largo plazo, se confirma un exceso de inventario y en consecuencia inversión improductiva de recursos. La disminución en las ventas de publicaciones y el aumento de la rotación del inventario de las publicaciones se originó por la interrupción normal de la operación de la institución gran parte del año derivado de la pandemia llamada "COVID-19".

La variación (disminución) de **14.5 mdp** en el rubro de otros ingresos y beneficios se debió a la disminución de la utilidad cambiaría, principalmente.

Las variaciones de los egresos en el capítulo de servicios personales cuyo aumento en 2021 fue del orden de **17.7 mdp**, se explica por el aumento en el monto de las aportaciones al plan de pensiones por **19.8 mdp** respecto a 2020 principalmente.

Por lo que al capítulo de los materiales y suministros se refiere, hubo una disminución respecto a 2020 de **2.3 mdp**, derivado del cierre del comedor de los empleados durante todo el ejercicio 2021 y la reducción al mínimo de eventos en la institución por las restricciones impuestas por el Gobierno Federal respecto a la movilidad de la población para

prevenir los contagios de la pandemia que afecta al país.

En el caso de los servicios generales hubo un aumento con respecto a 2020 por **60.6 mdp (53.0 por ciento)** se explica por el registro en este capítulo del pago del seguro de gastos médicos mayores y de vida por **26.0 mdp**, el incremento en el pago de honorarios asimilados a salarios y los gastos de investigación por **9.2 mdp** con cargo a la cuenta de estudios e investigaciones y las erogaciones originadas por el cambio de cableado en las instalaciones de la institución por **7.6 mdp**, principalmente.

La variación porcentual 2021/2020 de los ingresos sobre los egresos resulta de comparar **-1.4 mdp** correspondientes a 2021 contra **-0.5 mdp** del año 2020, la variación porcentual es por **-180.0 por ciento**.

- e. El estado de variaciones en la hacienda pública (Anexo III) refleja los valores que integran el patrimonio al inicio y al final del año. El patrimonio está compuesto de las aportaciones iniciales, las donaciones de acervo que recibe la biblioteca, las aportaciones del Gobierno Federal representadas por los recursos autorizados en los programas de inversión anuales, la actualización de los valores de los bienes muebles e inmuebles más el resultado acumulado de los ingresos sobre los egresos que se muestra en los estados de actividades anuales (Anexo II). Éste aumento de **54.0 mdp**, es decir, pasó de **1,112.9 mdp** de 2020 a **1,166.9 mdp** al cierre de 2021 se explica por el registro del acervo recibido por donaciones a la Biblioteca Daniel Cosío Villegas de **0.2 mdp**, el aumento de la revaluación del valor catastral del inmueble por **23.3**

mdp, las aportaciones efectuadas por el Gobierno Federal por **31.9 mdp** y la insuficiencia, mostrada en el Anexo II, de **-1.4 mdp**.

- f. El estado de flujos de efectivo (Anexo IV), refleja las disponibilidades al inicio y al cierre de 2021, es decir, muestra el origen y aplicación de los recursos de la institución durante el periodo informado.

Con los recursos generados por la operación de **42.3 mdp**, las aportaciones del Gobierno Federal por **31.9 mdp** y la adquisición de bienes muebles e inmuebles por **39.7. mdp**, se determinó un aumento en el efectivo y equivalentes por **34.5 mdp**, que sumado al saldo inicial de **141.7 mdp** muestra las disponibilidades al final del ejercicio que está indicada en el estado de situación financiera de **176.2 mdp** (ver Anexo I).

2.2.1. Inventario de bienes inmuebles y muebles.

Los bienes inmuebles y muebles representan los principales valores en cuantía de los estados financieros (**53 por ciento**) y están compuestos por el mobiliario y equipo, biblioteca, equipo de transporte, obras de arte, edificio, terreno y equipo de cómputo propiedad de El Colegio de México al 31 de diciembre de 2021.

En el ejercicio 2021 se actualizó el valor del inmueble con base en su valor catastral.

Las principales adiciones en los bienes inmuebles y muebles fueron: construcciones en proceso (ampliación de salones de clase), acervo bibliográfico, mobiliario y equipo de cómputo.

A continuación, se presenta la composición de los bienes inmuebles y muebles, tanto su costo histórico como la actualización correspondiente al 31 de diciembre 2021:

Cuadro no. 11
Activo fijo al 31 de diciembre de 2021
(millones de pesos)

	Valor		
	Histórico	Reexpresión	Total
Edificio	132.672	204.439	337.111
Terrenos	0.019	293.569	293.588
Equipo de cómputo	89.100	0.723	89.823
Mobiliario y equipo	75.201	4.440	79.641
Maquinaria y equipo	28.884	0.072	28.956
Equipo de transporte	2.536	0.043	2.579
Biblioteca	243.431	238.030	481.461
Obras de arte	5.400	0.363	5.763
Construcciones en proceso	25.766		25.766
Subtotal	603.009	741.679	1,344.688
Depreciación acumulada	(191.044)	(80.215)	(271.259)
Total	411.965	661.464	1,073.429

2.2.2 Plan de pensiones complementarias.

La reserva técnica determinada en 2021 por Willis Towers Watson, S.C. presenta los valores siguientes:

Cuadro no. 12
Valuación actuarial Plan de pensiones por jubilación, beneficios de retiro y primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2021
 (millones de pesos)

	2019	2020	2021
Reserva Técnica	742.7	825.5	745.0
Fondeo	292.7	313.8	350.1
Pasivo Neto	450.0	511.7	394.9

El costo anual de los ejercicios 2021, 2020 y 2019 fue de **45.7 mdp, 39.9 mdp y 44.6 mdp** respectivamente. El registro del costo del periodo se reconoce en los gastos de operación con la excepción de que el reconocimiento de dichos pasivos no implique la determinación de un resultado del año de naturaleza desfavorable. Derivado de la restricción indicada, la parte del pasivo que no se registra contra los gastos de operación, se reconoce como un activo intangible en el estado de

situación financiera, así como en las respectivas cuentas de orden contables.

Los recursos, invertidos en el mercado de valores, tienen su origen en las aportaciones del personal, de la institución y de los recursos sectoriales que se acordaron con la Secretaría de Educación Pública y fueron autorizados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público como sigue:

Cuadro no. 13
Inversiones en valores del plan de pensiones al 31 de diciembre de 2021
 (millones de pesos)

	Acumulado 2018	2019	2020	2021	Total
Aportaciones del personal	82.9	2.7	13.5	3.6	102.7
Aportaciones Colmex	69.2	13.0	15.5	4.8	102.5
Aportaciones Gobierno Federal	212.9	79.8	21.1	36.3	350.1
Total	365.0	95.5	50.1	44.7	555.3

A continuación, se muestra la integración de las aportaciones de 2021 (millones de pesos):

Cuadro no. 14
Integración de las aportaciones de 2021
 (millones de pesos)

	Gobierno Federal	Personal e Institución
Aportaciones	31.3	18.6
Rendimientos	25.9	6.4
Pagos efectuados	-35.6	-1.9
Traspasos recibidos	14.7	-14.7
Total	36.3	8.4

Las aportaciones están invertidas en contratos de intermediación bursátil con una estrategia de largo plazo. El mandato suscrito con los operadores contempla las características que deben observarse en la estrategia de inversión, es decir, en acciones, se permite hasta un **30 por ciento** con un plazo máximo de 30 años y en el mercado de deuda, **70 por ciento**.

BlackRock México administra dos contratos. Uno de los contratos contiene el portafolio que se compone de las aportaciones del personal y de las aportaciones que en reciprocidad aporta El Colegio de México (contribución definida). Tales aportaciones están invertidas en el mercado de deuda (renta fija con diferentes plazos) y contienen inversiones en diversos sectores, papel gubernamental, papeles privados y sociedades de inversión. Actualmente el fondo invertido en este contrato asciende a **205.2 mdp**. El rendimiento real de este contrato en este ejercicio, considerando la inflación fue de **-3.86 por ciento**; el rendimiento nominal fue de **3.21 por ciento**.

Las aportaciones del Gobierno Federal se administran con un segundo contrato, cuya composición del portafolio es de un **30 por ciento** en el mercado de capitales y el **70 por ciento** restante en el mercado de deuda. Los recursos de este contrato al cierre de 2021 ascendían a **113.0**

mdp invertidos en sociedades de inversión común (en su parte variable) y en diversos sectores, papel gubernamental, papeles privados, sociedades de inversión de deuda y efectivo. En el caso del mercado de capitales, la inversión es de **34.0 mdp**. Por lo que al mercado de deuda se refiere, se tienen invertidos a esta fecha **79.0 mdp**. El rendimiento nominal anual de este contrato fue de **6.58 por ciento** y descontando la inflación oficial (**7.36 por ciento**) el rendimiento real es de **-0.72 por ciento**.

Franklin Templeton Investment especialista en el manejo de portafolios de inversión patrimonial, maneja el **29.2 por ciento** de los activos del plan que son parte del fondo de beneficio definido. El **57.3 por ciento** restante es manejado por BlackRock y SC Asesores de Inversiones Independientes el **13.5 por ciento**. Los recursos que maneja Franklin Templeton al cierre de 2021, ascienden a **161.9 mdp** invertidos en un contrato de intermediación abierto en Casa de Bolsa Bannorte IXE, SA de CV. por **53.2 mdp** y en otro contrato en una Sociedad Operadora de Fondos de Inversión del propio administrador por **108.7 mdp**. En la estrategia de inversión se tiene el **30.9 por ciento** en el mercado de capitales, lo que representa **50.0 mdp**. Por lo que al mercado de deuda se refiere, se tienen invertidos **111.9 mdp** en instrumentos de inversión tales como

FIBRAS, deuda gubernamental flotante e indizada, deuda corporativa, estatal y la liquidez en instrumentos gubernamentales. Estas inversiones tuvieron un rendimiento nominal anual de **9.51 por ciento** que descontada la inflación produjo un rendimiento real del **1.87 por ciento**.

Los recursos que maneja SC Asset Management Asesores Financieros Independientes, S.A. de

C.V. al cierre de 2021, ascienden a **75.2 mdp** invertidos en un contrato de intermediación abierto en Actinver Casa de Bolsa. Esta inversión tuvo un rendimiento anual de **4.42 por ciento** que descontada la inflación produjo un rendimiento real del **-2.74 por ciento**.

Las tasas anuales de rendimiento nominales que estas inversiones han tenido se muestran a continuación (porcentajes):

Cuadro no. 15

	2019	2020	2021
Aportaciones del personal e institucionales	10.33	8.07	3.21
Aportaciones del Gobierno Federal	11.57	10.87	7.55
Inflación anual	2.83	3.15	7.36

Las tasas de rendimiento reales que estas inversiones han tenido se muestran a continuación (porcentajes):

Cuadro no. 16

	2019	2020	2021
Aportaciones del personal e institucionales	7.29	4.77	-3.87
Aportaciones del Gobierno Federal	8.50	7.48	0.18

Como se observa en el cuadro anterior, las tasas de rendimiento reales produjeron un rendimiento positivo en los ejercicios mencionados, excepto en el ejercicio 2021, particularmente en las aportaciones del personal e institucionales.

2.2.3 Aspectos fiscales.

El Colegio de México es sujeto al pago, entre otros, de los impuestos, al valor agregado y sobre la renta (en su carácter de retenedor y como causante en caso de determinarse remanentes distribuibles).

Por lo que al impuesto al valor agregado se refiere, las declaraciones mensuales definitivas fueron presentadas en tiempo y forma durante el ejercicio 2021. A partir del ejercicio 2020 las donatarias autorizadas están exentas del traslado del IVA por los ingresos que obtienen por la prestación de servicios, enajenación de bienes y por el uso o goce temporal de bienes principalmente. Por lo tanto, en el actual ejercicio se procedió únicamente a acreditar el IVA de las erogaciones efectuadas en aquellos proyectos donde se había trasladado el IVA por las aportaciones recibidas anterior a la entrada en vigor de esta reforma tributaria.

A la fecha se tienen contratos de servicios en el desarrollo de proyectos de investigación gravados para efectos del impuesto al valor agregado, con 39 de los 68 aportantes o financiadores.

Para los contratos de servicios se observan los supuestos de la ley en la materia para la administración y control de los mismos.

Las declaraciones mensuales de los impuestos federales para el pago de las retenciones efectuadas a los empleados y a terceros (honorarios profesionales principalmente) fueron presentadas en tiempo y forma al Sistema de Administración Tributaria, así como las informativas (mensuales y anuales) para el cabal cumplimiento de las obligaciones fiscales.

En mayo de 2021 se cumplió también con la obligación establecida para las donatarias autorizadas de incorporar en el portal de transparencia del SAT la información financiera del ejercicio 2020 que permite conservar el status de donataria autorizada.

Al 31 de diciembre de 2021, El Colegio no presenta contingencia fiscal alguna.

Para el ejercicio 2021 se obtuvo la condonación del impuesto predial y los derechos por suministro de agua por **10.0 mdp** y **1.1 mdp** respectivamente (estos importes incluyen actualización y recargos).

2.2.4 Sistema de control presupuestal y contable (GRP).

En octubre de 2020 se suscribió el contrato de mantenimiento básico, asesoría y soporte remoto del sistema integral Net Multix GRP con Unix Help, S.A. de C.V. para el ejercicio 2021, con un costo de **\$613,200.00 pesos** más el impuesto

al valor agregado. En general la empresa ha cumplido con las garantías y con los términos convenidos y por nuestra parte hemos cubierto la contraprestación pactada, una y otras partes hemos cumplimentado los términos suscritos en tiempo y forma para la operación del sistema contable presupuestal.

En enero de 2021 también se solicitó a la empresa la instalación de la estructura de las matrices ingreso gasto y la migración de la base de datos Linux / Oracle.

Por otra parte en mayo 2021 también se incorporaron en el módulo de nómina las funciones para emitir los comprobantes fiscales digitales y los recibos de pago que indican los contratos colectivos y el envío automático al personal, a través del correo electrónico.

2.2.5 Otras actividades.

2.2.5.1 Auditoría externa.

Para el ejercicio del 2021 se contrató como auditor externo al despacho Salles Sainz – Grant Thornton, SC para llevar a cabo los servicios de auditoría externa en El Colegio de México.

Los servicios recibidos están relacionados con los estados financieros auditados y el dictamen fiscal de las contribuciones locales del ejercicio 2021.

En la coordinación de los trabajos relacionados con la auditoría externa, el área financiera entregó, aclaró y explicó las principales variaciones de la información contable requerida por el Despacho Externo y coordinó las reuniones con las diversas áreas auditadas para obtener la opinión del auditor externo.

2.2.5.2 Cuenta Pública 2021.

Con los reportes auditados como fuente de información, se elaboró, en la parte que corresponde al aspecto financiero, la Cuenta Pública 2021 de El Colegio de México ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público atendiendo los lineamientos para el efecto.

2.2.5.3 Programa de Trabajo de Administración de Riesgos.

El PTAR es en observancia a los acuerdos publicados en el Diario Oficial de la Federación el 10 de julio de 2010 y 3 de noviembre de 2016, en los cuales se emiten Disposiciones en Materia de Control Interno para las dependencias y entidades de la administración pública federal.

Durante este ejercicio se reporta que se mantienen los riesgos correspondientes a la Dirección de Publicaciones y a la Secretaría Administrativa. En resumen, los riesgos señalados siguen vigentes, se les da seguimiento y en la evaluación 2021 se mantienen en el mismo status.

2.3. CONCLUSIONES

a. Los reportes financieros presentan razonablemente en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de El Colegio de México al 31 de diciembre de 2021, sus actividades, las variaciones en la hacienda pública y los flujos de efectivo en el año que presenta este informe. Esta información se complementa con las razones financieras (Anexo V) que se resumen a continuación:

- La razón de liquidez y del ácido indican una adecuada disponibilidad de recursos económicos para solventar las obligaciones de corto plazo, mostrando que en

2021 por cada peso que se adeuda se tienen 1.19 pesos para pagar de forma inmediata. Incluidos los inventarios esta relación se incrementa a 1.60 pesos.

- La rotación de la cartera de publicaciones indica que las ventas a crédito se recuperan en promedio cada año y medio. La institución tiene su área dedicada a la labor editorial que produce los libros con temas especializados que se desplazan de acuerdo con el ritmo de producción. En la distribución está subordinado a las prácticas de los principales distribuidores para vender las publicaciones. Establecer políticas de crédito (montos y plazos) es una tarea compleja.
- Esta razón financiera (rotación de inventarios) muestra un exceso de inventario de libros y revistas. Su desplazamiento o venta requiere del largo plazo, por lo tanto, se tiene una sobreinversión en la producción de libros. Debido a que uno de los objetivos de la institución es la difusión de la cultura, esta observación se ve atenuada, pero es conveniente evaluar la rentabilidad o posible demanda en el mercado de las publicaciones editadas, para no tener una cantidad importante de recursos estáticos que se pueden canalizar a otra actividad.
- El apalancamiento de la institución es razonable, las obligaciones representan el **39.0 por ciento** del total de los activos, reflejando una situación financiera sólida para el desarrollo de las actividades de El Colegio de México.

b. En 2018 las aportaciones efectuadas al plan de pensiones fueron por **82.9 mdp**. En 2019 las aportaciones al plan ascendieron a **20.6 mdp**. En 2020 las aportaciones efectuadas al plan son por **32.4 mdp**. En 2021 las aportaciones efectuadas al plan son por **52.3 mdp**.

El mantenimiento óptimo del plan de pensiones debería ser el costo anual del periodo, sin embargo esto supondría un aporte adicional no previsto.

- c. El Colegio de México no tiene contingencias fiscales de años anteriores ni al 31 de diciembre de 2021.

Para el ejercicio 2021 se obtuvo la condonación del impuesto predial y los derechos por suministro de agua por **10.0 mdp** y **1.1 mdp** respectivamente.

En lo relacionado con las declaraciones informativas mensuales y anuales, se han presentado en tiempo y forma a las instancias respectivas a través de los portales electrónicos del SAT que son establecidos para el efecto.

Se concluye que en materia fiscal El Colegio de México ha cumplido con la atención y observancia de los supuestos legales que le son aplicables.

- d. El Colegio de México reconoció en registros contables el valor del terreno y edificio a su precio catastral, en términos de lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en la cual se manifestó la obligación en materia de patrimonio de levantar un inventario físico de los bienes inmuebles conciliado contra la contabilidad y que no fuera el valor de los inmuebles menor al catastral.

En resumen, El Colegio de México es una organización en marcha, cumpliendo con el objeto social para el que fue creado, año con año le es autorizado un presupuesto de egresos que le permite atender las funciones de docencia, investi-

gación, extensión y difusión de su actividad académica y administrar sus recursos para la atención de sus compromisos y responsabilidades.

III. DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS

3.1. INTRODUCCIÓN

La Dirección de Recursos Humanos tiene a su cargo los sistemas de ingreso, contratación y promoción del personal administrativo y directivo de la institución; procesa las nóminas de salarios; coordina las relaciones laborales colectivas e individuales, y administra los programas de previsión social que se otorgan a la comunidad de El Colegio de México.

Para cumplir con sus funciones la Dirección de Recursos Humanos cuenta con los departamentos de Personal Académico, de Personal Administrativo y un área técnica para el procesamiento de las nóminas de salarios. La base de datos de la Dirección de Recursos Humanos atiende los requerimientos de información interna – sistema contable presupuestal, estadísticas, directorios, registros auxiliares, etc. – así como los requerimientos de información externa (*ISSSTE, FOVISSSTE, SAR, SEP, SHCP, INAI, entre otros*).

3.2 ACCIONES Y RESULTADOS

3.2.1. Incrementos salariales y revisión del contrato colectivo de trabajo.

En materia de relaciones laborales, se resolvió el emplazamiento a huelga que formuló el Sindicato Gremial de Profesores Investigadores de El Colegio de México (*SIPRINCOLMEX*), de la revisión integral del Contrato Colectivo de Trabajo, en los términos siguientes: en materia salarial, se otorgó un incremento general de **3.4 por ciento** al tabulador de salarios del personal académico

y la revisión de diversas prestaciones que representaron el **1.8 por ciento**. El incremento promedio acumulado para los salarios tabulares del personal académico es de **29.6 por ciento** durante el periodo 2016 – 2021.

Cuadro no. 17
Porcentaje de incrementos salariales al personal académico.

Años						
2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
3.15	4.25	4.5	5.5	5.4	3.4	29.6

El emplazamiento a huelga formulado por el Sindicato Único de Trabajadores de El Colegio de México (*SUTCOLMEX*), con motivo de la revisión anual de salarios se suscribió un convenio en los términos siguientes: se otorgó de un incremento general del **3.4 por ciento** al tabulador de salarios del personal administrativo. Se mantuvo el importe de los vales de despensa en \$4,200.00 mensuales y se otorgó un pago único de \$19,265.00 para cada trabajador administrativo. El incremento acumulado del periodo 2016 – 2021 es de **30.1 por ciento**.

Cuadro no. 18
Porcentaje de incrementos salariales al personal administrativo

Años						
2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
3.15	4.25	4.5	6.3	5.4	3.4	30.1

3.2.2. Proceso de renovación de la planta académica y administrativa (Plan de Pensiones Complementarias para el Personal de El Colegio de México).

Durante el año 2021, continuaron las acciones del Plan de Pensiones Complementarias para el

Personal de El Colegio de México (*PPCP-COLMEX*). Se realizaron los trámites de jubilación de 3 profesores y 2 trabajadores administrativos. Considerando el año de inicio del plan de pensiones (2005), los retiros acumulados suman un total de ochenta y nueve académicos (incluye bajas por defunción), que comprenden la totalidad

de beneficiarios del Plan de este grupo de personal, Asimismo, treinta y ocho administrativos (incluye bajas por defunción), recibieron el beneficio por su afiliación al *PPCP-COLMEX*.

El número de personal jubilado que se ha incorporado por año al plan, se muestra en el cuadro siguiente:

Cuadro no. 19
Personal académico jubilado en el PPCP - COLMEX

Años																
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
10	5	9	2	3	7	6	3	5	8	4	2	9	7	6	3	89

La consolidación del Plan de Pensiones Complementarias como una estrategia para renovar la

planta laboral académica y administrativa se refleja también cada año en las edades promedio del personal de la institución:

Cuadro no. 20
Edad promedio del personal académico

Años																
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
55.92	55.54	54.29	53.61	53.92	53.94	54.64	54.69	54.53	54.82	54.66	52.11	53.54	52.11	51.34	52.63	

Cuadro no. 21
Edad promedio del personal administrativo

Años																
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
49.13	47.94	46.48	46.48	46.96	47.11	46.54	46.52	46.9	46.84	47.99	45.65	48.42	46.36	46.69	48.57	

El financiamiento total del plan al 31 de diciembre de 2021 es de **555.2 mdp**, de los cuales **205.1 mdp** provienen de las aportaciones de los afiliados y de El Colegio. El importe total pagado durante 2021 por concepto de la pensión complementaria a cargo del Plan de Pensiones Complementarias para el Personal de El Colegio de México fue de **35.3 mdp**.

3.3 CONCLUSIONES

Una vez más se alcanzaron los acuerdos con las organizaciones sindicales respecto a las condiciones de trabajo y los incrementos salariales, dentro de los plazos legales previstos en las nor-

mas laborales. Se continuó con la política de mejorar los ingresos del personal académico y administrativo.

El Plan de Pensiones Complementarias para el Personal de El Colegio de México se sigue consolidando como la principal estrategia para renovar la planta académica y administrativa y así lo muestran sus resultados tanto en materia financiera como en el número de personal que ejerció su jubilación.

IV. DIRECCIÓN DE SERVICIOS GENERALES

4.1. INTRODUCCIÓN

Se realizaron las contrataciones de bienes y servicios institucionales, apegados estrictamente al Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios de El Colegio de México, así como a la normatividad correspondiente.

El ejercicio 2021, se vio marcado por un año más de pandemia sanitaria; en la cual las condiciones de trabajo presentaron retos importantes para la correcta operación diaria de la infraestructura y servicios básicos de El Colegio de México.

Así fue, que los trabajos en materia de mantenimiento a las instalaciones y sistemas contra incendios, detección de humos, alertamiento sísmico, planta de tratamiento de aguas residuales, gas, unidades generadoras de aire acondicionado, elevadores, equipos de energía ininterrumpida y reguladores de voltaje, caldera, equipos hidroneumáticos, planta de emergencia y tableros eléctricos; así como la ejecución de los trabajos de jardinería, aseo y limpieza integral de instalaciones, fumigación y retiro de desechos sólidos cumplieron con los estándares razonables de calidad y servicio.

Foto no. 1
El Colegio de México, A.C.



Las labores y actividades se desarrollaron en condiciones de emergencia sanitaria, sana distancia y aplicando las medidas preventivas y protocolos COVID-19 establecidas por las autoridades de El Colegio de México.

Las acciones relevantes se detallan a continuación:

4.2. SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL

Consolidamos la implementación de medidas de protección al medio ambiente en sus procesos operativos, en el cuidado, mantenimiento y limpieza a instalaciones, jardinería, fumigación y control de plagas.

Continuamos con el uso de materiales con especificaciones biodegradables, de baja o nula toxicidad y residualidad que no dañen el medio ambiente ni a las personas.

La institución se encuentra en proceso de actualización del certificado de calidad ambiental otorgado por la Procuraduría Federal de Protección al Medio Ambiente (PROFEPA) al igual que el certificado de cumplimiento ambiental que otorga la Secretaría del Medio Ambiente de la Ciudad de México (SEDEMA).

Realizamos, como cada año, medidas preventivas de control y de seguridad y estudios ambientales por unidades de verificación certificadas por autoridades competentes en la materia sobre las Instalaciones de Gas LP, Tierras Físicas, Aguas Residuales, Subestaciones Eléctricas y a los equipos sujetos a presión (Caldera).

Foto no. 2
Mantenimiento a caldera



Continúa vigente el título de concesión y permiso de descarga de aguas residuales para riego de áreas verdes autorizado por la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA).

Cumplimos con la NOM-003 SEMARNAT en la operación diaria de la planta de tratamiento de aguas residuales, su correcto funcionamiento se encuentra validado por las constancias expedidas por laboratorios certificados por la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA).

Actividades realizadas:

- Aplicación de la NOM-085-SEMARNAT-2001 relativa a los niveles autorizados para emisiones a la atmósfera.
- Manejo y retiro, bajo la Norma Ambiental de Residuos y la separación de basura orgánica e inorgánica, ECOCE, empresa ambiental autorizada para la recolección de PET.

Foto no. 3
Recuperación de plantas endémicas



- Continuamos con el programa de rescate de la semilla de encino y de especies nativas de la zona, para su recuperación y repoblación.

Foto no. 4
Recuperación semilla de encino



- Producción de composta con los residuos por podas naturales y sanitarias a los jardines y árboles lo que permitió su aplicación en jardines, pastos, pedregales y macetones.
- Fumigación en oficinas e instalaciones de la Institución, permitió mantenerlas libres de plagas y de organismos dañinos a las personas, y los productos químicos utilizados cumplieron con las normas oficiales mexicanas autorizadas por la Secretaría de Salud.
- El retiro para la recolección, traslado, manejo y destino final de los residuos considerados especiales y peligrosos, fueron realizados por empresas certificadas por la Secretaría de Medio Ambiente de la Ciudad de México.
- Se retiraron las pilas, celulares y cartuchos que concluyeron su vida útil para su traslado y destino final en los módulos de captación del Gobierno de la Ciudad de México.
- Ante la pandemia, se reforzaron las actividades relacionadas al aseo y limpieza integral de instalaciones y la sanitización

de todas las áreas y ductos de aire acondicionado de El Colegio de México.

- Igualmente se señalaron los espacios y zonas de la Institución para dar cumplimiento a las medidas preventivas y protocolos COVID-19 establecidas por las autoridades de El Colegio de México

4.3. ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS

Para el año que se informa se erogaron recursos por **148.9 mdp**, un incremento de **30.9 por ciento** en comparación con el ejercicio anterior (**35.17 mdp** de incremento).

Esquema no. 1
Comparativo de contrataciones por año



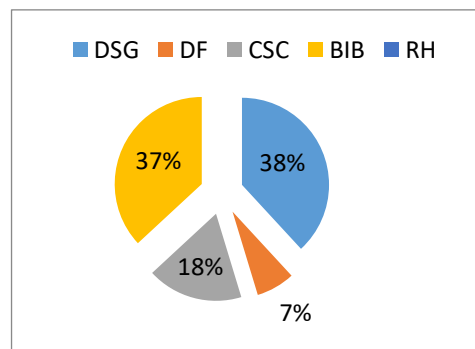
4.3.1 Procesos de compra.

De las adquisiciones y contrataciones realizadas, el **53.85 por ciento** se efectuó mediante licitación pública nacional, por un importe de **80.20 mdp**. El **31.42 por ciento**, se realizó por invitación a cuando menos tres personas, por un monto de **46.79 mdp**.

En total las compras por concurso público ascendieron a **126.99 mdp**, equivalente al **85.27 por ciento** de las contrataciones realizadas por la institución.

Los casos de excepción, para las adjudicaciones directas, contemplados en la normatividad y autorizados por el Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de El Colegio de México, A.C., ascendieron a **18.22 mdp**, correspondientes al **12 por ciento**.

Esquema no. 2
Adquisiciones directas por áreas



Notas: DSG: Dirección de Servicios Generales, DF: Dirección de Finanzas, CSC: Coordinación de Servicios de Cómputo, BIB: Biblioteca, RH: Dirección de Recursos Humanos.

Las compras menores realizadas por adjudicación directa ascendieron a **3.76 mdp**, el **2.65 por ciento**

4.3.2 Contrataciones plurianuales.

Durante 2021 contamos con los contratos plurianuales siguientes:

- Renovación de los servicios de soporte y mantenimiento de la infraestructura de red y cómputo del centro de datos y adquisición de bienes para la actualización de la conectividad WAN.
- Contratación del servicio de arrendamiento del equipo de cómputo personal y portátil, para El Colegio de México A.C., bajo la modalidad de contrato plurianual
- Contratación de dos enlaces de 300 mbps cada uno en esquema compartido hacia las redes internet e internet2 para

El Colegio de México, A.C., bajo la modalidad de contrato plurianual.

- Contratación del servicio de licenciamiento de uso de software Microsoft para El Colegio de México, A.C., en contratación consolidada con CONACYT y los centros públicos de Investigación.
- Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo integral a equipos, edificios e instalaciones.
- Instalación, implementación y puesta a punto de un sistema integral de gestión de recursos (GRP) en El Colegio de México A.C., bajo la modalidad plurianual para los ejercicios 2021 y 2022.

4.3.3 Padrón de proveedores.

Permanente actualizamos la documentación de los prestadores de servicios con los que tenemos relaciones comerciales, verificando los aspectos administrativos, financieros y legales.

Con esta documentación garantizamos que la información de las empresas sea veraz, oportuna y confiable.

4.3.4 Almacén de papelería.

En el presente ejercicio y debido a la emergencia sanitaria de COVID-19 no realizamos adquisiciones de papelería, artículos de oficina ni materiales de limpieza, operamos con los materiales existentes.

4.4. SERVICIOS GENERALES.

Se realizó de manera satisfactoria la administración, control y ejecución de los contratos de servicios institucionales, destacando las actividades siguientes:

4.4.1. Remodelación de espacios.

- Se habilitaron tres aulas de clases amplias para dar cumplimiento a las medidas sanitarias, dos en la parte baja de Biblioteca y uno más en el área de salones.

Foto no. 5
Aulas de clase amplias



- Reacondicionamiento del adoquinado en bahía de acceso a El Colegio de México.

4.4.2. Ventilación de áreas comunes.

Igualmente como parte de la atención de los Protocolos sanitarios para el COVID-19, se realizaron trabajos de acondicionamiento de espacios para que cuenten con mayor ventilación natural.

Se intervinieron todos los salones de clase, tanto del segundo nivel como del quinto, el comedor general, el comedor de profesores, las salas de cómputo, la sala de estudiantes, entre otros.

Foto no. 6
**Salones de clases y comedor general
 con ventilación**



4.4.3. Instalaciones eléctricas.

Continuamos proporcionando energía regulada en las oficinas de Presidencia y otras áreas de la Institución, sustituimos alrededor de 500 lámparas fluorescentes por lámparas led en varias áreas de El Colegio de México.

4.4.4. Subestación eléctrica.

Se realizaron trabajos preventivos y correctivos a la subestación eléctrica principal, en coordinación ante la CFE para el corte de suministro de energía a nuestras dos acometidas.

4.4.5. Biblioteca Daniel Cosío Villegas.

Se efectuaron trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo a las instalaciones del edificio principal y a su ampliación, edificio Mario Ojeda Gómez.

4.4.6. Mantenimiento al tanque de agua caliente.

Se llevaron a cabo los mantenimientos preventivos y correctivos al tanque de agua caliente que

suministra a las dos líneas de vapor del Comedor General.

4.4.7. Impermeabilización de espacios.

Como cada año, se realizaron trabajos preventivos para evitar filtraciones de agua de lluvia en las azoteas, domos, terrazas y bajadas pluviales.

4.4.8. Equipos de precisión.

Continuamos efectuando mensualmente trabajos preventivos, correctivos y de limpieza a todos los equipos UPS y de Aire Acondicionado de Precisión, sus trabajos de mantenimiento mayor realizados por ingenieros certificados del fabricante.

4.4.9. Equipo sujeto a presión, Caldera.

Se realizaron los mantenimientos preventivo y correctivo a la caldera para dar cumplimiento ambiental a la emisión de partículas a la atmósfera.

4.4.10. Desazolve en pozos de absorción.

Realizamos de manera trimestral el desazolve de registros, pozos de absorción, cárcamo de aguas negras y líneas de drenaje.

Foto no. 7
**Trabajos de desazolve de pozos de absorción
 y líneas de drenaje**



4.4.11. Equipos de refrigeración de las cámaras del comedor general.

Como cada año, se proporciona el servicio a los equipos de refrigeración de las cámaras de lácteos, carnes y basura.

4.4.12. Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR).

En época de pandemia por COVID-19, y pese al bajo flujo de agua, se garantizó su correcto funcionamiento, de acuerdo a los estudios certificados de la calidad del agua para riego de jardines de acuerdo a la NOM-003 de la SEMARNAT.

4.5. AMPLIACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO

El proyecto consiste en la construcción de una superficie de 2,145.16 m² integrados en el tercero, cuarto y quinto nivel del actual.

Foto no. 8

Proyectos de la ampliación del edificio sede

Se instalará el Programa de Ciencia de Datos, al igual que 46 espacios de trabajo para profesores investigadores visitantes y posdoctorantes y 23 cubículos para profesores investigadores.

Foto no. 9
Nuevos cubículos

La contratación se realizó mediante el procedimiento de licitación pública nacional presencial por un importe de **51.9 mdp** y se estima se concluya la obra a finales de 2022.

4.6. SEGURIDAD Y VIGILANCIA

La institución ha implementado y actualizado el sistema integral de seguridad y vigilancia, se han instalado cámaras de IP, que garantizan una mejor definición de las imágenes aportando mayor seguridad.

Igualmente, nuestro sistema proporciona información de los registros de acceso de entrada y salida de personas, vehículos, visitantes, prestadores de servicios y proveedores a nuestras instalaciones.

Los protocolos de registro digital para objetos olvidados/extraviados, recorridos matutinos y nocturnos, así como de las pernoctas de vehículos, nos proporcionan información relevante en tiempo real, permitiendo una mejor toma de decisiones.

La tecnología permite el monitoreo las 24 horas del día en el interior y perímetro del exterior de esta institución académica.

La coordinación con el personal de la Policía Bancaria e Industrial (PBI), a través de consignas (rutinas), recorridos constantes, nocturnos, y reportes diarios de eventos, ha reducido las incidencias de manera importante.

4.7. ASPECTOS LEGALES Y NORMATIVOS.

Se actualiza de manera permanente los procedimientos y documentos que rigen la actuación de la Dirección de Servicios Generales, entre otros los siguientes:

- a. Actualización permanente y constante de convocatorias para procedimientos de licitación pública e invitación a cuando menos tres personas.
- b. Análisis y revisión integral de dictámenes técnicos de contratación para asuntos que por excepción se realizaron mediante el procedimiento de adjudicación directa.
- c. Revisión integral de dictámenes técnicos para la desincorporación de bienes muebles, que se encuentran obsoletos o en desuso.
- d. Orientación, asesoría y apoyo a la Coordinación de Servicios de Cómputo, la Biblioteca Daniel Cosío Villegas, la Dirección de Finanzas, la Dirección de Publicaciones y la Dirección de Recursos Humanos para la instrumentación de procedimientos de contratación.

4.7.1 Auditorías.

Durante el año que se informa, se atendieron los siguientes requerimientos solicitados por varios órganos fiscalizadores, como se detalla a continuación:

- a. Se atendió al Despacho de Auditoría Externa relativo a la auditoría que realiza al ejercicio 2021, para atender la Cuenta Pública.
- b. Requerimientos de auditoría de la Contraloría Interna:
 - Seguimiento de la auditoría practicada al cumplimiento de contratos de prestación de servicios, de ejercicios anteriores.
 - Elaboración e integración de documentación para la elaboración de actas de entrega-recepción.
 - Auditoría de contratos de adquisición de papelería y materiales de mantenimiento correspondiente al ejercicio 2021.
 - Atención y entrega de documentación relativa al cumplimiento de contratos de prestación de servicios, correspondiente al ejercicio 2021.

4.7.2. Asistencia y participación en Órganos Colegiados.

La Dirección de Servicios Generales participa de manera activa y forma parte de los Comités siguientes:

- a. Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de El Colegio de México, A.C.

Este órgano colegiado sesionó en forma permanente durante catorce sesiones, doce ordinarias y dos extraordinarias.

- b. Comité de Obras y Servicios de El Colegio de México, A.C.

Este Comité sesionó en cuatro ocasiones de manera ordinaria.

- c. Comité de Desincorporación de Bienes Muebles de El Colegio de México, A.C.

Este Comité sesionó en dos ocasiones, para realizar la desincorporación y baja de bienes muebles no útiles.

4.8. ACTIVIDADES OPERATIVAS

La Dirección de Servicios Generales tiene también como parte de sus funciones las siguientes:

- a. Solicitar, analizar, revisar y autorizar cotizaciones, facturas, trámites de pago, captura y validación de información en el sistema contable-administrativo GRP.
- b. Elaborar, revisar y formalizar pedidos, órdenes de trabajo y contratos para la adquisición de bienes y servicios.
- c. Revisar y validar diversos expedientes, entre ellos, licitaciones públicas, invitación a cuando menos tres personas, y documentos relativos a los Comités de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios, Comité de Obra y Servicios Relacionados con los mismos y Comité de Protección Civil.

4.9. CONCLUSIONES

La Dirección de Servicios Generales aplica estrictamente el marco normativo y cumplimiento de las leyes y reglamentos, lo que ha propiciado procesos transparentes que han concluido con contrataciones satisfactorias.

El aumento cada vez mayor de requisitos normativos y especificaciones técnicas exigen que los procesos de compra y de desincorporación sean más específicos, y requiere de profesionalización y/o capacitación de nuestro equipo de trabajo.

Las instalaciones, edificios y equipos, se conservan de manera razonable debido a la atención

constante y periódica de los mantenimientos periódicos, lo que genera condiciones de seguridad e higiene y de trabajo aceptables para la comunidad.

V. COORDINACIÓN DE SERVICIOS DE CÓMPUTO

5.1 INTRODUCCIÓN

La Coordinación de Servicios de Cómputo tiene como principal objetivo apoyar la docencia, la investigación y la operación de servicios tecnológicos a través del desarrollo y la actualización de recursos digitales y de Tecnologías de la Información y Comunicación, así como el diseño para la implementación e innovación de herramientas tecnológicas con el propósito de seguir enfrentado de manera eficiente las necesidades de El Colegio de México.

En el mismo sentido, es la encargada de la seguridad informática física y lógica, así como la responsable de asegurar la disponibilidad de la infraestructura tecnológica y la información digital.

Durante el año 2021, se continuó con los programas y campañas de capacitación para el uso de herramientas tecnológicas para las distintas comunidades, logrando consolidar diferentes sistemas migrando de un escenario en papel a lo digital, priorizando la funcionalidad, administración y seguridad de la información.

A lo largo del año, las actividades de la Coordinación de Servicios de Cómputo fueron evolucionando y adaptándose a los requerimientos de la comunidad.

5.2 CREACIÓN, GESTIÓN Y APOYO A PROYECTOS

A través del Departamento de Sistemas (SIS) durante el año se concluyeron **10 proyectos nuevos**: siete administrativos y tres académicos, de

los cuales se destaca el sistema de *Espacios* institucional que integra las reservaciones de aulas de clase, laboratorios y espacios para eventos, así como el sistema de *Votaciones* automatizado. (Anexo VI)

Por parte del Departamento de Sistemas de Información Geográfica (SIG), se atendieron **25 proyectos**, de los cuales fueron: uno de apoyo, ocho artículos, nueve libros, cuatro proyectos de investigación y una tesis. (Anexo VII)

Por parte del Departamento de Redes y Telecomunicaciones, se proporcionó el apoyo para el desarrollo, migración y modificación de **6 sitios web** y la gestión de un total de **124 sitios**. (Anexo VIII)

En 2021 se desarrollaron un total de **44 proyectos nuevos**

5.3 SERVICIOS

Derivado de la pandemia COVID-19, la Coordinación de Servicios de Cómputo reforzó y consolidó servicios en ambientes digitales. Las actividades con herramientas digitales permitieron continuar con el trabajo de forma híbrida, virtual y presencial, considerando recursos de hardware y software, capacitación de la comunidad académica, estudiantil y administrativa y sobre todo asegurar el manejo de información de forma segura.

5.3.1 Atención directa a usuarios¹.

El número de servicios atendidos y porcentaje se muestra a continuación:

5.3.1.1 Votaciones digitales

Se dio uso de los dos sistemas desarrollados,; el primero sobre el sistema de software libre, *Lime-Survey*, programando la aplicación en los servidores de El Colegio de México por la Coordinación de Servicios de Cómputo, el segundo por el desarrollo propio diseñado y estructurado por el Departamento de Sistemas de la Coordinación de Servicios de Cómputo, en este último consideró la capacitación para el uso y programación de forma autónoma, en este año se concluyó la configuración de acuerdo a las necesidades para el uso de cada Centro. En ambos casos se consi-

deraron los atributos de: autenticidad, accesibilidad, anonimato, que fuera certificable y auditable, confiable, compatible y de fácil uso y la veracidad de la información.

En total se tuvieron **36 votaciones**, de las cuales se enviaron **1,496 invitaciones** y fueron **votadas 1,041**.

Directamente con el Centro de Estudios Históricos, se utilizó el mismo sistema para realizar **20 encuestas**. (Anexo IX)

5.3.1.2 Uso y capacitación de las plataformas de colaboración digitales y campañas de concientización.

Para llevar a cabo eventos institucionales, como clases en línea y trabajo remoto.

Cuadro no. 22

Uso de las plataformas de colaboración digitales por la comunidad de El Colegio de México

Plataforma digital	Número de reuniones	Participantes	Otros datos
Microsoft Teams	28,045	164,929 usuarios (161,654 usuarios internos y 3,275 invitados)	12,087 equipos activos 219,902 horas de uso
Cisco Webex	5,461	48,013 usuarios	6,782 horas de uso
Zoom	1,258 (1,054 reuniones y 204 seminarios)	27,140 usuarios	1,863 horas de uso
BlueJeans	1,329	16,044 usuarios	1,836 horas de uso
Total	36,093 reuniones	256,126 usuarios	230,383 horas

Se realizaron **dos sesiones de capacitación para toda la comunidad** en las diferentes herramientas tecnológicas a utilizar para sesiones remotas y clases en línea. Microsoft TEAMS fue la

principal plataforma para clases virtuales, creando de forma automatizada un total de **518 grupos** a lo largo del año.

¹ **Atención directa a usuarios:** Corresponde a las solicitudes que el usuario hace de manera directa a la Coordinación de Servicios de Cómputo

mediante los departamentos de Servicios Tecnológicos Digitales, Sistemas, Redes y Telecomunicaciones y Sistemas de Información Geográfica.

Se realizaron a lo largo del año, **cinco campañas** de concientización orientadas a la protección de los datos y el buen uso del correo electrónico. Se tuvo la participación de **86 personas** de la comunidad.

Se continuó con la capacitación para el uso de la firma electrónica a las diferentes áreas administrativas, a lo largo del año se realizaron **11 capacitaciones**.

Adicionalmente, se impartieron **dos cursos en línea** sobre Sistemas de Información Geográfica para el CEDUA y el CEI.

5.3.1.3 Préstamo de equipo de cómputo para trabajo en casa.

Profesorado, personal administrativo y clases en línea (alumnado), sumando un total de **147** equipos de cómputo **53** y **44** periféricos.

5.3.1.4 Directorio Activo.

El servicio de directorio activo está catalogado por parte de la Coordinación de Servicios de Cómputo como crítico, adicional a la administración es la gestión de este, manteniendo y creado los usuarios de la comunidad. En el año 2021 se crearon un total de **325 cuentas**; la clasificación quedó de la siguiente forma: académicos 18, administrativos 52, estudiantes 171 y egresados 84.

5.3.1.5 Correo electrónico y antispam.

Derivado de la pandemia, el uso de herramientas de comunicación creció exponencialmente, uno de ellos fue el correo electrónico, por lo que se incrementó la seguridad para el paso de los correos válidos y bloqueo y seguimiento de posibles ataques. La cantidad de correo electrónico enviado a lo largo del año fue de **722,973** y un

total de **3,557,93** recibidos. Respecto a los correos filtrados por el antispam se tuvo un registro de **804,735** correos.

5.3.1.6 Exámenes en línea.

El servicio de exámenes en línea se encuentra consolidado y se ha ido mejorando a lo largo del año. En el 2021 se realizó un total de **seis exámenes** para atender la participación de **958 aspirantes**.

5.3.1.7 Servicios audiovisuales.

En el año 2021, incrementaron los servicios audiovisuales, se atendieron **136 sesiones de streaming, 354 videoconferencias (eventos) y 100 grabaciones de eventos diversos**. Las horas de atención de todos los eventos fueron **1,611**. Se retransmitieron **162 eventos** al canal de YouTube institucional y se tuvo un registro de **156,048 participantes**.

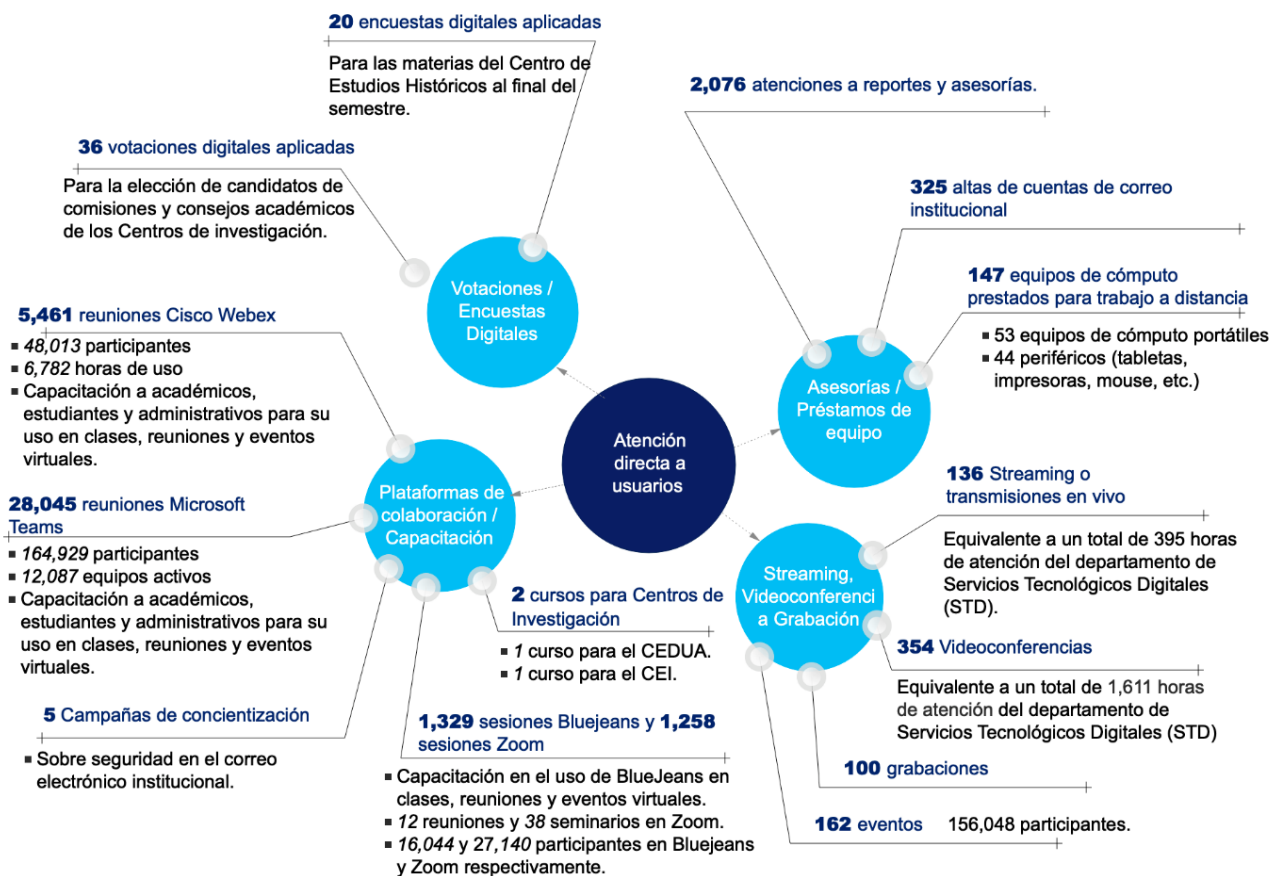
5.3.1.8 Atención a reportes y asesorías.

La atención y asesorías que se registraron a lo largo del año, fueron de **2,076**. Se hizo uso de la tecnología para poder atender a la comunidad que se encontraba a distancia.

5.3.1.9 Acceso remoto.

Se continuó con el servicio de acceso remoto para la comunidad de El Colegio, este servicio no ha sido interrumpido desde inicios de la pandemia. Al cierre de año se tuvo un registro de **135 usuarios activos**.

Esquema no. 3
Servicios atendidos por la Coordinación de Servicios de Cómputo



Fuente: Elaboración propia

5.3.2 Atención indirecta a usuarios.²

En el año 2021 continuó con diversas actividades que permitieron el eficiente funcionamiento de la Infraestructura Tecnológica con la que cuenta El Colegio de México.

5.3.2.1 Análisis de seguridad de servidores institucionales.

Se dio continuidad al programa permanente de análisis de los servidores con mayor actividad,

anticipando acciones correctivas y preventivas, llevando a cabo más de **500 tareas** de análisis.

5.3.2.2 Infraestructura de seguridad.

El número de ataque a los servidores de El Colegio incrementó, sin embargo, no se detectaron incidentes que afectaran la operación de las actividades, a lo largo del año se atendieron **135,500 ataques**.

² **Atención indirecta a usuarios:** Corresponde a aquellos servicios que la Coordinación de Servicios tiene que gestionar para que los usuarios lle-

ven a cabo sus actividades y los cuales están inmersos para el buen funcionamiento de la infraestructura tecnológica con la que cuenta El Colegio de México.

5.3.2.3 Internet.

Los servicios de conectividad hacia Internet e Internet 2 son sustanciales para las actividades diarias de El Colegio de México, actualmente se gestiona Internet redundante a través de dos enlaces independientes conectados a dos routers independientes. La disponibilidad del servicio durante el año fue del **99.5 por ciento**, considerando que el **0.5 por ciento** se debió al mantenimiento anual. A finales de año se gestionó el contrato para los siguientes años considerando el incremento al doble de velocidad.

5.3.2.4 Centro de datos.

El Centro de Datos de El Colegio de México es gestionado por la Coordinación de Servicio de Cómputo, se hospeda toda la infraestructura de virtualización, comunicaciones y seguridad que da soporte a los sistemas informáticos para las actividades académicas, administrativas y operativas de la institución. En el año 2021, se tuvo la **disponibilidad de los servicios en un 99.5 por ciento**, operando en alta disponibilidad, el **0.5 por ciento** restante se debió a los mantenimientos programados.

5.3.2.5 Respaldos de información

Durante 2021 se ejecutaron un total de **50,210 tareas de respaldo de información**, y se agregó un nuevo servicio de respaldo a cuentas de correo electrónico.

5.3.2.6 Mantenimiento.

La Coordinación de Servicios de Cómputo considera un plan de mantenimiento anual para toda la infraestructura y servicios. En el año gestionaron los siguientes:

- Centro de datos
- Equipamiento audiovisual

- Laboratorios de cómputo
- Salas audiovisuales
- Telefonía
- Sistema contra incendios en los diferentes puntos de equipamiento tecnológicos
- Puntos de acceso red inalámbrica

Esquema no. 4
Principales resultados de los servicios indirectos



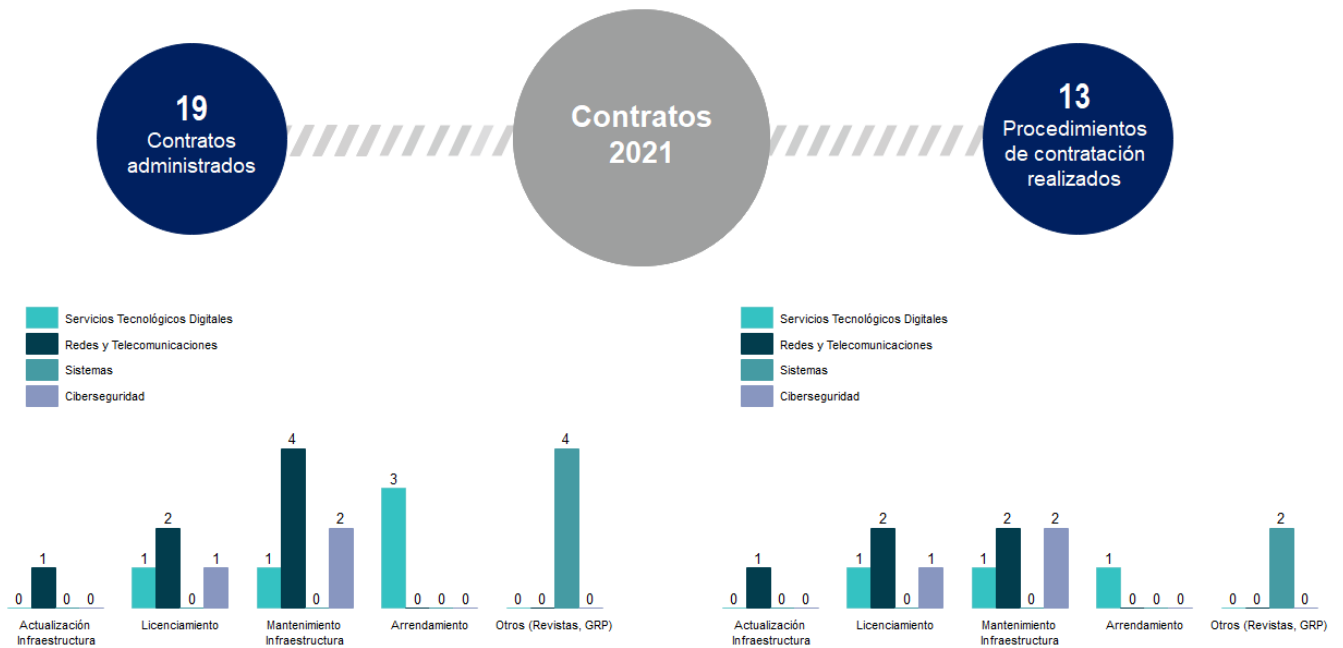
5.4 PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN Y CONTRATOS ADMINISTRADOS

La Coordinación de Servicios de Cómputo **administró 19 contratos** correspondientes a la actualización y mantenimiento de la infraestructura tecnológica de la institución, licenciamiento, arrendamiento de equipo de cómputo y servicio a revistas. (Anexo X)

De la misma forma, se llevó a cabo **13 procedimientos de contratación** cuyos contratos iniciaron en el año 2022. (Anexo XI)

El número de contratos por departamento y tipo de contratación se reflejan en la siguiente gráfica:

Esquema no. 5
Número de contratos administrados y procedimientos de contratación por tipo de servicio



Fuente: Elaboración propia

5.4.1 Proyectos de infraestructura

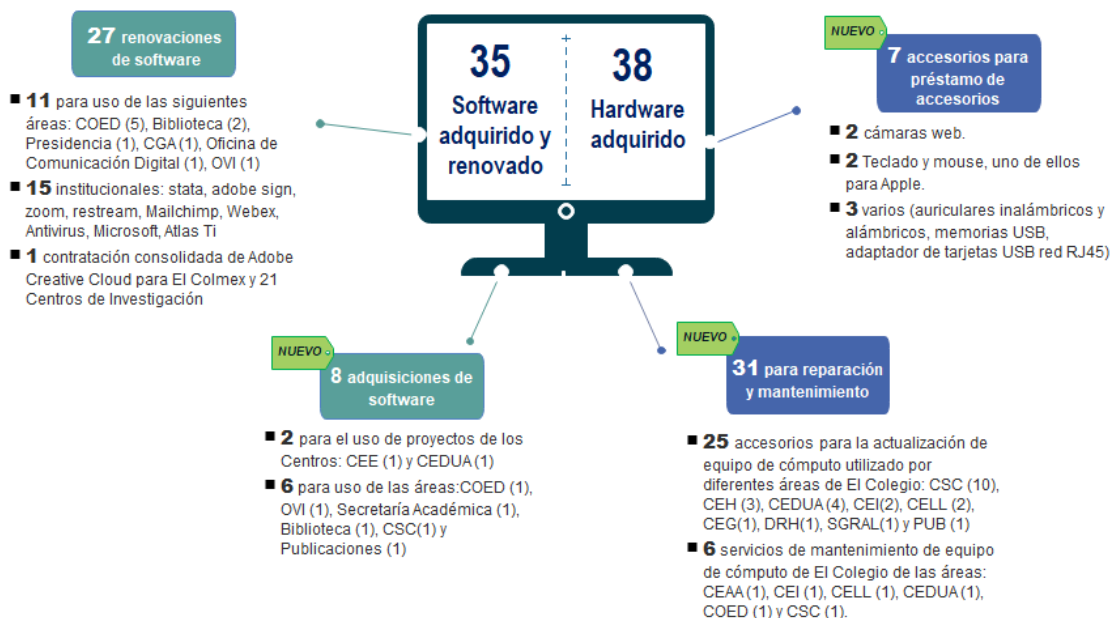
En el segundo semestre del año 2021, la Coordinación de Servicios de Cómputo llevó a cabo el procedimiento de Licitación Pública Nacional y Adjudicación Directa para la **instalación del cableado estructurado de red de El Colegio de México, A.C.**, permitiendo sustituir 850 nodos de red y la estructura de trayectoria del cableado el cual permitirá garantizar a largo plazo las comunicaciones por este medio y servicios nuevos. **El costo total del proyecto fue de 7.63 mdp.**

5.5 GESTIÓN DE ADQUISICIONES DE SOFTWARE Y HARDWARE

Anualmente se gestiona la renovación de software o adquisición de nuevos productos relacionados a proyectos académicos o que son actualizaciones ya existentes; para 2020 se realizaron **27 renovaciones y 8 adquisiciones.** Por parte

del apoyo para la gestión de compra de equipo, se apoyó a **11 proyectos de investigación.**

Esquema no. 6
Número de adquisiciones de hardware y software gestionadas por la Coordinación de Servicios de Cómputo



Fuente: Elaboración propia

Notas: COED: Coordinación de Educación Digital, CGA: Coordinación General Académica, OVI: Oficina de Vinculación Institucional, CEE: Centro de Estudios Económicos, CEDUA: Centro de Estudios Demográficos, Urbanos y Ambientales, CSC: Coordinación de Servicios de Cómputo, CEH: Centro de Estudios Históricos, CEI: Centro de Estudios Internacionales, CELL: Centro de Estudios Lingüísticos y Literarios, CEG: Centro de Estudios de Género, DRH: Dirección de Recursos Humanos, SGRAL: Secretaría General, PUB: Publicaciones, CEAA: Centro de Asia y África

5.5.1 Acceso a licenciamiento Stata.

El 28 de julio de 2021 surgió la nueva versión de Stata, cambiando de Stata v.16 que se utilizaba a finales de 2020 y primer semestre de 2021 a la versión 17, motivo por el cual se reenvió por correo electrónico la información para la actualización de la misma a los 269 usuarios que utilizaban Stata v.16.

De enero a diciembre de 2021, se registraron para el uso del licenciamiento de Stata v.17 un total de **156 personas** correspondientes a las áreas de: **Administración (1), Biblioteca (1), CEAA (3), CEDUA / LEAD (29), CEE / PRAEM (48), CEH (2), CEI (36), CELL (3), CES / PIEG (32) y Presidencia (1)** a las cuales se les envió el número de serie del licenciamiento para su uso

en computadoras personales, los principales motivos para su uso fueron: para investigación, análisis y procesamiento estadístico o de bases de datos, trabajo de tesis, repaso de conocimientos, para actividades laborales académicas y para la impartición de clases.

En el Anexo XII se desglosa el número de personas registradas por centro y perfil.

5.5.2 Licenciamiento de Adobe en contratación consolidada.

La Coordinación de Servicios de Cómputo llevó a cabo los trámites correspondientes para la **renovación de la contratación consolidada por un año del licenciamiento de Adobe Creative**

Cloud y Adobe Pro DC que se tiene en conjunto con los Centros de Investigación del CONACYT, cuya vigencia es del 19 de noviembre 2021 al 19 de noviembre de 2022.

Para este periodo se incluyó en el licenciamiento que administra la Coordinación de Servicios de Cómputo el Centro de Tecnología Avanzada A.C. (CIATEQ), el número de licencias totales que la Coordinación de Servicios de Cómputo administra son **274 de Acrobat Pro DC y 358 de Adobe Creative Cloud, dando un total de 632 licencias.**

El Centro de Ingeniería y Desarrollo Industrial (CIDESI) es el único Centro de Investigación que está incluido a la contratación consolidada con una administración de su propia consola con un total de 30 licencias (20 de Acrobat Pro DC y 10 de Adobe Creative Cloud).

Este licenciamiento ha beneficiado a 20 Centros de Investigación del CONACYT más El Colegio de México.

En el Anexo XIII se desglosa por Centro de Investigación el número de licencias totales y por tipo de software.

5.6 CONCLUSIONES

Durante 2021, la Coordinación de Servicios de Cómputo logró consolidar servicios y tecnologías que fueron evolucionando derivado de la pandemia. Permitiendo llevar a cabo actividades en el formato híbrido, presencial y virtual.

Muchas de las herramientas digitales y desarrollos que se pusieron en marcha lograron mejorar

los resultados esperados. Los diferentes formatos de las actividades generan un gran reto respecto a la seguridad de la información, sin embargo, es relevante destacar el crecimiento de la cultura organizacional con respecto al uso correcto, prevención y resguardo de la información por parte de toda la comunidad.

En este año, continuar con la inducción sobre el uso de la tecnología fue primordial, y gracias a la participación activa y buen uso de las herramientas tecnológicas se logró el objetivo definido para cada desarrollo.

VI. DIRECCIÓN JURÍDICA

6.1 INTRODUCCIÓN

Durante el año 2021, la Dirección Jurídica redactó diversos instrumentos jurídicos como son convenios generales de colaboración académica celebrados con diversas universidades, instituciones de educación superior, Secretarías de Estado y organismos descentralizados, así como contratos de obra por encargo, contratos de coedición, licencias para el uso no exclusivo de obras y otros contratos que se encuentran regulados por la Ley Federal del Derecho de Autor.

Además, la Dirección Jurídica revisó diversas convocatorias relativas a los procedimientos de licitación pública nacional e invitación a cuando menos tres personas para la adquisición de bienes y contratación de servicios. Asimismo, la Dirección Jurídica redactó dictámenes que fundamentan la contratación de bienes y servicios a través del procedimiento de adjudicación directa por excepción, en los términos de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público. Se revisaron las pólizas de fianzas y seguros, así como se aplicaron penas convencionales y deductivas al pago a diversas empresas que incurrieron en el atraso en las fechas para proporcionar los respectivos servicios y en la deficiencia en la prestación de los mismos.

La Dirección Jurídica proporcionó asesoría a los diversos centros de estudios y direcciones administrativas que lo requirieron.

La Dirección Jurídica participó en la revisión integral del contrato colectivo de trabajo con el Sindicato Gremial de Profesores-Investigadores de

El Colegio de México, así como en la revisión salarial con el Sindicato Único de Trabajadores de El Colegio de México. Además, se realizaron trámites migratorios y de propiedad intelectual ante el Instituto Nacional de Migración, ante el Instituto Nacional del Derecho de Autor y el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, respectivamente.

Tuvieron especial relevancia las reducciones del impuesto predial y derechos de suministro de agua para el ejercicio fiscal 2021 que se obtuvieron ante la Tesorería del Gobierno de la Ciudad de México y el Sistema de Aguas de la Ciudad de México, respectivamente.

6.2 ESTUDIOS Y PROYECTOS LEGISLATIVOS

La Dirección Jurídica elaboró el estudio y proyecto legislativo para la creación del nuevo Centro de Estudios de Género, mismo que ya se encuentra previsto en el artículo 4º, inciso h) del Estatuto Orgánico de El Colegio de México, A.C.

6.3 CONFLICTOS DE TRABAJO

6.3.1 Conflictos colectivos de trabajo.

A finales de 2020, la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje notificó a El Colegio de México de dos pliegos de peticiones con emplazamientos a huelga formulados por el Sindicato Único de Trabajadores de El Colegio de México y por el Sindicato Gremial de Profesores-Investigadores de El Colegio de México.

El Sindicato Único de Trabajadores de El Colegio de México (SUTCOLMEX) demandó un incremento salarial. Se dio contestación en tiempo y forma al pliego petitorio con emplazamiento a huelga, llevándose a cabo pláticas conciliatorias. Derivado de ello, con fecha 2 de febrero de 2021, se celebró un convenio mediante el cual, El Colegio de México otorgó el **3.4 por ciento** de incremento general a los salarios del personal administrativo. Asimismo, El Colegio de México otorgó a su personal administrativo la dotación de vales de despensa por un monto de \$4,200.00 mensuales para cada trabajador y un pago único consistente en la cantidad de \$19,265.00.

El convenio y los acuerdos fueron ratificados y aprobados por la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje el día 2 de febrero de 2021 y, en consecuencia, el Sindicato se desistió del pliego de peticiones con emplazamiento a huelga.

Por lo que respecta al Sindicato Gremial de Profesores-Investigadores de El Colegio de México (SIPRINCOLMEX), éste demandó la revisión integral del Contrato Colectivo de Trabajo y un incremento salarial. El pliego petitorio fue contestado oportunamente y como resultado de las pláticas conciliatorias, con fecha 5 de marzo de 2021 se celebró un convenio, mediante el cual, El Colegio de México otorgó a partir del día 1º de febrero de 2021, el **3.4 por ciento** de incremento general aplicable a todas las categorías del tabulador de salarios del personal académico. Asimismo, El Colegio de México y el Sindicato Gremial de Profesores-Investigadores de El Colegio de México, acordaron modificar las cláusulas del Contrato Colectivo de Trabajo para el Personal Académico de El Colegio de México que se precisan y se contienen en el Anexo III, IV y V del mencionado convenio.

El mencionado convenio se ratificó y se aprobó por la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje el

día 5 de marzo de 2021, por lo que el sindicato se desistió del emplazamiento a huelga.

6.3.2 Conflictos individuales de trabajo.

Juicio laboral número 386/2019 entablado por el C. GASPAR NUÑEZ RODRÍGUEZ, ante la Junta Especial Catorce Bis de la Federal de Conciliación y Arbitraje.

El Colegio de México dio contestación a la demanda y se está en la etapa de audiencias para el desahogo de las pruebas presentadas.

Juicio laboral número 523/2018 entablado por la C. GABRIELA ESTELA PÉREZ TAGLE MERCADO, ante la Junta Especial Catorce Bis de la Federal de Conciliación y Arbitraje.

El Colegio de México dio contestación a la demanda en audiencia de conciliación, demanda y excepciones y está en espera de que la Junta señale fecha de audiencia.

Juicio laboral número 195/2013 entablado por el C. ERASTO MEZA LLANOS, ante la Junta Especial número Siete de la Local de Conciliación y Arbitraje de la Ciudad de México.

El Colegio de México está en espera de laudo en el que se absuelva a la institución de las pretensiones reclamadas por el actor.

6.4 CONVENIOS FUERA DE JUICIO.

En el 2021 no se celebraron convenios fuera de juicio.

6.5 JUICIOS ADMINISTRATIVOS Y DE AMPARO.

En 2021 no se instrumentaron juicios de carácter administrativo y de amparo.

6.6 TRÁMITES FISCALES

6.6.1 Impuestos locales.

Por lo que hace al ejercicio 2021, se instrumentó el procedimiento de reducción fiscal a que hacen referencia los artículos 283 y 297 del Código Fiscal de la Ciudad de México vigente para ese año. Este trámite se efectuó ante la Secretaría de Inclusión y Bienestar Social en la Dirección General de Acción Barrial y Comunitaria, para lo cual se acreditó previamente que El Colegio tuviera el carácter de una organización civil sin fines de lucro y que realiza actividades de desarrollo social en beneficio de terceros.

Con fundamento en los elementos antes expuestos, en el mes de agosto de 2021, se logró obtener una reducción al **100 por ciento** de Impuesto Predial más el **100 por ciento** de actualizaciones y recargos, así como el **100 por ciento** de Derechos por Suministro de Agua más el **100 por ciento** de actualizaciones y recargos. Consecuentemente, el ahorro que se generó para 2021 fue del orden de \$8,630,034.00 por concepto de Impuesto Predial y de \$1'750,000.00 para Derechos por Suministro de Agua.

De no haber modificaciones en la legislación fiscal, se continuará haciendo valer la figura de la reducción para los ejercicios subsecuentes, ya que se han obtenido resultados favorables en un menor tiempo, lo cual ha evitado contingencias importantes para la institución.

6.7 ASUNTOS PENALES

En el 2021 la Dirección Jurídica no inicio ningún procedimiento penal.

6.8 CONFLICTOS DERIVADOS DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

El día 9 de junio de 2017, la Dirección Jurídica de EL COLEGIO DE MÉXICO recibió una notificación por parte de la Quinta Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Administrativa relativa a la demanda promovida por la empresa "AVALÚOS, EVALUACIONES Y PROYECTOS, S.A. DE C.V.", empresa que supervisó la obra pública para la construcción de la ampliación de la Biblioteca "Daniel Cosío Villegas" con el edificio anexo "Mario Ojeda Gómez".

Dicha demanda quedó radicada con el número de expediente 9590/17-17-05-4 y la empresa supervisora, "AVALÚOS, EVALUACIONES Y PROYECTOS, S.A. DE C.V." impugna "la resolución administrativa contenida en el oficio identificado con el número GC/0200/2017 de fecha 17 de marzo de 2017, que le fue notificado a dicha empresa el día 21 de marzo de 2017 y que se encuentra signado por el Subgerente de Construcción de Obra del INSTITUTO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA", relativa al proceso administrativo de rescisión del contrato número INIFED-COLMEX-ITP-S-520-2014 de servicios relacionados con la obra pública a base de precios unitarios y tiempo determinado de fecha 20 de noviembre de 2014, y mediante el citado oficio el INIFED resolvió rescindir administrativamente el referido contrato.

Además, la empresa "AVALÚOS, EVALUACIONES Y PROYECTOS, S.A. DE C.V." impugna "el acta administrativa de fecha 20 de abril de 2017 levantada por el INSTITUTO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA con motivo del procedimiento administrativo de terminación y finiquito del referido contrato de servicios relacionados con la obra pública a base de precios unitarios y tiempo determinado número INIFED-COLMEX-ITP-S-520-2014 de fecha 20 de

noviembre de 2014 y convenios modificatorios.” En consecuencia, la citada empresa demanda la nulidad del procedimiento administrativo de rescisión del contrato antes referido.

En la mencionada controversia, EL COLEGIO DE MÉXICO fue notificado como tercero interesado. Cabe precisar aquí, que a esta Institución académica no se le imputa hecho propio alguno, por lo que contestó la demanda en el sentido de que los hechos provienen del INIFED, por lo que EL COLEGIO DE MÉXICO no intervino en el procedimiento rescisorio en cuestión, ni tiene responsabilidad jurídica alguna.

Cabe agregar aquí, que el INSTITUTO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA no contestó la demanda promovida por la empresa “AVALÚOS, EVALUACIONES Y PROYECTOS, S.A. DE C.V.”, ni ofreció pruebas para acreditar la legalidad de sus actos.

Por sentencia 2 de diciembre de 2019 la Quinta Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Administrativa declaró la nulidad de la resolución y ordenó al INSTITUTO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA pagar a la empresa “AVALÚOS, EVALUACIONES Y PROYECTOS, S.A. DE C.V.” las estimaciones efectuadas por la misma hasta por la cantidad de \$5,693,500.00 (CINCO MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y TRES MIL QUINIENTOS PESOS 00/100 M.N.) al no poder obligar al INSTITUTO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA a pagar un monto mayor.

Inconforme con dicha sentencia, la empresa “AVALÚOS, EVALUACIONES Y PROYECTOS, S.A. DE C.V.” promovió juicio de amparo el cual recayó ante el Primer Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito bajo el expediente número DA 107/2020.

El Tribunal Colegiado negó al amparo a la empresa en mención, por lo que quedó firme la sentencia de nulidad de la Quinta Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, la cual no ha requerido legalmente a la autoridad INSTITUTO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA el cumplimiento de la misma.

En tales circunstancias, la empresa “AVALÚOS, EVALUACIONES Y PROYECTOS, S.A. DE C.V.” promovió recurso de queja el 10 de septiembre de 2021, mismo que no ha sido resuelto.

6.9 REQUERIMIENTOS DE PAGO

Con fecha 19 de septiembre de 2019 la Dirección Jurídica requirió a la empresa TURNER PUBLICACIONES, S. L. el cumplimiento del convenio general de coedición de las obras que integran la Colección Historia Mínima AL/COLMEX/CGCO/027/2018. El día 18 de enero de 2021 la Dirección Jurídica recuperó la cantidad de €12,949.49 euros.

6.10 CONTRATOS Y CONVENIOS

Se elaboraron **97 contratos y convenios** divididos de la siguiente forma:

6.10.1 Contratos y/o convenios para la adquisición y contratación de servicios.

De acuerdo a lo establecido en el Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios de El Colegio de México, la Dirección Jurídica colaboró con la Dirección de Servicios Generales y la Coordinación de Servicios de Cómputo en la redacción de **7 contratos de adquisiciones y 47 contratos de prestación de servicios**, mismos que se precisan en el Anexo XIV.

6.10.2 Contratos y/o convenios de colaboración académica.

Uno de los fines de El Colegio de México consiste en realizar investigaciones en las áreas de las ciencias sociales y humanidades, por lo que es necesario que celebre convenios con diversas instituciones nacionales y extranjeras con el fin de difundir la cultura. En este sentido, la Dirección Jurídica redactó **23 convenios de colaboración**, mismos que se contienen en el Anexo XV.

6.10.3 Contratos y/o convenios de coedición.

Otro de los fines de El Colegio de México consiste en la producción de coediciones con casas editoriales o instituciones con el propósito de compartir los gastos de edición de obras, por lo que en el año 2021 se elaboraron **13 contratos de coedición** los cuales se describen en el Anexo XVI.

6.10.4 Contratos de arrendamiento.

El Colegio de México realizó **2 contratos de arrendamiento**. (Anexo XVII)

6.10.5 Contratos varios.

Se celebraron **5 instrumentos jurídicos de diversa naturaleza**, los cuales se refieren en el Anexo XVIII.

6.11 TRÁMITES MIGRATORIOS

Se brindó asesoría a los profesores y estudiantes extranjeros para regularizar su legal estancia en territorio mexicano, llevándose a cabo diferentes gestiones ante el Instituto Nacional de Migración, con base en el marco legal vigente.

La Dirección Jurídica se actualizó conforme a los nuevos procedimientos establecidos por parte

del Instituto Nacional de Migración ante la contingencia por la pandemia COVID-19, con el objeto de poder aplicarlos en beneficio del cuerpo académico extranjero de El Colegio de México y de esta manera mantener la legal estancia conforme a las calidades y características migratorias.

En 2021 se gestionaron **159 trámites migratorios**, los cuales se precisan en el Anexo XIX.

6.12 REGISTRO DE DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR

La Dirección Jurídica llevó a cabo ante el Instituto Nacional del Derecho de Autor diversos trámites relativos a la renovación de las reservas de derecho al uso exclusivo de las revistas de los diferentes Centros de Estudios con el objeto de que se mantengan vigentes y oponibles ante terceros. Se llevaron a cabo las nuevas reglas de operación ante el Instituto Nacional del Derecho de Autor derivado de la contingencia por la pandemia COVID-19.

Con fecha 10 de junio de 2021 se presentó ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial el registro de la marca "Historia Mínima" El Colegio de México.

6.13 INSTITUTO NACIONAL DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES

En coordinación con la Unidad de Transparencia de El Colegio de México, en el año 2021 se recibieron y contestaron **60 solicitudes de información** a través del Sistema de Solicitudes (SISI) del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) y **32 solicitudes de información** a través

del nuevo Sistema de Solicitudes de Acceso a la Información (SISAI 2.0) que se implementó a partir de septiembre de 2021.

Se cumplieron con las obligaciones establecidas en la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública y en la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, a través de los formatos contenidos en la Plataforma Nacional de Transparencia, así como con diversos requerimientos que envía el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a La Información y Protección de Datos Personales.

La información se integró con el apoyo de todas las unidades administrativas y académicas de El Colegio de México, A.C.

En 2021 se presentaron **2 recursos de revisión**, los cuales fueron atendidos en tiempo y forma.

Se llevaron a cabo cuatro sesiones ordinarias del Comité de Transparencia y una sesión extraordinaria, las cuales constan en las actas correspondientes.

También se presentó una denuncia ciudadana misma que se declaró infundada por el INAI en el sentido de que los profesores investigadores de El Colegio de México, A.C. no tienen la obligación de realizar declaraciones patrimoniales.

Se implementaron dos nuevas secciones en el portal de El Colegio de México, A.C., relativas a las Denuncias Ciudadanas y a la Protección de Datos Personales de la comunidad.

Se tomaron diversos cursos de capacitación en materia de transparencia y protección de datos personales.

Asimismo, a raíz de la emergencia por la epidemia de enfermedad generada por el virus SARS-

CoV2 (COVID-19), todos los cursos y sesiones informativas que impartió el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a La Información y Protección de Datos Personales se llevaron a cabo en plataformas electrónicas, así como también las sesiones del Comité de Transparencia de la institución.

6.14 PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS Y RECURSOS DE REVISIÓN DE LOS CENTROS DE ESTUDIOS

La Dirección de Asuntos Jurídicos apoyó a diversos centros de estudios para la elaboración y formalización de las resoluciones derivadas de los recursos de reconsideración y procedimientos administrativos derivados del Reglamento General de Estudiantes de El Colegio de México, A.C.

6.15 ELABORACIÓN DE ACTAS ADMINISTRATIVAS

La Dirección de Asuntos Jurídicos apoyó a diversas áreas para la elaboración y formalización de las actas de los Comités de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de El Colegio de México, de Desincorporación y de Obra Pública.

La Dirección de Asuntos Jurídicos apoyó a diversas áreas para la elaboración y formalización de los citatorios, actas de investigación administrativas y resoluciones para sancionar a trabajadores por el incumplimiento de sus obligaciones.

6.16 NOTIFICACIONES.

La Dirección de Asuntos Jurídicos apoyó a diversas áreas para la notificación de escritos a los proveedores por atraso y/o incumplimiento de sus obligaciones.

6.17 UNIDAD JURÍDICA ESPECIALIZADA EN GÉNERO.

En 2020 se atendió una denuncia formal en términos del "PROTOCOLO DE EL COLEGIO DE MÉXICO PARA PREVENIR ACTOS DE VIOLENCIA DE GÉNERO Y PARA ATENDER CASOS DE ACOSO SEXUAL Y DE HOSTIGAMIENTO SEXUAL", imponiéndose una sanción de expulsión.

En 2021 la persona sancionada interpuso juicio de nulidad ante el Tribunal de Justicia Administrativa y posteriormente amparo directo ante un Tribunal Colegiado en Materia Administrativa, que finalmente negó el amparo y con ello se confirmó la resolución de expulsión.

6.18 CONCLUSIONES.

Como puede observarse en el cuerpo del informe, se ha cumplido debidamente con las funciones de la Asesoría Legal, dentro de las cuales se encuentran: la representación y gestión en los asuntos civiles, penales, fiscales, laborales, transparencia, procedimientos administrativos, igualdad de género, actualización en materia migratoria, propiedad intelectual, así como la elaboración, revisión y formalización de instrumentos jurídicos, tareas que pretenden mejorarse para el año 2022.

Anexo I
Estados de situación financiera
al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(millones de pesos)

Activo	2021	%	2020	%	Variación		Ref. en Texto
					Monto	%	
Activo							
Activo circulante							
Efectivo y equivalentes	176.2	9	141.7	7	34.5	24	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	19.2	1	16.1	1	3.1	19	
Inventarios	63.4	3	58.8	3	4.6	8	
Almacenes	0.7	0	0.9	0	(0.2)	(22)	
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	(9.9)	(1)	(8.2)	0	(1.7)	21	
Total de activos circulantes	249.6	13	209.3	11	40.3	19	A.a
Activo no circulante							
Inversiones financieras a largo plazo	205.2	11	196.8	10	8.4	4	
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	656.5	34	610.3	31	46.2	8	
Bienes muebles	688.2	36	677.0	35	11.2	2	
Activos intangibles	394.9	21	511.8	26	(116.9)	(23)	
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	(271.3)	(14)	(258.4)	(13)	(12.9)	5	
Total de activos no circulantes	1,673.5	87	1,737.5	89	(64.0)	(4)	A.a
Total del activo	1,923.1	100	1,946.8	100	(23.7)	(1)	A.a
Pasivo							
Pasivo circulante							
Cuentas por pagar a corto plazo	0.1	0	0.6	0	(0.5)	(83)	
Pasivos diferidos a corto plazo	110.8	15	81.8	10	29.0	35	
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	30.4	4	29.0	3	1.4	5	
Otros pasivos a corto plazo	14.8	2	14.0	2	0.8	6	
Total de pasivos circulantes	156.1	21	125.4	15	30.7	24	
Pasivo no circulante							
Provisiones a largo plazo	600.1	79	708.5	85	(108.4)	(15)	C
Total de pasivos no circulantes	600.1	79	708.5	85	(108.4)	(15)	
Total del pasivo	756.2	100	833.9	100	(77.7)	(9)	A.b
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO							
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	333.1	29	301.0	27	32.1	11	
Aportaciones	235.0	20	203.1	18	31.9	16	
Donaciones de capital	98.1	8	97.9	9	0.2	0	
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	174.9	15	153.0	14	21.9	14	
Resultados del ejercicio (Ahorro/desahorro)	(1.4)	0	(0.5)	(0)	(0.9)	180	
Resultados de ejercicios anteriores	(159.7)	(14)	(159.2)	(14)	(0.5)	(0)	
Revalúos	124.9	11	101.6	9	23.3	23	
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	211.1	18	211.1	19	0.0	0	
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	658.9	56	658.9	59	0.0	0	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	658.9	56	658.9	59	0.0	0	
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	1,166.9	100	1,112.9	100	54.0	5	A.c
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	1,923.1		1,946.8		(23.7)	(1)	

Anexo II
Estados de actividades
para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(millones de pesos)

	2021		2020		Variación		Ref. en Texto
	\$	%	\$	%	Monto	%	
Ingresos y otros beneficios							A.d
Ingresos de la gestión	52.5	6	44.8	6	7.7	17	
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	52.5	6	44.8	6	7.7	17	
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones y pensiones y jubilaciones	793.7	92	722.0	91	71.7	10	
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	793.7	92	722.0	91	71.7	10	
Otros ingresos y beneficios	16.2	2	30.9	4	(14.7)	(48)	
Ingresos financieros	0.3	0	0.5	0	(0.2)	(40)	
Otros ingresos y beneficios varios	15.9	2	30.4	4	(14.5)	(48)	
Total de ingresos y otros beneficios	862.4	100	797.7	100	64.7	8	
Gastos y otras pérdidas							A.d
Gastos de funcionamiento	809.6	94	733.6	92	76.0	10	
Servicios personales	623.6	72	605.9	76	17.7	3	
Materiales y suministros	11.6	1	13.9	2	(2.3)	(17)	
Servicios generales	174.4	20	113.8	14	60.6	53	
Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas	22.6	3	21.9	3	0.7	3	
Subsidios y subvenciones	22.6	3	21.9	3	0.7	3	
Otros gastos y pérdidas extraordinarias	31.6	4	42.7	5	(11.1)	-26	
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	20.3	2	19.5	2	0.8	4	
Otros gastos	11.3	1	23.2	3	(11.9)	100	
Total de gastos y otras pérdidas	863.8	100	798.2	100	65.6	8	
Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)	\$(1.4)		\$(0.5)		\$(0.9)	(180)	

Anexo III
Estados de variaciones en la hacienda pública
para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(millones de pesos)

	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por cambio de valor	Total	Ref. en texto
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	\$ 293.4	\$ 274.3	\$ (73.2)	\$ 658.9	\$ 1,153.4	
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2020	7.6	-	-	-	7.6	
Aportaciones	7.2	-	-	-	7.2	
Donaciones de Capital	0.4	-	-	-	0.4	
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-	-	-	-	
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	-	(47.6)	(0.5)	-	48.1	
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	(0.5)	-	(0.5)	
Revalúos	-	(47.6)	-	-	(47.6)	
Reservas	-	-	-	-	-	
Saldo neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2020	301.0	226.7	(73.7)	658.9	1,112.9	
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2021	32.1	-	-	-	32.1	
Aportaciones	31.9	-	-	-	31.9	
Donaciones de Capital	0.2	-	-	-	0.2	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	-	23.3	(1.4)	-	21.9	
Resultados del ejercicio (Ahorro/desahorro)	-	-	(1.4)	-	(1.4)	
Revalúos	-	23.3	-	-	23.3	
Reservas	-	-	-	-	-	
Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2021	\$ 333.1	\$ 250.0	\$ (75.1)	\$ 658.9	\$ 1,166.9	A.e

Anexo IV
Estados de flujos de efectivo
para los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(millones de pesos)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>Ref. en Texto</u>
Flujos de efectivo de las actividades de operación			
Origen	\$ 888.6	\$ 815.8	
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	78.7	62.9	
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	793.7	722.0	
Otros orígenes de operación	16.2	30.9	
Aplicación	846.3	800.9	
Servicios personales	623.3	626.6	
Materiales y suministros	16.1	16.4	
Servicios generales	173.7	113.2	
Subsidios y subvenciones	22.6	21.9	
Otras aplicaciones de operación	10.6	22.8	
Flujos netos de efectivo por actividades de operación	42.3	14.9	
Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Origen	31.9	7.2	
Otros orígenes de inversión	31.9	7.2	
Aplicación	39.7	23.3	
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	24.6	-	
Bienes muebles	15.1	23.3	
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	(7.8)	(16.1)	
Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	34.5	(1.2)	
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	141.7	142.9	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	\$ 176.2	\$ 141.7	A.f

Anexo V

Razones financieras para los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

RAZONES FINANICERAS	FÓRMULA	DICIEMBRE '21		DICIEMBRE '20		DICIEMBRE '19		Ref.
		IMPORTE	INDICADOR	IMPORTE	INDICADOR	IMPORTE	INDICADOR	
RAZÓN DE LIQUIDEZ	ACTIVO CIRCULANTE	249.6	1.60	209.3	1.67	210.0	1.63	a
	PASIVO CIRCULANTE	156.1		125.4		128.6		
PRUEBA DEL ÁCIDO	ACTIVO CIRCULANTE - INVENTARIOS	186.2	1.19	150.5	1.20	152.9	1.19	a
	PASIVO CIRCULANTE	156.1		125.4		128.6		
ROTACIÓN DE CARTERA	CARTERA DE CLIENTES	4.413	630.43	4.442	555.25	3.837	201.95	b
	VENTA DIARIA	0.007		0.008		0.019		
ROTACIÓN DE INVENTARIOS	COSTO DE VENTA PUBLICACIONES	2.2	0.04	2.5	0.04	7.6	0.13	c
	INVENTARIO PROMEDIO	61.1		58.0		56.3		
APALANCAMIENTO	PASIVO TOTAL	756.2	0.39	833.9	0.43	800.1	0.41	d
	ACTIVO TOTAL	1,923.1		1,946.8		1,953.5		

Anexo VI

Proyectos desarrollados por el Departamento de Sistemas

No.	Proyecto	Descripción	Centro	Tipo de proyecto	Responsable del proyecto
1	Búsqueda de Financiamiento de la OAPI versión 2	Crear una base de datos que sea alimentada por la Oficina de Apoyo a Proyectos Institucionales (OAPI) con el fin de tener, en un sistema computacional, la mayor cantidad de opciones de financiamientos externos a El Colegio y que puedan ser consultadas y utilizadas por la comunidad COLMEX.	SG	Administrativo	Cristian Mario Solórzano Gómez
2	Curso verano PIEG 2021	Desarrollar un sitio web en el cual se visualice el programa general del curso de verano en estudios de género y este tenga los enlaces para las sesiones en vivo y posteriormente a los videos de las sesiones grabadas.	PIEG	Administrativo	Dra. Cristina Herrera
3	Evaluación INE 2021	Plataforma para gestionar la evaluación de ensayos, derivado del proyecto entre El Instituto Nacional Electoral (INE) y El Colegio de México para designar a los aspirantes a consejeras y consejeros electorales de los Organismos Públicos Locales referidos en las convocatorias del 2021.	CES	Académico	Dr. Willibald Sonnleitner
4	Exámenes en línea 2da versión CEDUA	Crear un sistema para la aplicación de exámenes en línea para los aspirantes y estudiantes del COLMEX.	CEDUA	Académico	Dra. Landy Lizbeth Sánchez Peña
5	Registro de Evento - 5a feria de licenciaturas y posgrados virtual	Realizar un sitio de registro para todo el público para que puedan registrarse a la 5a feria de licenciaturas y posgrados, la cual ahora se realizará de manera virtual.	PRES	Administrativo	Ingrid Betancourt
6	Sistema de reservación de espacios	Desarrollar un sistema de reservación para los salones y laboratorios, el cual ayude a gestionar las clases y reuniones presenciales para la reanudación de actividades presenciales en El Colegio de México.	PRES	Administrativo	Mtra. Elizabeth Serratos
7	Sistemas de Servicios de Cómputo (Minutas)	Desarrollar el módulo de Minutas el cual podrá llevar seguimiento de avance de las actividades que le fueron asignadas a cada responsable.	CSC	Administrativo	Mtro. Canek Ramírez Devars
8	Sistema de Votación	Crear un sistema de votación para utilizarlo en eventos del cual se debe de realizar una votación anónima y segura para la comunidad de El Colegio de México	CSC	Administrativo	Mtro. Canek Ramírez Devars
9	Sitio Web de Formatos	Actualizar la página de formatos de servicios de El Colegio a un nuevo servidor. Se tiene planeado en un futuro automatizar estos formularios.	CSC	Administrativo	Mtra. Gabriela Evangelista
10	DEMOSAL	Realizar los sitios de registro de ponencias y de inscripción de asistentes para el evento, así como también realizar el sitio administrativo donde se pueda gestionar y evaluar los registros de ponencias y de inscripciones.	SACAD	Académico	Dr. Patricio Solís

Fuente: Elaboración propia.

Notas: SG: Dirección de Servicios Generales, PIEG: Programa Interdisciplinario de Estudios de Género, CES: Centro de Estudios Sociológicos, CEDUA: Centro de Estudios Demográficos, Urbanos y Ambientales, CEI: Centro de Estudios Internacionales, PRES: Presidencia, CSC: Coordinación de Servicios de Cómputo, SACAD: Secretaría Académica.

Anexo VII

Proyectos desarrollados por el Departamento de Sistemas de Información Geográfica

No.	Proyecto	Descripción	Centro	Tipo de proyecto	Responsable del proyecto
1	Cartografía y base de datos del censo, 2020	Elaboración de bases y cartografía del censo 2020	CSC	Apoyo	Dr. Raúl Lemus Pérez
2	Metropolitan governance in Latin America	Elaboración de mapa de América Latina sobre grado de urbanización y población de la Zona Metropolitana de La Ciudad de México, 2015	CEDUA	Libro	Dra. Alejandra Berenice Trejo Nieto
3	Expansión Urbana del Área Metropolitana de Monterrey 2013-2019	Lector de tesis maestría en Estudios Urbanos	CEDUA	Tesis	Alumno Gessy Steeven Mongui Vargas
4	Curso análisis exploratorio con software libre Maestría en Estudios Urbanos	Capacitación en Sistema de Información Geográfica con QGIS	CEDUA	Curso	Dr. Raúl Lemus Pérez
5	Curso de Introducción a la Estadística y Demografía en el programa del Doctorado en Historia	Curso de Estadística utilizando el SPSS	CEH	Curso	Mtro. Jaime Ramírez Muñoz
6	Reconstrucción cartográfica del Centro Histórico de la Ciudad de México	Elaboración de un plano del Centro Histórico de la Ciudad de México, con los puntos de atracción turística más relevantes.	CEI	Libro	Dr. Carlos José Alba Vega
7	Corpus orales/regionales y lexicografía. A propósito de Preseapuebla	Elaboración de mapa de localización del municipio de Puebla y 17 juntas auxiliares	CELL	Libro	Dra. Niktelol Palacios Cuahcontzi
8	¿Autor devoto o refinado hipócrita? Fernando Martagón ante la Inquisición	Reconstrucción cartográfica de los sitios de interés sobre Fernando Martagón	CEH	Libro	Dra. Olivia Moreno/Claudia Priani, PUB
9	Reconstrucción de mapas de pueblos de indios	Modificación a mapas elaborados de Yucatán del Atlas de Pueblos de Indios	CEH	Artículo	Dra. Dorothy Tanck
10	Ensamblajes agrarios en una frontera contrastante. Palma de aceite, estado y propiedad entre la Lacandona y el Petén	Elaboración de mapas temáticos en la frontera de Chiapas y Guatemala	CES	Artículo	Dra. Ingreet Cano castellanos
11	Intendencias y gobiernos militares de la Nueva España en 1880	Modificación a mapas elaborados de Intendencias del Atlas de Pueblos de Indios	CEH	Artículo	Dra. Dorothy Tanck
12	La abrupta topografía de Zacualpan	Elaboración de material cartográfico de la zona de Zacualpan, Estado de México en el siglo XIX	CEH	Libro	Dra. Anne Folger Staples Dean
13	Actualización del Programa Municipal de Zacatecas	Corrección de material cartográfico del Programa Municipal de Zacatecas	CEDUA	Proyecto	Dr. Boris Graizbord Ed

No.	Proyecto	Descripción	Centro	Tipo de proyecto	Responsable del proyecto
14	Género y juventudes en un entorno desigual	Representación cartográfica con información subnacional de las tasas de fecundidad para adolescentes de 15 a 19 años correspondientes a México, Argentina y Colombia	CEI	Artículo	Dra. Laura Flamand Gómez
15	Realización de material cartográfico elecciones de la Ciudad de México, 2021	Elaboración de material cartográfico de los resultados de elecciones de La Ciudad de México, 2021	CES	Artículo	Dr. Arturo Alvarado Mendoza
16	Historia de la policía en la Ciudad de México, 1880-1930	Reconstrucción cartográfica de los sitios de interés sobre la seguridad y la actividad policiaca en el período de 1880 a 1930	CEH	Libro	Dr. Diego Pulido Esteva
17	Reconstrucción de mapas de pueblos de indios	Modificación a mapas elaborados de Guadalajara del Atlas de Pueblos de Indios	CEH	Artículo	Dra. Dorothy Tanck
18	Censos Nacionales de Población de 1940 y 1990 con relación a la población indígena	Cuadros comparativos entre la población indígena en número de habitantes por grupo étnico, porcentaje de monolingüismo-bilingüismo, analfabetismo, escolaridad	CEH	Artículo	Dra. Cecilia Greaves Lainé
19	Ruta de la seda	Reconstrucción cartográfica de la Ruta de la Seda y trayectos del Galeón de Manila	CEH	Libro	Dr. Mariano Bonialian As-sadourian
20	Actualización del Plan de los Centros de Población de Cañitas de Felipe Pescador y Tacoaleche en Zacatecas	Reconstrucción cartográfica de las cartas urbanas de los Centros de Población de Cañitas de Felipe Pescador y Tacoaleche en Zacatecas	CEDUA	Proyecto	Dr. Boris Gaizbord Ed
21	Itinerario del Padre Lizasoain en el Norte de México	Reconstrucción cartográfica del recorrido del Padre Lizasoain en el norte de México, misiones y cabeceras	CEH	Artículo	Dr. Bernd Hausberger
22	Historia Mínima de la Globalización	Reconstrucción cartográfica del proceso de descolonización en África y Asia, 1945-1980	CEH	Libro	Dr. Carlos Marichal Salinas
23	Levantamientos revolucionarios en México	Reconstrucción cartográfica de los principales levantamientos revolucionarios en Chihuahua y Morelos	CEH	Libro	Dr. Pablo Yankelevich
24	Corpus orales / regionales y lexicografía. A propósito de Preseña-Puebla	Elaboración de mapas sobre el comportamiento de las variables sociodemográficas de los entrevistados en la encuesta sobre corpus orales	CELL	Proyecto	Dra. Niktelol Palacios Cuahtecntzi
25	Conservación en ecosistemas costeros de México	Elaboración de propuesta de proyecto	CEDUA	Proyecto	Dr. Boris Graizbord Ed

Fuente: Elaboración propia.

Notas: CSC: Coordinación de Servicios de Cómputo, CEDUA: Centro de Estudios Demográficos, Urbanos y Ambientales, CEH: Centro de Estudios Históricos, CEI: Centro de Estudios Internacionales, CELL: Centro de Estudios Lingüísticos y Literarios, CES: Centro de Estudios Sociológicos.

Anexo VIII

Proyectos desarrollados por el Departamento de Redes y Telecomunicaciones

No.	Proyecto	Descripción	Centro	Tipo de proyecto	Responsable del proyecto
1	Proyecto de portal web SIHE	Se brindó el apoyo técnico y tecnológico para publicación del sitio web https://sihe.colmex.mx/	CEH	Sitio web	Dra. Isabel Avella Alaminos y Dr. Carlos Marichal Salinas
2	Apoyo a proyecto evirtual	La Coordinación de Servicio de Cómputo proporcionó el apoyo técnico y tecnológico para la construcción de la plataforma https://evirtual.colmex.mx/	CSC	Construcción de la plataforma	Mtro. Canek Ramírez Devares
3	Proyecto de Recolector	La Coordinación de Servicio de Cómputo proporcionó el apoyo técnico y tecnológico para Servidor de recolector de tweets (cedua-recolector.colmex.mx).	CEDUA	Servidor	Mtro. Alejandro Sánchez Zárate
4	Recolección y análisis de datos en Facebook, Instagram y Twitter	La Coordinación de Servicio de Cómputo proporcionó el apoyo técnico y tecnológico para Seminario sobre Violencia y Paz. (CEDUA), Proyecto Odio y Concordia en la vida política mexicana (svp.colmex.mx).	CEDUA	Plataformas	Mtro. Abraham Trejo Terreros
5	Análisis de twitter para seminario de Violencia y Paz	La Coordinación de Servicio de Cómputo proporcionó el apoyo técnico y tecnológico para descarga, almacenamiento y análisis de datos de Twitter (recolector.colmex.mx).	CEI	Descargas redes sociales	Mtro. Rodrigo Dorantes Gilardi
6	Apoyo al proyecto web Polarización	La Coordinación de Servicio de Cómputo proporcionó el apoyo técnico y tecnológico para desarrollo web http://polarizacion.colmex.mx	CEI	Sitio web	Dr. Fernando Nieto Morales

Fuente: Elaboración propia.

Notas: CEH: Centro de Estudios Históricos, CSC: Coordinación de Servicios de Cómputo, CEDUA: Centro de Estudios Demográficos, Urbanos y Ambientales, CEI: Centro de Estudios Internacionales.

Anexo IX

Votaciones digitales aplicadas por Centro de Estudios

Votación	Fecha / hora	Centro de Estudios	Participantes
Elección de representante de la Comisión Dictaminadora del Centro de Estudios Económicos	11 de enero de 2021 / 10:00 horas	CEE	<ul style="list-style-type: none"> • 15 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 13 personas que votaron.
Elección de representante del Consejo Académico	12 de enero de 2021 / 10:00 horas	CEE	<ul style="list-style-type: none"> • 15 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 10 personas que votaron.
Elección de representante de la Junta de Profesores del Centro de Estudios Lingüísticos y Literarios	15 de enero de 2021 / 10:00 horas	CELL	<ul style="list-style-type: none"> • 31 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 26 personas que votaron.
Elección de representante de la Junta de Profesores del Centro de Estudios Internacionales.	15 de enero de 2021 / 10:00 horas	CEI	<ul style="list-style-type: none"> • 24 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 14 personas que votaron.
Elección de representante de la Junta de Profesores del Centro de Estudios Internacionales. – Desempate	15 de enero de 2021 / 14:00 horas	CEI	<ul style="list-style-type: none"> • 24 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 14 personas que votaron.
Elección de representante del Consejo Académico	18 de enero de 2021 / 10:00 horas	CEI	<ul style="list-style-type: none"> • 24 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 13 personas que votaron.
Elección de representante del Consejo Académico	18 de enero de 2021 / 13:00 horas	CEAA	<ul style="list-style-type: none"> • 31 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 21 personas que votaron.
Elección de representante del Consejo Académico	19 de enero de 2021 / 09:00 horas	CEH	<ul style="list-style-type: none"> • 28 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 21 personas que votaron.
Elección de representante de la Comisión Dictaminadora	22 de enero de 2021 / 08:00 horas	SA	<ul style="list-style-type: none"> • 169 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 96 personas que votaron.
Elección de representante del Consejo Académico	10 de febrero de 2021 / 10:00 horas	CEI	<ul style="list-style-type: none"> • 15 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 13 personas que votaron.
Elección de representante de la Junta de Profesores del Centro de Estudios Históricos.	22 de febrero de 2021 / 09:00 horas	CEH	<ul style="list-style-type: none"> • 31 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 20 personas que votaron.
Elección de representante de la Comisión Dictaminadora del Centro de Estudios Lingüísticos y Literarios	16 de marzo de 2021 / 09:00 horas	CEH	<ul style="list-style-type: none"> • 31 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 28 personas que votaron.
Elección de representante del Consejo Académico	22 de marzo de 2021 / 09:00 horas	CES	<ul style="list-style-type: none"> • 26 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 23 personas que votaron.
Elección de representante del Consejo Académico (desempate).	23 de marzo de 2021 / 09:00 horas	CES	<ul style="list-style-type: none"> • 26 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 25 personas que votaron.

Votación	Fecha / hora	Centro de Estudios	Participantes
Elección de representante de la Junta de Profesores del Centro de Estudios Demográficos, Urbanos y Ambientales.	24 de marzo de 2021 / 08:00 horas	CEDUA	<ul style="list-style-type: none"> • 31 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 30 personas que votaron.
Elección de representante de la Comisión Dictaminadora	24 de marzo de 2021 / 08:00 horas	SA	<ul style="list-style-type: none"> • 169 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 99 personas que votaron.
Elección de representante del Comité de Selección de Plaza del Centro de Estudios de Asia y África	26 de marzo de 2021 / 13:00 horas	CEAA	<ul style="list-style-type: none"> • 31 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 21 personas que votaron.
Elección de representante del Comité de Selección de Plaza del Centro de Estudios de Asia y África	6 de mayo de 2021 / 13:00 horas	CEAA	<ul style="list-style-type: none"> • 31 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 21 personas que votaron.
Elección de representante de la Junta de Profesores del Centro de Estudios Históricos	21 de mayo de 2021 / 09:00 horas	CEH	<ul style="list-style-type: none"> • 32 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 18 personas que votaron.
Elección de representante del Comité Editorial de Lingüística, Elección de representante del Comité Editorial de Literatura, Elección de miembro del Comité de Selección de Plaza	4 de junio de 2021 / 09:00 horas	CELL	<ul style="list-style-type: none"> • 33 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 29 personas que votaron.
Elección de representante de la Junta de Profesores del Centro de Estudios Económicos	7 de junio de 2021 / 10:00 horas	CEE	<ul style="list-style-type: none"> • 15 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 14 personas que votaron.
Elección de representante del área de Estudios Urbanos	6 de agosto de 2021 / 08:00 horas	CEDUA	<ul style="list-style-type: none"> • 31 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 28 personas que votaron.
Elección de representante de la Junta de Profesores del Centro de Estudios de Género	10 de agosto de 2021 / 09:00 horas	CEG	<ul style="list-style-type: none"> • 6 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 6 personas que votaron.
Elección de representante de la Junta de Profesores del Centro de Estudios de Asia y África	13 de agosto de 2021 / 13:00 horas	CEAA	<ul style="list-style-type: none"> • 32 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 27 personas que votaron.
Elección de representante de la Comisión Dictaminadora del Centro de Estudios de Género	17 de agosto de 2021 / 09:00 horas	CEG	<ul style="list-style-type: none"> • 6 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 6 personas que votaron.
Elección de representantes de la Junta de Profesores del Centro de Estudios Sociológicos	20 de agosto de 2021 / 08:00 horas	CES	<ul style="list-style-type: none"> • 23 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 19 personas que votaron.
Elección para designación de jurado Premio Alfonso Reyes	2 de septiembre de 2021 / 09:00 horas	CEH	<ul style="list-style-type: none"> • 26 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 20 personas que votaron.
Elección de elegir a dos miembros internos de la Comisión Evaluadora	2 de septiembre de 2021 / 09:00 horas	CES	<ul style="list-style-type: none"> • 23 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 16 personas que votaron.
Elección de representante de la Comisión Dictaminadora del Centro de Estudios de Género	2 de septiembre de 2021 / 08:00 horas	SA	<ul style="list-style-type: none"> • 189 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 114 personas que votaron.
Elección de representante de la Comisión Dictaminadora del Centro de Estudios de Género (desempate)	2 de septiembre de 2021 / 08:00 horas	SA	<ul style="list-style-type: none"> • 189 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 122 personas que votaron.

Votación	Fecha / hora	Centro de Estudios	Participantes
Elección para designación de jurado Premio Alfonso Reyes del Centro de Estudios de Asia y África	9 de septiembre de 2021 / 13:00 horas	CEAA	<ul style="list-style-type: none"> • 32 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 16 personas que votaron.
Elección para elegir al Comité de Selección de plaza en Literatura Japonesa del Centro de Estudios de Asia y África	20 de septiembre de 2021 / 13:25 horas	CEAA	<ul style="list-style-type: none"> • 32 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 30 personas que votaron.
Elección de miembros internos para la Comisión Evaluadora	21 de septiembre de 2021 / 13:00 horas	CEG	<ul style="list-style-type: none"> • 6 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 6 personas que votaron.
Elección de dos miembros para la Comisión Evaluadora, Elección de representantes de la Junta de Profesores del Centro de Estudios Económicos	13 de octubre de 2021 / 10:00 horas	CEE	<ul style="list-style-type: none"> • 16 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 14 personas que votaron.
Elección de candidatos para la junta de Profesores, Elección de representantes para la Comisión Evaluadora del Centro de Estudios Históricos.	12 de noviembre de 2021 / 09:00 horas	CEH	<ul style="list-style-type: none"> • 26 personas a quienes se les envió correo electrónico para votar. • 22 personas que votaron.

Fuente: Elaboración propia

Notas: CEE: Centro de Estudios Económicos, CELL: Centro de Estudios Lingüísticos y Literarios, CEI: Centro de Estudios Internacionales, CEAA: Centro de Estudios de Asia y África, CEH: Centro de Estudios Históricos, SA: Secretaría Académica, CES: Centro de Estudios Sociológicos, CEDUA: Centro de Estudios Demográficos, Urbanos y Ambientales, CEG: Centro de Estudios de Género

Anexo X

Contratos de servicios y arrendamientos administrados por la Coordinación de Servicios de Cómputo

No.	Administrador	Contrato	Número de contrato	Vigencia
1	CIB	Servicios de soporte para la solución del antispam ProofPoint SaaS del sistema de protección del correo electrónico institucional.	AL/COLMEX/CPS/076/2020	01/01/2021 al 31/12/2021
2	CIB	Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de seguridad informática Check Point 4800 Appliance Security Gateway en Clúster.	AL/COLMEX/CPS/075/2020	01/01/2021 al 31/12/2021
3	CIB	Servicio de conexión remota VPN Pulse Secure.	AL/COLMEX/CPS/077/2020	01/01/2021 al 31/12/2021
4	RYT	Renovación de los servicios de soporte y mantenimiento de la infraestructura de red y cómputo del centro de datos y adquisición de bienes para la actualización de la conectividad WAN, para los ejercicios fiscales 2020, 2021 y 2022.	AL/COLMEX/CPS/105/2019	01/01/2020 al 31/12/2022
5	RYT	Servicios para la renovación del licenciamiento VMWare.	AL/COLMEX/CPS/098/2020	01/01/2021 al 31/12/2021
6	RYT	Servicios del licenciamiento, servicios profesionales y soporte para el sistema de respaldos de información y sistema de archivos.	AL/COLMEX/CPS/097/2020	01/01/2021 al 31/12/2021
7	RYT	Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de detección - extinción de incendios del Centro de Datos "SITE" y la Biblioteca "Daniel Cosío Villegas".	AL/COLMEX/CPS/096/2020	01/01/2021 al 31/12/2021
8	RYT	Servicios para un enlace de 300 Mbps, en esquema compartido hacia las redes Internet e Internet2, para los ejercicios fiscales 2019, 2020 y 2021. (Enlace A)	AL/COLMEX/CPS/004/2019	15/02/2019 al 31/12/2021
9	RYT	Servicios para un enlace de 300 Mbps, en esquema compartido, hacia las redes Internet e Internet2, para los ejercicios fiscales 2019, 2020 y 2021. (Enlace B)	AL/COLMEX/CPS/005/2019	15/02/2019 al 31/12/2021
10	RYT	Servicios para la instalación del cableado estructurado de red de El Colegio de México, A.C.	AL/COLMEX/CPS/065/2021	29/11/2021 al 31/12/2021
11	SIS	Servicio de asesoría y acompañamiento de las plataformas OJS y OHS para las revistas de El Colegio de México, A.C., para los ejercicios fiscales 2018, 2019, 2020 y 2021.	AL/COLMEX/CPS/046/2018	01/05/2018 al 30/04/2021
12	SIS	Servicios de asesoría y acompañamiento de las plataformas Open Journal Systems, Open Harvester Systems, Open Preprint Systems y módulo de preservación digital para OJS para las revistas de El Colegio de México, A.C., para los ejercicios fiscales 2021, 2022 y 2023.	AL/COLMEX/CPS/020/2021	01/05/2021 al 31/12/2023
13	SIS	Servicio de conversión y acompañamiento de artículos a formato XML bajo la metodología Scielo para las revistas de El Colegio de México, A.C. y desarrollo de EPUB y MP3 para las revistas Cuadernos de Lingüística y Revista interdisciplinaria de Estudios de Género.	AL/COLMEX/CPS/095/2020	02/01/2021 al 31/12/2021
14	SIS	Servicios para la instalación, implementación, soporte de post-producción y mantenimiento de un sistema de contabilidad gubernamental (GRP), incluyendo su licenciamiento perpetuo, para los ejercicios fiscales 2021 y 2022.	AL/COLMEX/CPS/051/2021	15/10/2021 al 15/07/2022

No.	Administrador	Contrato	Número de contrato	Vigencia
15	STD	Arrendamiento de equipo de cómputo para laboratorios de cómputo e investigación, bajo la modalidad de contrato plurianual, para los ejercicios 2018, 2019, 2020 y 2021.	AL/COLMEX/CSA/033/2018	16/04/2018 al 31/12/2021
16	STD	Servicio del licenciamiento de derecho de uso de software Microsoft para el CONACYT y los Centros Públicos de Investigación, para los ejercicios fiscales 2020, 2021, 2022 y 2023.	AL/COLMEX/CPS/073/2020	01/11/2020 al 31/10/2023
17	STD	Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para el equipamiento de audio, video, control y producción de las salas audiovisuales.	AL/COLMEX/CPS/094/2020	01/01/2021 al 31/12/2021
18	STD	Arrendamiento de equipo de cómputo personal y portátil, bajo la modalidad de contrato plurianual, para los ejercicios fiscales 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024. (Partida 1)	AL/COLMEX/CPS/095/2019	01/01/2020 al 31/12/2024
19	STD	Arrendamiento de equipo de cómputo personal y portátil, bajo la modalidad de contrato plurianual, para los ejercicios fiscales 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024. (Partida 2 y 3)	AL/COLMEX/CPS/096/2019	01/01/2020 al 31/12/2024

Fuente: Elaboración propia

Notas: CIB: Departamento de Ciberseguridad, RYT: Departamento de Redes y Telecomunicaciones, SIS: Departamento de Sistemas y STD: Departamento de Servicios Tecnológicos Digitales.

Anexo XI

Procedimientos de contratación realizados en el año 2021

No.	Área	Contrato	Procedimiento de contratación	Número de contrato	Vigencia
1	CIB	Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de seguridad informática Check Point 4800 Appliance Security Gateway en clúster.	Adjudicación Directa	AL/COLMEX/CPS/064/2021	01/01/2022 al 01/07/2022
2	CIB	Servicios de conexión remota VPN Pulse Secure y licenciamiento.	Adjudicación Directa	AL/COLMEX/CPS/077/2021	01/01/2022 al 31/12/2022
3	CIB	Servicios de soporte para la solución del Antispam Proofpoint SaaS del sistema de protección del correo electrónico institucional.	Adjudicación Directa	AL/COLMEX/CPS/082/2021	01/01/2022 al 31/12/2022
4	RYT	Servicios para la instalación del cableado estructurado de red de El Colegio de México, A.C.	Licitación Pública Nacional	AL/COLMEX/CPS/065/2021	29/11/2021 al 31/12/2021
5	RYT	Dos enlaces simétricos hacia Internet e Internet 2, para los ejercicios fiscales 2022, 2023 y 2024.	Licitación Pública Nacional	AL/COLMEX/CPS/071/2021 AL/COLMEX/CPS/072/2021	01/01/2022 al 31/12/2024
6	RYT	Servicios del licenciamiento, servicios profesionales y soporte para el sistema de respaldos de información y sistema de archivos.	Invitación a cuando menos 3 personas	AL/COLMEX/CPS/073/2021	01/01/2022 al 31/12/2022
7	RYT	Servicios para la renovación del licenciamiento VMware.	Licitación Pública Nacional	AL/COLMEX/CPS/084/2021	01/01/2022 al 31/12/2022
8	RYT	Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de detección – extensión de incendios del Centro de Datos “SITE” y la Biblioteca “Daniel Cosío Villegas”.	Adjudicación Directa	AL/COLMEX/CPS/080/2021	01/01/2022 al 31/12/2022
9	SIS	Servicios de conversión y acompañamiento de artículos a formato XML bajo la metodología Scielo para las revistas de El Colegio de México y desarrollo de EPUB y MP3.	Adjudicación Directa	AL/COLMEX/CPS/075/2021	02/01/2022 al 31/12/2022
10	SIS	Servicios de asesoría y acompañamiento de las plataformas Open Journal Systems, Open Harvester Systems, Open Preprint Systems y módulo de preservación digital para OJS para las revistas de El Colegio de México, A.C., para los ejercicios fiscales 2021, 2022 y 2023.	Adjudicación Directa	AL/COLMEX/CPS/020/2021	01/05/2021 al 31/12/2023
11	STD	Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para los equipos de audio, video, control y producción de las salas audiovisuales.	Adjudicación Directa	AL/COLMEX/CPS/082/2021	01/01/2022 al 31/12/2022
12	STD	Arrendamiento de equipo de cómputo para laboratorios de cómputo e investigación.	Adjudicación Directa	AL/COLMEX/CSA/066/2021	01/01/2022 al 31/12/2022
13	STD	Servicios para la renovación de la plataforma Cisco Webex de colaboración y comunicación.	Adjudicación Directa	AL/COLMEX/CSA/076/2021	01/01/2022 al 31/12/2022

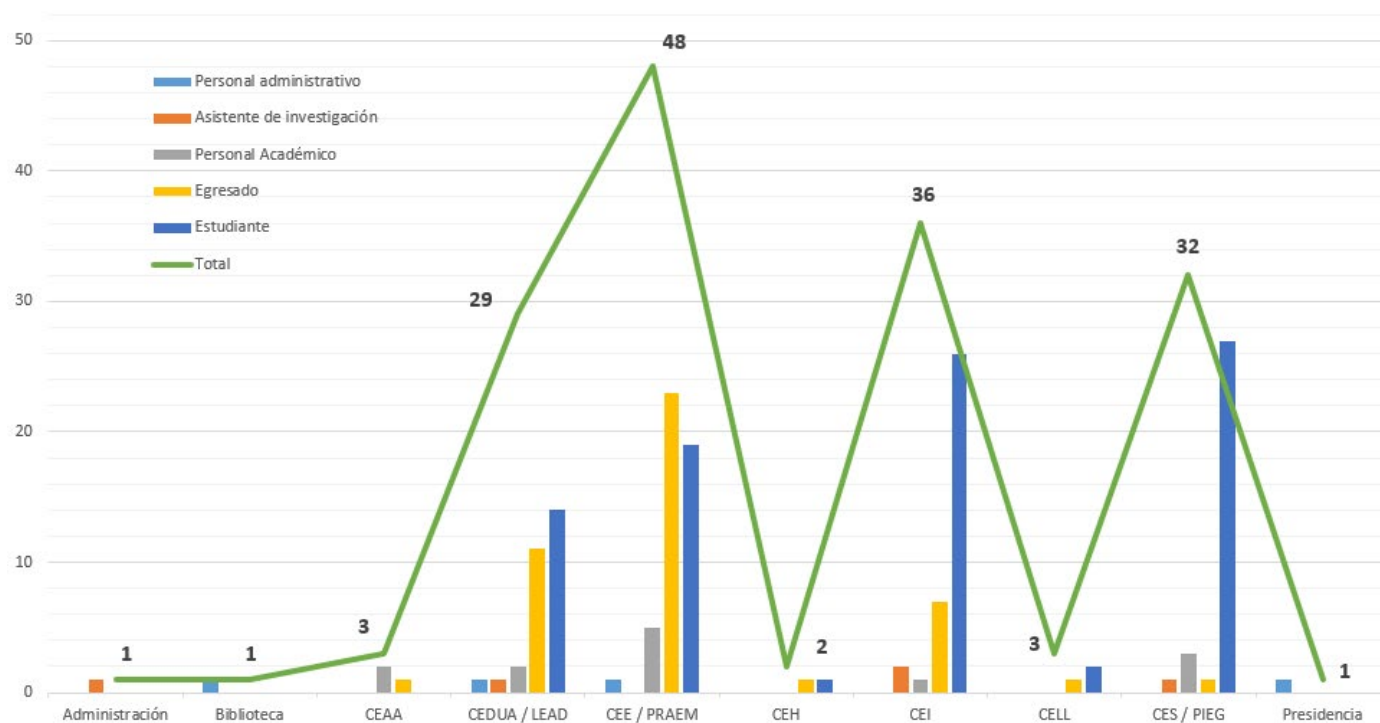
Fuente: Elaboración propia

Notas: CIB: Departamento de Ciberseguridad, RYT: Departamento de Redes y Telecomunicaciones, SIS: Departamento de Sistemas y STD: Departamento de Servicios Tecnológicos Digitales,

Anexo XII

Número de personas registradas para el uso de Stata

Área	Perfil					
	Personal administrativo	Asistente de investigación	Personal Académico	Egresado	Estudiante	Total
Administración	0	1	0	0	0	1
Biblioteca	1	0	0	0	0	1
CEAA	0	0	2	1	0	3
CEDUA / LEAD	1	1	2	11	14	29
CEE / PRAEM	1	0	5	23	19	48
CEH	0	0	0	1	1	2
CEI	0	2	1	7	26	36
CELL	0	0	0	1	2	3
CES / PIEG	0	1	3	1	27	32
Presidencia	1	0	0	0	0	1
Total	4	5	13	45	89	156



Fuente: Elaboración propia

Anexo XIII

Número de licencias de Adobe por Centro de Investigación

	Centro de investigación	Número de licencias adquiridas		Total
		Acrobat Pro DC	Creative Cloud	
1	CENAM	8	5	13
2	Centro GEO	5	11	16
3	CIATEC	40	4	44
4	CIATEJ	15	6	21
5	CIATEQ	26	4	30
6	CIBNOR	48	12	60
7	CICESE	12	26	38
8	CIESAS	80	30	110
9	CIMAT	0	5	5
10	CIMAV	2	1	3
11	COLMEX	0	68	68
12	CIO	5	0	5
13	COLMICH	13	21	34
14	COLSAN	10	20	30
15	COMIMSA	8	18	26
16	FLACSO	2	6	8
17	INAOE	0	62	62
18	INECOL	0	10	10
19	I. MORA	0	36	36
20	IPICYT	0	13	13
	Total	274	358	632

Fuente: Elaboración propia.

Notas: CENAM: Centro Nacional de Metrología, Centro CEO: Centro de Investigación en Ciencias de Información Geoespacial, CIATEC: Centro de Innovación Aplicada en Tecnologías Competitivas, CIATEJ: Centro de Investigación y Asistencia en Tecnología y Diseño del Estado de Jalisco, CIATEQ: Centro de Tecnología Avanzada A.C. CIBNOR: Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, CICESE: Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada, CICESE: Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada, CIESAS: Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social, CIMAT: Centro de Investigación en Matemáticas, CIMAV: Centro de Investigación en Materiales Avanzados, S.C., COLMEX: EL Colegio de México A.C., CIO: Centro de Investigaciones en Óptica A.C., COLMICH: El Colegio de Michoacán, COLSAN: El Colegio de San Luis, COMIMSA: Corporación Mexicana de Investigación en Materiales, FLACSO: Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, INAOE: Instituto Nacional de Astrofísica, Óptica y Electrónica, INECOL: Instituto de Ecología, A.C., I. MORA: Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora, IPICYT: Instituto Potosino de Investigación Científica y Tecnológica.

Anexo XIV

Contratos y/o convenios para la adquisición y contratación de servicios**Contratos para la adquisición de servicios.**

	No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
1	AL/COLMEX/CPS/089/2020	Contrato relativo al suministro e instalación de cancelería de aluminio natural de 2 pulgadas para El Colegio.	José Sergio García Martínez / Soluciones en Metal y Aluminio
2	AL/COLMEX/CADQ/032/2021	Contrato de adquisición de materiales para la remodelación y mejoras de instalaciones de El Colegio de México, en el ejercicio 2021.	Distribuidora Santiago, S.A. de C.V.
3	AL/COLMEX/CADQ/031/2021	Contrato de adquisición de materiales para la remodelación y mejoras de instalaciones de El Colegio de México, en el ejercicio 2021.	Martínez Barranco, S.A. de C.V.
4	AL/COLMEX/CADQ/054/2021	Contrato de adquisición de los equipos dispositivos del Sistema de Circuito Cerrado de Televisión (CCTV).	Jorge Armando Juárez Reyes, Mtro.
5	AL/COLMEX/CADQ/056/2021	Contrato de adquisición de etiquetas de radio frecuencia por identificación (RFID) para un Sistema Híbrido de Seguridad y Control de Inventarios.	Infoestratégica Latina, S.A. de C.V.
6	AL/COLMEX/CADQ/063/2021	Contrato de adquisición de mobiliario oficina.	Steelcase de México, S. de R.L. de C.V.
7	AL/COLMEX/CADQ/086/2021	Contrato para la adquisición de monederos electrónicos de vales de despensa bajo la modalidad de tarjetas electrónicas para el personal de El Colegio de México en el ejercicio 2022.	Servicios Broxel, S.A.P.I. de C.V.

Contratos y/o convenios de prestación de servicios.

	No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
1	AL/COLMEX/CPS/012/2021	Contrato de prestación de servicios de renta de dos apartados postales de la Biblioteca.	Servicio Expreso Mundial, S.A. de C.V.
2	AL/COLMEX/CPS/004/2021	Contrato de prestación de servicios para la valuación de mobiliario, equipo de cómputo y escaner probook software book drive pro.	Marco Tulio Carrión Medina / Dictámenes, Peritajes, Valuación de Activo Fijo, Negocios, Marcas, Arquitectura e Ingeniería
3	AL/COLMEX/CPS/013/2021	Contrato de prestación de servicios de asesoría especializada para la aplicación del "Protocolo de El Colegio de México para prevenir actos de violencia de género y para atender casos de acoso sexual y de hostigamientos sexuales".	Lides, Asesoría Especializada, S.C.
4	AL/COLMEX/CSP/001/2021	Contrato de prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo al Sistema Integral Timeblock de: control de asistencia, control de accesos, sistema de credencialización, biblioteca, comedor y torniquetes.	Ibsupport, S.A. de C.V.

	No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
5	AL/COLMEX/CPS/010/2021	Contrato de prestación de servicios para el mantenimiento, soporte técnico y extensión de garantía al Sarip Siga "Sistema Integral de Gestión de Archivos" versión 7.9 para el Archivo Institucional.	Infoestratégica Latina, S.A. de C.V.
6	024-2021	Contrato de prestación de servicios consistentes en la realización de un estudio para evaluar las acciones realizadas por Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN), durante el ejercicio 2020, en términos de lo establecido en el artículo 55 BIS 2 de la Ley de Instituciones de Crédito (LIC).	Nacional Financiera, S.N.C.
7	AL/COLMEX/CPS/014/2021	Contrato de prestación del servicio de trabajo de campo en el marco del proyecto "Medición de percepciones sobre impuestos y redistribución".	Suasor Consultores, S.A. de C.V.
8	AL/COLMEX/CPS/009/2021	Contrato de prestación de servicios profesionales para la elaboración de una tipografía exclusiva para el Diccionario del Español de México.	Cristóbal Henestrosa Matús, Mtro.
9	AL/COLMEX/CPS/019/2021	Contrato de prestación de servicios para el suministro e instalación de cancelería de aluminio natural de 2 pulgadas para ventilación de salones fachada estacionamiento (segunda etapa).	José Sergio García Martínez / Soluciones en Metal y Aluminio
10	AL/COLMEX/CPS/020/2021	Contrato de prestación de servicios de asesoría y acompañamiento de las Plataformas Open Journal Systems, Open Harvester Systems, Open Preprint Systems y Módulo de Preservación Digital para OJS para las revistas de El Colegio de México, bajo la modalidad de contrato plurianual, para los ejercicios fiscales 2021, 2022 y 2023.	Consultoría, Tecnologías y Gestión del Conocimiento, S.A. de C.V.
11	AL/COLMEX/CPS/022/2021	Contrato de prestación de servicios para la implementación de controles de acceso para los proyectos de nueva creación.	Jorge Armando Juárez Reyes
12	UNFPA-CONAPO/07/2021	Contrato de prestación de servicios para el Desarrollo de los métodos y algoritmos para obtener la conciliación demográfica nacional para las 32 entidades federativas concernientes al volumen, estructura y distribución de la población por edad, sexo, así como los principales indicadores sociodemográficos, para 2000-2020, en el marco de la ejecución del proyecto temas emergentes de la política de población en México.	Consejo Nacional de Población
13	AL/COLMEX/CPSROP/030/2021	Contrato de prestación de servicios relacionados con obra pública para la asesoría, consultoría y gestión para la construcción de la ampliación de áreas de estudio y salas de usos múltiples de El Colegio de México.	Joaquín Hidalgo Sánchez de Tagle, Arq.
14	AL/COLMEX/CPSROP/037/2021	Contrato de prestación de servicios relacionados con obra pública para revisión del proyecto de la ampliación de áreas de estudio y salas de usos múltiples de El Colegio.	Omar Jiménez Rivera, Arq.
15	AL/COLMEX/CPS/038/2021	Contrato de prestación del servicio para el empoderamiento ciudadano para mejorar la seguridad	Parametría, S.A. de C.V.

No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
16 AL/COLMEX/CPSROP/037/2021	pública y el estado de derecho en la Ciudad de México a cargo del Centro de Estudios Sociológicos. Contrato de prestación de servicios relacionados con obra pública para la revisión del proyecto de la ampliación de áreas de estudio y salas de usos múltiples de El Colegio de México.	Omar Jiménez Rivera, Arq.
17 AL/COLMEX/CPS/033/2021	Contrato para la prestación del servicio de transporte de personal para El Colegio de México, en su modalidad de contrato abierto.	Transportadora Viajes Recreativos, S.A. de C.V.
18 AL/COLMEX/CPS/047/2021	Contrato de prestación de servicios profesionales para la elaboración del proyecto de investigación ANR-CONACYT, titulado "Trajectories of Social-Ecological Systems in Latin America Watersheds: Facing Complexity and Vulnerability in the context of Climate Change (TRASSE)" CONACYT 290832.	Humberto Ramos Sánchez, Mtro.
19 AL/COLMEX/CPS/048/2021	Contrato de prestación de servicios profesionales para la elaboración del proyecto de investigación ANR-CONACYT "Trajectories of Social-Ecological Systems in Latin America Watersheds: Facing Complexity and Vulnerability in the context of Climate Change (TRASSE)" CONACYT 290832.	Ulises Sánchez Guerrero, Especialista
20 AL/COLMEX/CPS/049/2021	Contrato de prestación de servicios profesionales para la elaboración del proyecto de investigación ANR-CONACYT "Trajectories of Social-Ecological Systems in Latin America Watersheds: Facing Complexity and Vulnerability in the context of Climate Change (TRASSE)" CONACYT 290832.	Luis Fernando González Martínez, Mtro.
21 AL/COLMEX/CPS/050/2021	Contrato de prestación de servicios profesionales para la elaboración del proyecto de investigación ANR-CONACYT "Trajectories of Social-Ecological Systems in Latin America Watersheds: Facing Complexity and Vulnerability in the context of Climate Change (TRASSE)" CONACYT 290832.	Jimena Deschamps Lomelí, Mtra.
22 AL/COLMEX/CPS/051/2021	Contrato de prestación de servicios para la instalación, implementación, soporte de postproducción y mantenimiento de un Sistema de Contabilidad Gubernamental (GRP), incluyendo su licenciamiento perpetuo, bajo la modalidad de una vigencia plurianual para los ejercicios 2021 y 2022.	Espacios en Red y Servicios, S.A. de C.V.
23 AL/COLMEX/CPS/052/2021	Contrato de prestación de servicios para la instalación y arrendamiento de un stand durante la Feria Internacional del Libro 2021 que se llevará a cabo del 27 de noviembre al 5 de diciembre 2021, en la Ciudad Guadalajara, Jalisco.	Arteria Diseño Integral
24 AL/COLMEX/CPS/058/2021	Contrato de prestación de servicios profesionales para la elaboración del proyecto de investigación ANR-CONACYT "Trajectories of Social-Ecological Systems in Latin America Watersheds: Facing Complexity and Vulnerability in the context of Climate Change (TRASSE)" CONACYT 290832.	Alejandra Pedraza Gama, Lic. en Ingeniería

	No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
25	AL/COLMEX/CPSROP/059/2021	Contrato de prestación de servicios relacionados con obra pública para la supervisión de la construcción de la ampliación de áreas de estudio y usos múltiples de El Colegio.	Urba Ingeniería, S.A. de C.V.
26	AL/COLMEX/CPS/060/2021	Contrato para la prestación de servicios en materia de auditoría externa.	Salles, Sainz-Grant Thornton, S.C.
27	AL/COLMEX/CPS/061/2021	Contrato de prestación de servicios de mantenimiento básico, asesoría y soporte remoto del Sistema Integral de Información Net-Multix poder versión 6.1 (GRP).	Unix-Help, S.A. de C.V.
28	No aplica	Contrato de prestación de servicios de asesoría financiera y manejo de cartera de valores.	Franklin Templeton Asset Management México, S.A. de C.V.
29	AL/COLMEX/CPS/062/2021	Contrato de prestación de servicios de jardinería para el mantenimiento, conservación y limpieza de las áreas verdes de El Colegio de México, en el ejercicio 2022.	Jardinería 2000, S.A.
30	AL/COLMEX/CPS/065/2021	Contrato de prestación de servicios para la instalación del cableado estructurado de red de El Colegio, para el ejercicio fiscal 2021.	Data Evolution, S.A. de C.V.
31	AL/COLMEX/CPS/064/2021	Contrato de prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de seguridad informática Check Point 4800 Appliance Security Gateway en Clúster, para el ejercicio fiscal 2022, incluyendo su licenciamiento temporal.	Data Warden, S.A. de C.V.
32	AL/COLMEX/CPS/068/2021	Contrato abierto para la prestación de servicios de fotocopiado, impresión y escaneo, para el ejercicio 2022.	GN Sys Corporativo, S.A. de C.V.
33	AL/COLMEX/CPS/071/2021	Contrato de prestación de servicios de la partida 1, un enlace (A) simétrico hacia Internet e Internet2 para El Colegio de México, bajo la modalidad de contrato plurianual, para los ejercicios fiscales 2022, 2023 y 2024.	Axtel, S.A.B. de C.V.
34	AL/COLMEX/CPS/073/2021	Contrato de prestación de servicios del licenciamiento, servicios profesionales y soporte para el Sistema de Respaldos de Información y Sistema de Archivos de El Colegio de México, para el ejercicio 2022.	Global Boga, S.A. de C.V.
35	AL/COLMEX/CPS/075/2021	Contrato de prestación de servicios de conversión y acompañamiento de artículos a formato XML bajo la metodología scELO para las revistas de El Colegio de México, y desarrollo de Epub y MP3, para el ejercicio fiscal 2022.	Información, Bibliotecas y Sistemas Avanzados, S.A. de C.V.
36	AL/COLMEX/CPS/072/2021	Contrato de prestación de servicios de la partida 2, un enlace (B) simétrico hacia Internet e Internet2 para El Colegio de México, bajo la modalidad de contrato plurianual, para los ejercicios fiscales 2022, 2023 y 2024.	Total Play Telecomunicaciones, S.A. de C.V.

	No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
37	AL/COLMEX/CPS/079/2021	Contrato de prestación de servicios de monitoreo de medios de comunicación tanto impresos como electrónicos.	Seguimiento Temático, S.A. de C.V.
38	AL/COLMEX/CPS/088/2021	Contrato de prestación de servicios de fumigación.	Biolmax, S.A. de C.V.
39	AL/COLMEX/CPS/077/2021	Contrato de prestación de servicios de conexión remota VPN Pulse Secure y Licenciamiento, para el ejercicio fiscal 2022.	Buró Mexicano de Consultores en Seguridad Informática, S.A. de C.V.
40	AL/COLMEX/CPS/084/2021	Contrato de prestación de servicios para la renovación del Licenciamiento VMWARE, para el ejercicio 2022.	Data Visión Digital, S.A. de C.V.
41	AL/COLMEX/CPS/081/2021	Contrato de prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a seis elevadores y un montacargas.	Elevadores Otis, S. de R.L. de C.V.
42	AL/COLMEX/CPS/082/2021	Contrato para los servicios de soporte para la solución del antispam Profpoint SAAS del Sistema de Protección del Correo Electrónico Institucional de El Colegio, para el ejercicio fiscal 2022.	Execudata, S.A. de C.V.
43	AL/COLMEX/CPS/087/2021	Contrato para la prestación de los servicios de aseo y limpieza integral en las instalaciones de El Colegio de México, en el ejercicio 2022.	Magce Servicios, S.A. de C.V.
44	AL/COLMEX/CPS/085/2021	Contrato para la prestación del servicio de transporte de personal para El Colegio de México, en su modalidad de contrato abierto.	Transportadora Viajes Recreativos, S.A. de C.V.
45	AL/COLMEX/CPS/082/2021	Contrato de prestación de los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para los equipos de audio, video, control y producción de las salas audiovisuales de El Colegio, para el ejercicio 2022.	Encore Event Technologies México, S. de R.L. de C.V.
46	AL/COLMEX/CPS/080/2021	Contrato de prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los Sistemas de Detección-Extinción de Incendios del Centro de Datos "SITE" y la Biblioteca "Daniel Cosío Villegas", para el ejercicio fiscal 2022.	Jesús David Hernández Torres, Sr.
47	AL/COLMEX/CPS/083/2021	Contrato de prestación de servicios para el mantenimiento preventivo y correctivo al Sistema de Circuito Cerrado de Televisión de El Colegio.	Jorge Armando Juárez Reyes, Sr.

Anexo XV

Contratos y /o convenios de colaboración

No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
1 SPR-CONV-003-2021	Convenio específico de colaboración en materia de coproducción para la producción de una obra audiovisual en formato documental titulada "Reconquistando la Laguna", basada en el libro "Reconquistando La Laguna, Los Zetas, el Estado y la sociedad organizada 2007-2014" de los autores Sergio Aguayo, Jacob Dayán y con la colaboración de Javier Garza.	Sistema Público de Radiodifusión del Estado Mexicano
2 INE/DJ/12/2021	Convenio específico de coedición que tienen por objeto establecer las bases, términos y condiciones para que ambas instituciones colaboren en la elaboración del proyecto de investigación titulado "Polarización estratégica en la Ciudad de México a través de redes sociales".	Instituto Nacional Electoral
3 AL/COLMEX/COC/015/2021	Convenio de colaboración para la publicación de la obra titulada "Historia mínima de Brasil".	Embajada de la República Federativa de Brasil en México
4 No aplica	Convenio para el fondo de apoyo para la observación electoral 2021. Consistente en el desarrollo y ejecución del proyecto, según los Términos de Referencia de fecha 23 de marzo de 2021 para el Fondo de Apoyo para la Observación Electoral 2021. En consecuencia, El Colegio se compromete a desarrollar el proyecto "Retos, riesgos y paradojas del cambio político democrático en México 2018-2021".	Instituto Interamericano de Derechos Humanos IIDH/Capel
5 No aplica	Convenio general de vinculación y colaboración académica para establecer las bases y los mecanismos de vinculación y colaboración, en su respectivo ámbito de competencia y atribuciones y de conformidad con su disponibilidad presupuestaria, conjuntarán esfuerzos para la realización de actividades propias de sus fines; en particular promover y apoyar la organización y desarrollo de proyectos en el campo de la educación del tipo superior en la modalidad no escolarizada, abierta y a distancia, de investigación académica, científica y tecnológica; la realización de estudios técnicos; el intercambio de docentes y estudiantes; la publicación de libros, revistas, folletos o cualquier otro material análogo y otras acciones educativas y culturales que resulten del interés y beneficio mutuo dentro de la normatividad que los rige.	Universidad Abierta y a Distancia de México
6 AL/COLMEX/CCOA/018/2021	Convenio de colaboración académica consistente en establecer la canalización de recursos otorgados por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología a El Colegio como institución sujeta de apoyo en favor	Universidad Nacional Autónoma de México

No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
	de la UNAM como institución corresponsable para el desarrollo de la investigación académica titulada "Diversidad y uniformidad semántica en lenguas subrepresentadas en México; definitud, indexicalidad y cuantificación" que tiene como objetivo la investigación semántica translingüística.	
7 No aplica	Convenio student exchange agreement with the express belief that both institutions will benefit from an exchange of graduate students based upon the Agreement for Academic Cooperation.	University of Tsukuba, Japan
8 No aplica	Convenio Memorandum de entendimiento en el cual acuerdan sus intenciones de colaboración para fomentar el contacto directo y la cooperación entre sus profesores, estudiantes, departamentos e instituciones de investigación.	Universidad Autónoma Benito Juárez de Oaxaca
9 No aplica	Convenio Memorandum of Understanding Concerning the Extension of the Memorandum on Student Exchange from August 3, 2016, shall be valid until August 2, 2026.	Osaka School of International Public Policy Graduate School of Economics Usaka University
10 TFMX250018316#	Convenio carta de acuerdo para la prestación del servicio del proyecto denominado "Cartografía participativa de los sistemas alimentarios sostenibles en municipios de Zonas Metropolitanas de Hidalgo con población indígena (San Agustín Tlaxiaca, Tulancingo de Bravo y Tlahuelilpan".	Food and Agriculture Organization of the United Nations FAO Fiat Panis
11 No aplica	Convenio de colaboración, con el objeto de llevar a cabo reuniones de trabajo en las cuales se tomarán acuerdos con el propósito de emitir una opinión anual conforme al artículo 22 de la Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos, referente a los montos mínimos y máximos de las remuneraciones que deberán recibir, y sobre los trabajos técnicos calificados o por especialización en su función a que hace referencia el artículo 127 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.	Cámara de Diputados de la LXIV Legislatura del H Congreso de la Unión
12 FCH-015-21	Convenio acuerdo de cooperación e intercambio académico que tiene por objeto llevar a cabo cooperación en las áreas de investigación docencia e intercambio de estudiantes de pregrado y posgrado entre las dos instituciones. Adicionalmente, las partes de este convenio buscarán cooperación administrativa para guiar y desarrollar las actividades de intercambio y para definir los trámites requeridos para tales fines.	Universidad Nacional de Colombia
13 INE/DJ/125/2021	Convenio de colaboración que tiene por objeto establecer las bases, términos y condiciones para que ambas instituciones colaboren en la aplicación y evaluación del ensayo que presentarán las 15 aspirantes mujeres de las entidades de Chihuahua (Presidencia), Jalisco, Oaxaca, San Luis Potosí y Tabasco,	Instituto Nacional Electoral

No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
	las 12 aspirantes mujeres y los 12 aspirantes hombres de las entidades de Aguascalientes, Baja California, Coahuila, Chihuahua (Consejería), Durango, Hidalgo, Nayarit, Puebla, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas y Tlaxcala, así como, las 10 aspirantes mujeres y los 10 aspirantes hombres de las entidades de Baja California Sur, Campeche, Ciudad de México, Colima, Estado de México, Guanajuato, Guerrero, Nuevo León, Querétaro, Sonora, Veracruz, Yucatán y Zacatecas que, obtengan la mejor puntuación en el examen de conocimientos del proceso de selección y designación para ocupar los cargos de Consejeras o Consejeros Presidentes y de las Consejeras y de las Consejeras o Consejeros Electorales de los Organismos Públicos Locales correspondientes.	
14 No aplica	Convenio Nondisclosure agreement for provision or acquisition of products, services, or content to or from Amazon, Company.	Amazon.com, Inc.
15 No aplica	Convenio marco de colaboración que tiene por objeto establecer las acciones generales de colaboración y coordinación entre las partes a fin de que participen en el ámbito de sus respectivas facultades y competencias en los campos de la academia, la investigación, la promoción, difusión, desarrollo, fomento e impulso del derecho a la memoria histórica y cultural de la Nación, así como promover acciones conjuntas para la preservación, conservación, restauración y protección del patrimonio histórico y cultural de México a nivel nacional e internacional.	Presidencia de la República, Coordinación de Memoria Histórica y Cultural de México
16 No aplica	Convenio específico de colaboración para la utilización y difusión de recursos digitales abiertos y sus metadatos, a objeto de divulgar la memoria histórica y cultural de México contenida única y expresamente en los recursos digitales abiertos de carácter público de los que El Colegio es el titular de los derechos patrimoniales de autor, que cuente con licencia para usuarios y transferirlos o se encuentren bajo resguardo de El Colegio, mientras se encuentren albergados en el repositorio "Recursos abiertos digitales de El Colegio" con el objeto de que la Coordinación los use y los difunda a través del Gran Repositorio de Memoria Histórica y Cultural de México denominado "Memórica. México, haz memoria".	Presidencia de la República, Coordinación de Memoria Histórica y Cultural de México
17 No aplica	Convenio general de colaboración consistente en establecer las bases y mecanismos de colaboración para realizar investigaciones académicas en las áreas de Ciencia Política, Administración Pública, Demografía, Desarrollo Urbano, Desarrollo Regional Sustentable y Medio Ambiente, Economía, Estudios Internacionales, Historia, Lingüística y Sociología.	El Colegio de Veracruz

No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
18 No aplica	Convenio de colaboración con el objeto de que El Colegio elabore una serie de reactivos de opción múltiple (ROM) para el examen de conocimientos a cargo del Comité de Evaluación para la selección de aspirantes a plazas vacantes de los Comisionados que Integrarán los órganos de Gobierno de la Comisión Federal de Competencia Económica y del Instituto Federal de Telecomunicaciones y asigne 3 (Tres) Docentes que participarán en el proceso, asistiendo a la capacitación que el Banco impartirá, bajo la coordinación y los requerimientos del propio Banco y participar en el proceso de elaboración y revisión técnico de ROM, de acuerdo a las funciones que se le asignen, o bien, desarrollando cualquier otra actividad o tarea que le sea asignada, ya sea en la etapa de elaboración o revisión técnica. Un ejemplar del compromiso de confidencialidad y no participación.	Banco de México
19 No aplica	Convenio protocolo de colaboración académica con el objeto de promover acciones conjuntas encaminadas a fomentar la investigación en común, la formación de estudiantes, la movilidad de profesores y estudiante y cualquier otro programa que se pueda considerar de beneficio mutuo para ambas instituciones.	Universidad de Alcalá (Alcalá de Henares, Madrid Reino de España)
20 # de Acuerdo: C - RG-T3241-P001 # CT RG-T3241-ATN/MA-16902-RG	Convenio acuerdo de colaboración académica para la realización del proyecto denominado "Hoja de ruta para la operatividad de obras por cooperación del PROAGUA y el fortalecimiento de la gestión comunitaria del agua", "Sostenibilidad de los servicios comunitarios de agua y saneamiento en América Latina y el Aríbe RG-T3241, para implementar un programa de fortalecimiento de capacidades piloto para la gestión comunitaria del agua en tres municipios indígenas de la Sierra de Zongolica, Veracruz contemplando aspectos de género, diversidad y resiliencia al cambio climático.	Inter-American Development Bank
21 CGE/DEAGF/10/2021	Convenio para la realización del proyecto denominado "Estudio diagnóstico del Derecho al Trabajo 2021".	Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social
22 No aplica	Convenio de colaboración para el acceso, uso, distribución y puesta a disposición de los recursos digitales y sus metadatos con el fin de documentar, integrar, organizar, preservar, difundir y hacer accesible una amplia gama de documentación empírica relacionada con las desapariciones en México durante la llamada era de la Guerra contra las Drogas 2006.	Universidad Nacional Autónoma de México UNAM, Universidad Iberoamericana, A.C. IBERO, Center for Research Libraries Global Resources Network

No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
23 No aplica	Convenio de colaboración interinstitucional que tiene por objeto establecer las bases interinstitucionales y los lineamientos generales para fomentar la superación, el profesionalismo, la organización y el desarrollo de diez servidores públicos seleccionados por el Ayuntamiento, mismos que se vieron favorecidos y beneficiados en eficiencia, mejoramiento y productividad dentro de su participación en el Programa de Estudios Avanzados en Desarrollo Sustentable y Medio Ambiente denominado LEAD-México.	H. Ayuntamiento Constitucional de Xalapa, Veracruz

Anexo XVI

Contratos y/o convenios de coedición y edición

No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia	
1	AL/COLMEX/CCO/003/2021	Contrato de coedición de la obra titulada "La fragilidad de las armas: reclutamiento, control y vida social en el ejército en la Ciudad de México durante la primera mitad del siglo XIX" en idioma español de la autoría de la doctora Claudia Ceja Andrade, profesora-investigadora de la UAQ.	El Colegio de Michoacán y la Facultad de Filosofía de la Universidad Autónoma de Querétaro
2	AL/COLMEX/CTRACO/029/2021	Contrato de traducción y coedición de la obra titulada "Nueva Historia mínima de México" del español a la lengua originario del Maya.	Universidad Intercultural Maya de Quintana Roo
3	AL/COLMEX/COE/040/2021	Contrato de coedición que consiste en establecer los mecanismos de colaboración para aportar de manera conjunta sus esfuerzos y recursos para la primera edición impresa y electrónica eBook, de manera exclusiva y en idioma español de la obra titulada "Embajadores de Estados Unidos en México. Diplomacia de crisis y oportunidades", coordinada por los autores Erika Pani, Paolo Riguzzi, María Celia Toro y Roberta Lajous.	Secretaría de Relaciones Exteriores
4	No aplica	Contrato de coedición para publicar la segunda reimpresión de la tercera edición de la obra titulada "El pasado indígena" de los autores Alfredo López-Austin y Leonardo López Luján.	Fondo de Cultura Económica
5	No aplica	Contrato de coedición para publicar la segunda reimpresión de la primera edición de la obra titulada "Monte Albán" de la autora Marcus Joyce.	Fondo de Cultura Económica
6	No aplica	Contrato de coedición para publicar la quinta reimpresión de la primera edición de la obra titulada "Tenochtitlan" del autor Eduardo Matos Moctezuma.	Fondo de Cultura Económica
7	No aplica	Contrato de coedición para publicar la primera reimpresión de la primera edición de la obra titulada "La globalización desde abajo. La otra economía mundial" de los autores (coordinadores) Carlos Alba Vega, Gustavo Lins Ribeiro y Gordon Mathews.	Fondo de Cultura Económica
8	No aplica	Contrato de coedición para publicar la primera reimpresión de la segunda edición de la obra titulada "Mito y realidad de Zuyuá: Serpiente emplumada y las transformaciones mesoamericanas del clásico al posclásico" de los autores Alfredo López-Austin y Leonardo López Luján.	Fondo de Cultura Económica
9	No aplica	Contrato de coedición para publicar la primera reimpresión de la primera edición de la obra titulada "Políticas públicas. Enfoque estratégico para América Latina" del autor José Luis Méndez Martínez.	Fondo de Cultura Económica

	No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Dependencia
10	No aplica	Contrato de coedición para publicar la segunda reimpresión de la primera edición de la obra titulada "Teotihuacán" del autor Eduardo Matos Motezuma".	Fondo de Cultura Económica
11	No aplica	Contrato de coedición consistente en la coedición, en exclusiva, de la primera edición en español de la obra: "Yon Sosa. Historia del MR13 en Guatemala y México. Seguida de las memorias militares del comandante guerrillero", de la autoría del doctor Jorge Arturo Taracena Arriola.	Universidad Nacional Autónoma de México, Centro Peninsular en Humanidades y Ciencias Sociales Yucatán
12	No aplica	Contrato de coedición con el objeto de establecer los mecanismos de colaboración para aportar de manera conjunta sus esfuerzos y recursos para la edición de la obra titulada "México en la Unión de Repúblicas Americanas. El panamericanismo y la política exterior mexicana, 1889-1942" de la autoría del doctor Veremundo Carrillo Reveles.	Secretaría de Relaciones Exteriores
13	No aplica	Contrato de coedición para establecer los mecanismos de colaboración a fin de aportar de manera conjunta sus esfuerzos y recursos para la edición de la obra titulada "México en la Unión de Repúblicas Americanas. El panamericanismo y la política exterior mexicana, 1889-1942" de la autoría del doctor Veremundo Carrillo Reveles.	Secretaría de Relaciones Exteriores

Anexo XVII
Contratos de arrendamiento

No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Proveedor
1 AL/COLMEX/CSA/066/2021	Contrato para el servicio de arrendamiento de equipo de cómputo para laboratorios de cómputo e investigación para El Colegio de México, para el ejercicio fiscal 2022.	Soluciones Tecnológicas Especializadas, S.A. de C.V.
2 AL/COLMEX/CAI/083/2021	Contrato de arrendamiento inmobiliario para el uso y goce temporal en arrendamiento de la casa ubicada en la calle de Cancún SUTCOLMEX.	María Nelly Guevara Garibay, QBP

Anexo XVIII

Contratos varios

No. de contrato / Referencia	Nombre del contrato	Proveedor
1 AL/COLMEX/COP/055/2021	Contrato de obra pública con base en precios unitarios y tiempo determinado.	Desarrollo Integral de Inmuebles, S.A. de C.V..
2 AL/COLMEX/CPS/067/2021	Contrato de suscripción del Sistema Integral de Bibliotecas para los Procesos y su Integrador de Contenidos para la Biblioteca "Daniel Cosío Villegas".	Proquest Latam, S. de R.L. de C.V.
3 20160525	Contrato maestro de servicios - OCLC Mas-ter Services Agreement (20160525) EZProxy Spanish bilingual Track changes 003. Este Servicio cubierto de OCLC aplica solo para los servicios alojados que la institución sus-cribe. WorldShare Acquisitions, WorldShare Circulation, World-Cat Discovery Services, Hosted CONTENTdm, HostedEZproxy, WorldShare Interlibrary Loan, WorldShare License Manager, WorldShare Collection Manager & WorldShare Record Manage.	OCLC, Inc.
4 SECTEI/222/2021	Convenio de asignación de recursos para la realización del proyecto denominado "Evaluación del Programa Mentorías de la estrategia Alto al Fuego. Análisis de un programa para la reducción de la violencia en la Ciudad de México".	Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación de la Ciudad de México, Gobierno de la Ciudad de México

Anexo XIX

Trámites migratorios

Trámite realizado	No. Trámites
Asesorías y renovaciones de formas migratorias a favor de profesores y estudiantes extranjeros regulares y de intercambio.	55
Solicitudes por parte de los profesores-investigadores de cambio de calidad migratoria a residente permanente.	10
Trámites de internación a favor de profesores-investigadores.	5
Solicitudes de cambio de empleador, domicilio o estado civil.	43
Oficios de salida y regreso a territorio mexicano y oficios de salida definitiva,	2
Trámite de canje para obtener forma migratoria tanto de residente temporal estudiante como de residente temporal con permiso para trabajar.	9
Regularizaciones de formas migratorias para legal estancia de profesores y estudiantes.	1
Desahogos de requerimientos y audiencias ante el Instituto Nacional de Migración.	33
Actualización de constancia de empleador de El Colegio de México.	1
TOTAL	159